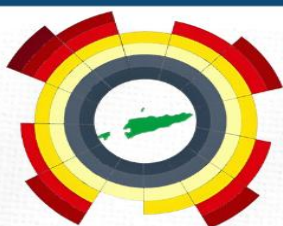


■ PLANU DEZENVOLVIMENTU MUNISÍPIU VIQUEQUE

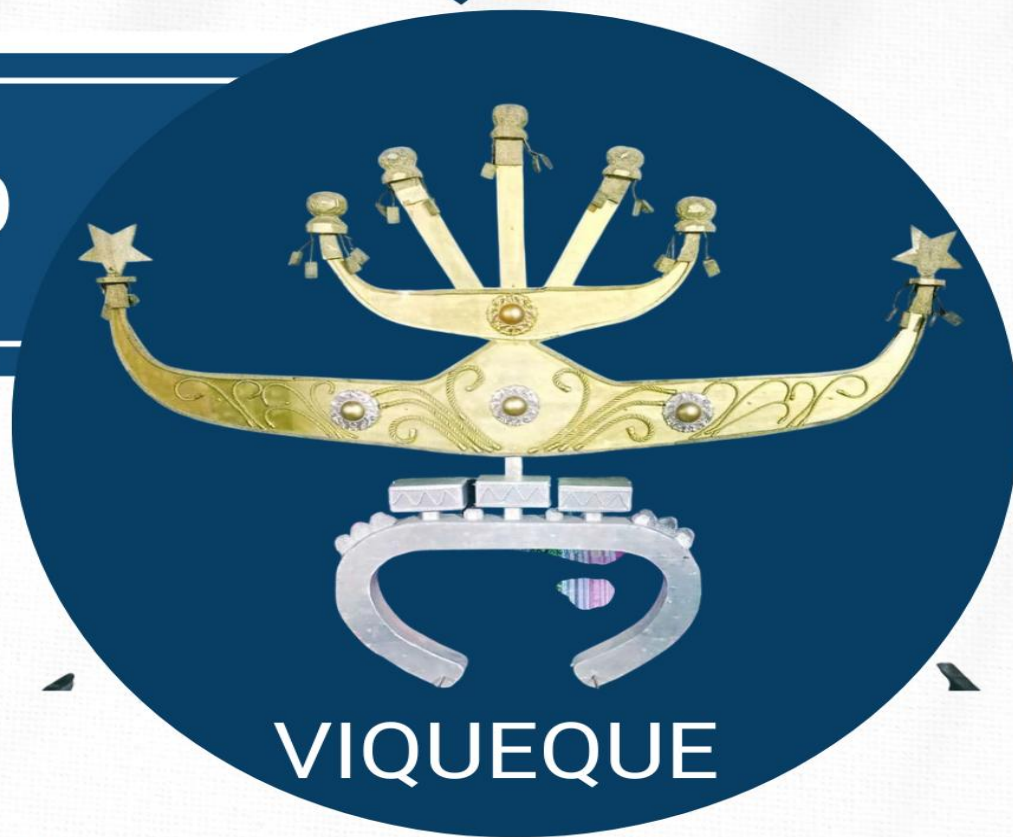


2026 - 2030



2025

VIQUEQUE
Autoridade Munisipál



**"VIQUEQUE forte, Unidu, Prósperu,
Inklusivu no Sustentável"**

REPÚBLIKA DEMOKRÁTICA TIMOR-LESTE

Ministériu Administrasaun Estatal

Autoridade Munisipál Viqueque



PLANU
DEZENVOLVIMENTU
MUNISIPÁL VIQUEQUE
2026-2030

*“Viqueque Forte, Unidu, Prósperu,
Inkluzivu no Sustentável”*

Mensajen husi Sua Ex.cia Ministru Administrasaun Estatal kona-ba PDM



Ministru ba Ministeriu Administrasaun Estatal (MAE) nudár orgaun xave ida iha Governu RDTL nian, ne'ebé iha responsabilidade konaba konsepsaun, ezekusaun, koordenasan no avaliasaun ba polítika nasional atu mella prestasaun servisu liu husi atendimentu públiku. Hahu tinan 2025, Ministeriu Administrasaun Estatal halo ona esforsu hodi implementa atividades no programas atu buka realiza nia mehi

sira ne'ebe planeadu tuir Vizaun no Misaun MAE ba tinan 2026 – 2030. Mehi boot ida ne'ebé sai hanesan vizaun, mak MAE komprometidu atu “Materializa sistema governu descentralizadu ida ne'ebé mak suporta sistema demokrasia no aselersaun prosperiedade povu nian”. Atu atinji vizaun refere, MAE mos define nia misaun ne'ebé konsentra ba asuntos importante Desentralizasaun Administrativa Institusional no sei hakat ba Desentralizasaun administrativa Territorial / Poder Lokal.

Sistema Administrasaun Desentralizadu Institusional ne'ebe ho gestaun rekursus ba organizaun no estabelesimentu munisipius iha Timor Leste hanesan forma funsaun dezenvolvimentu Administrasaun lokál estadu nian. Liu husi vizaun no misaun, Ministeriu Administrasaun Estatal buka atu atinji objetivu prinsipál 3 maka hanesan: 1) Promove instituisaun estadu ida ne'ebe forte, lejítimu no estável iha teritóriu Timor Leste tomak. 2) Promove oportunidade ba partisipasaun demokrátiku husi sidadaun lokal hotu-hotu. 3) Promove liu tan prestasaun servisu públiku ne'ebé efikas, efisiensia no ekulibriu ba dezenvolvimentu sosio-ekonómiku Nasaun nian no espesial ba Dezentralizasaun Poder Lokál.

Tinan 2024 Ministeriu Administrasaun Estatal define ona polítika ida nudár meius ida atu buka materializa sistema governu descentralizadu hodi elabora Revizaun Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Munisípiu (PEDM), no iha tinan 2025 MAE ho ninia Serbisu Autoridade Munisipál dezenvolve no finaliza Revizaun PEDM Munisipál ba edisaun 2025 no finaliza tan Planu Dezenvolvimentu Munisipál (PDM) iha edisaun

parte IX governu konstitusional. Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Munisipál sira nu'udar planu ida ne'ebé buka inkorpora atividade dezenvolvimentu hotu-hotu ne'ebe implementa iha territóriu Munisipal ida-idak inklui Autoridade Administrativa Ataúro. Ho nune'e planu ne'e mos nu'udar serbisu ida ba integrasaun husi atividades planu investimentu ba dezenvolvimentu hotu iha Munisipál nian iha tinan 5 (lima) nia laran.

Ikus liu hodi Ministériu nia naran, Hau hato'o bom susesu no obrigadu wa'in ba entidades serbísu Autoridade Munisipál/Autoridade Administrativa, tantu Parseiru Dezenvolvimentu Internacional no Nasional ka Lokál ne'ebé fo assistensia finanseiru ka tipu assistensia seluk, iha aspetu oi-oin durante elaborasaun revizaun planu estratéjiku dezenvolvimentu Munisipál ba tinan 2026 – 2030.

Diresaun hosi superior no Diresaun Técnica iha nivel nasional no Munisípiu ne'ebé ho esforsu makás konsege produz ona dokumentu ida nudár Planu Dezenvolvimentu Munisipál 2026-2030 edisaun IX Governu Konstitusional.

Dili, Janeiro 2026

Tomás do Rosário Cabral
Ministru Administrasaun Estatal

Mensajen husi Sua Ex.cia Sekretáriu Estadu Dezenvolvimentu Lokál kona-ba PDM



Sekretáriu Estadu Dezenvolvimentu Lokál koadjuva iha ezersísu tuir nia kna'ar Ministru Administrasaun Estata (MAE) nudar orgaun xave ida Iha governu RDTL nian, ne'ebe iha responsabilidade kona-ba konsepsaun, exekusaun, koordenaun no avaliasaun ba politika Nasional atu mella prestasaun servisu liu husi atendimentu públiku.

Hahu tinan 2024, Ministeriu Administrasaun Estatal halo ona esforsu hodi implementa atividades no programas atu buka realiza nia mehi sira ne'ebe planeadu tuir Vizaun no Misaun MAE ba tinan 2024 – 2030. Misaun sira atu dudu Autoridade Munisipál sira no Autoridade Administrativa Ataúro hodi prepara planu estratéjiku munisipál hanesan mos preparativus ba desentralizasaun Poder Lokal iha futuru. Sekretáriu Estadu Dezenvolvimentu Lokál enkoraja Prezidenti Autoridade sira atu koloka Planu Estratéjiku aliña ho PDEN 2011-2030 no mós hatu'ur metas kada tinan tuir Planu Asaun Anual.

Diresaun husi superior no Diresaun Técnica iha nível nasional no Munisipiu ne'ebe ho esforsu makás konsege produz ona dokumentu ida ne'e nudár Planu Dezenvolvimentu Munisipál 2026-2030 edisaun IX Governu Konstitusional.

Dili, Janeiro 2026

Mateus W. dos Santos Tallo
Sekretáriu Estadu Dezenvolvimentu Lokál

Mensajen husi Ex.mu Prezidenti Autoridade Munisipál Viqueque



Uluk nanain Hau hakarak hato'o hau nia agradesimentu kle'an ba Maromak no matebian sira tamba ho Nia kbi'it tulun no Grasa ita konsege finaliza dokumentu Planu Dezenvolvimentu Munisipál (PDM) Viqueque ba tinan 5 nian husi 2026 - 2030 . Dokumentu ne'e, nudár instrumentu jestaun munisipál ne'ebé ho estratêjia defini metas, prioridades no asaun sira hodi garante no promove dezenvolvimentu Sosio-Ekonómiku. Dokumentu Planu Dezenvolvimentu Munisípiu (PDM) ne'e mós nudár ezersísiu diagnóstiku ba deskobrimentu kondisaun atual munisípiu hodi identifika dezafius, potencialidade, prioridade no medida ga estratêjia nebé Munisípiu Viqueque hakarak opta atu mellora qualidade moris populasaun no protesau ba Rekursu Naturais hodi permite jestaun nebé efisiente no orientadu ba rezultadu konkretu ho bazeia ba prinsípiu sira inkluzau nian, sustentabilidade no governasaun di'ak. Objetivu husi dokumentu ne'e mak kontinua promove Transparénsia no partisipasaun públiku ne'ebé aliña ho objetivu Planu Dezenvolvimento Estratêjiku Nasional (PDEN) 2011 – 2030 no Planu Munisipál Ordenamentu Territorial (PMOT). Dokumentu ne'e mós nudár referénsia ne'ebé sei hariku liu tan experiensia entidades tomak Munisípiu Viqueque nian partikularmente área planeamentu ba estratêjia investimentu Munisípiu ba tinan lima oin mai (2026 – 2030).

1. Prosedimentus no mekanizmu prosesu elaborasaun Planu Dezenvolvimentu Munisípiu ita hala'o tuir etapa sira mak hanesan: Orientasaun husi Nasional mai Nível Munisípiu, kriasau ekipa elaborador, rekolla dados no análise situasaun atuál ba kada pilár liu husi utilizausaun métodu analiza SWOT ba pilár idak-idak, enkontru, diskusaun no rekomendasaun no apresiasaun Konsellu Konsultivu Munisipál (KKM), diskusaun estratêjia multi sektoral, Konsulta Públiku, enkontru no deliberausaun Konsellu Koordenausaun Munisipál (KKM) no ikus liu maka etapa aprovasaun. Planu Dezenvolvimentu Munisípiu tinan 2026 - 2030 foka ba Piláres hat (4) maka hanesan: 1. Pilár Dezenvolvimentu Sosiál, 2. Pilár Dezenvolvimentu Ekonómiku, 3. Pilár Dezenvolvimentu Infrastrutura no 4. Pilár Dezenvolvimentu Institucional. Importánsia husi pilár hirak-ne'e iha sira nia

- implementasaun katak bele fo solusaun adekuaudu tuir realidade Munisípiu Viqueque nian. Signifika fortalese partisipasaun komunidadade no estimula ga enkoraja inovasaun no kreatividade iha âmbito dezenvolvimentu projetu no programa hirak ne'ebe kontribui ba hadiak kondisaun moris populasaun nian no kresimentu ekonómiku sustentável nebé bele:
- a. Mellora Infraestrutura bázika: Rehabilitasaun no konstrusaun estrada rurais no ponte munisípiu no rurál sira atu hadi'a konetividade entre área urbanu no rurál sira, fasilita asesu ba komunidadade sira, insentiva dezenvolvimentu agrikultura no turizmu hodi aumenta rendimentu rural no permite servisu efektivu Munisípiu nian inkluidu iha área saúde, edukasaun no seguransa.
 - b. Mellora Kualidade Edukasaun: Hadi'a infraestrutura iha nível eskolaridade hotu (Pre-Eskolár, Ensinu Báziku no Ensinu Sekundária Jeral no Tékniku Vokasional), gararante alimentasaun saudável iha programa merenda eskolar ho regular, aumenta literásia no prepara jersaun kualifikadu sira inklui kapasitasaun kontinua ba profesores sira iha área espezialidade.
 - c. Mellora prestasaun kuidadu servisu saúde primáriu: Haforsa atendentu servisu iha postu saúde, liuliu ba labarik sira, kombate malnutrisaun, hadi'a sentru saúde liu husi aumenta profesionais saúde hanesan Médiku, Enfermeirus, Parteiros no promove kampaña edukasaun sanitária ho programa “Saúde ba Ema Hotu” no infraestrutura bázika sira.
 - d. Dezenvolve Agrikultura Integrada: Promove agrikultura ida ne'ebé sustentável, modernu no integradu iha área floresta, pekuária no peskas inklui formasaun no apoiu téknika iha área espezífika hodi insentiva agrikultor no hasa'e produsaun ba asesu merkadu.
 - e. Mellora poténsia Kultural no Rekursus Naturais: Proteje no hasa'e prátika kulturál (seremonia tradisional, tebe no dahur, hafetu no seluk tan), fatin istóriu, no fatin potencial turístiku, ho mapa no infraestrutura adekuaudu no kontinua proteje no valoriza rekursu endójenu.
 - f. Mellora asesu ba Bee mós no Saneamentu Báziku: Hasae sistema abastesimentu beeee no saneamentu ba uma kain hotu iha aldeia sira ne'ebé seidak hetan asesu liu husi programa “Be'e mós no saneamentu báziku ne'ebé ekitativu ba ema hotu”.

- g. Asesu Eletricidade ba Ema hotu: Alargamentu ba sistema rede eletrifikasaun ba área rural no remotas no utilizaun solar panel ba área extremamente remota sira.
- h. Jestaun ba lixu sustentável: Kriasaun no jestaun ba fatin lixu iha kada postu administrativu, promove resiklajen lixu no edukasaun komunitária.
- i. Kontrolu ba presu Merkadu Lokál no qualidade produktu: Monitorizasaun regulár ba presu iha merkadu lokál inklui qualidade produktu atu aseguira asesu ne'ebe justu, ijiéniku no saudável ba ba konsumidores.
- j. Terminál Transporte Públiku: Konstrusaun terminál iha Viqueque no iha postu estratéjiku sira atu hadi'a organizasaun no seguransa transporte públiku.

Iha oportunidade importante ida ne'e, nudar Prezidenti Autoridade Munisípiu Viqueque, hakarak hato'o apresiasaun boot, agradesimentu no kongratula ba parte interesadu sira hotu-ne'ebé hala'ona esforsu no kontribuisaun valiozu iha preparasaun, elabora no finalizasaun Dokumentu Planu Dezenvolvimentu Munisípiu (PDM) Viqueque 2026-2030.

Ha'u hakarak fo rekoñesimentu espesial ba: Ekipa Elaborador PDM, ne'ebé halo preparativu no rekolla dados; Autoridade Sêrvisu Munisipal no Delegasaun Territorial sira, Emprezáriu, Sociedade Sivil, Líder Komunitáriu sira, Lideransa Política Munisipal, Konfisaun Relijiozu no Relijioza sira, Kamada Intelektuál Munisípiu Viqueque no Parseiru Dezenvolvimentu ne'ebé hatudu espirtu solidariedade no vontade boot atu kontribui ativamente, husi aspektu moral, espirtuál no material, iha prosesu finalizasaun dokumentu PDM ne'e.

Rekoñese katak rezultadu husi elaborasaun PDM nian reflète servisu kolaborasaun, koperasaun no prontidaun husi ekipa elaborador no partes relevantes hotu no konsidera hanesan produktu ga obra kolektivu, maske nune'e, seidak kumpri espetativa husi ema hotu-hotu. Tanba ne'e, importante atu halo revizaun no atualiza ideia sira ne'ebé halibur husi parte interesada hotu-hotu atu hadi'a planu iha futuru no nune'e bele hasa'e qualidade no relevante ba dezenvolvimentu munisípiu nian.

Ha'u kontinua hatudu konfiansa katak prosesu kolaborativu no partisipativu hanesan ne'e mak dalan ida atu bele kontinua dezenvolve Viqueque ba futuru ne'ebé diak liu, inkluzivu, justu no sustentável.

Nu'udar Prezidente Autoridade Munisípiu Viqueque, sei mantén kompromisu ho prinsipiu ukun ne'ebé fundamental: servisu hamutuk ho espirtu nasionalizmu, kolektivu, dedikasaun, onestidade,

responsabilidade, imparcialidade no transparénsia. Valór hirak-ne'e sei orienta ita-nia vizaun ba dezenvolvimentu sustentável no inkluzivu munisípiu nian.

Hodi rekoñese mós katak nu'udar Viqueque oan ne'ebe hetan konfiansa no responsabilidade husi IX Governu Konstitusional no povu Viqueque, asume responsabilidade atu lidera ho determinasaun no unidade, promove polítika públiku sira ne'ebé hametin koezaun sosiál, estimula inovasaun, no asegura futuro ida-ne'ebé prósperu no ekitativu ba sidadaun hotu-hotu. Ho nune'e, atu konkretiza mehi ne'e, husu ba hotu-hotu mai Ita hamutuk fo liman ba malu hodi serví no hadiak moris povu Viqueque nian.

Hamutuk Hatetuk, Povu ba Moris Di'ak.

Viqueque, Janeiru 2026

(Francisco Cruz Simões de Gonzaga Soares)

Prezidenti Autoridade Munisipál Viqueque

Mensajen Rekoñesimentu

Mensajen Sekretáriu Autoridade Munisipál Planu Investimentu Dezenvolvimentu Integradu (PIDI)



Ho grasa Maromak nian hakaraK hato'o agradesimentu wa'in tamba ho nia kbi'it, tulun no beran tomak ita konsege finaliza dokumentu Planu Dezenvolvimentu Munisípiu (PDM) Viqueque ba tinan 5 nian (2026 – 2030). Dokumentu ne'e, nudár matadalan Planu Dezenvolvimentu Munisipál no política prosesu Dezentralizasaun

Poder Lokál hodi garante no promove dezenvolvimentu Sosioekonómiku ne'ebé sustentável hodi hadi'a kualidade moris populusaun nian .

Iha prosesu hahu etapa sira hanesan rekolla no elaborasaun dokumentus maske ita enfrenta dezafius oi-oin em termos kapasidade Rekursu Umanu no Rekursu Finanseiru maibe profundamente aproveita oportunidade ida ne'e atu hato'o hau nia apresiasaun no agradesimentu ba :

1. Ekipa Elaborador ne'ebé ho esforsu tomak bele finaliza Dokumentu PDM 2026-2030
2. Konsellu Konsultivu Munisipál (KKM)
3. Konsellu Koordenasaun Munisipál (KKM)
4. Membru Asembelia Postu Administrativu (ASPA)
5. Diretor Servisu Munisipál ho nia Xefe Departamentu no Funsinariu sira
6. Diretor Delegasaun Teritorial ho nia Xefe Departamentu no Funsinariu sira
7. Administrador Postu Administrativu Viqueque, Lacluta , Ossu , Uato-Carbau no Uato-Lari ho ninia Xefe Servisu Lokal
8. Kordenadores no Pontu Fokal Delegasaun Teritorial ho ninia Funcináriu sira no
9. Entidades relevantes oi-oin ne'ebé envolve iha prosesu hahu husi inisiu to'o finalizasaun PDM liu husi kolaborasaun diak no servisu hamutuk nune'e ita konsege kumpri prosedimentu ba etapa elaborasaun no aprovasaun Planu Dezenvolvimentu Munisípiu tinan 2026 - 2030 ne'ebé foka ba pilares 4 maka hanesan : 1. Pilar Dezenvolvimentu Sosial, 2. Pilar Dezenvolvimentu Ekonómika, 3. Pilar Dezenvolvimentu Infraestruturura no 4. Pilar Dezenvolvimentu Enkuadramentu Institucional. Importansia husi pilar sira ne'e iha ninia

implementasaun katak bele fo solusaun adekuaudu tuir realidade Munisipiu Viqueque nian hodi melloria setór infraestrutura bázikas, hanesan estrada munisipál, estrada rural no ponte hodi bele loke konektividade entre area urbana no rural sira iha munisípiu Viqueque inklui dezenvolvimentu no melloramentu ba setór xave sira hanesan saúde, edukasaun no agrikultura.

Hamutuk ho espiritu kolektivu, dedikasaun, onestidade, responsável, imparcialidade no transparénsia hodi hadiak Viqueque oan tomak nia futuru ne'ebé nakonu ho oportunidade forte no saudável.

Viqueque, Janeiru 2026

Acacio Sarmiento

Sekretáriu Autoridade Munisipál PIDI
Kordenador Ekipa Elaborasaun Planu
Dezenvolvimentu Munisipál

Índice

Mensajen husi Sua Ex.cia Ministru Administrasaun Estatal kona-ba PDM.....	3
Mensajen husi Sua Ex.cia Sekretáriu Estadu Dezenvolvimentu Lokál kona-ba PDM	5
Mensajen husi Ex.mu Prezidenti Autoridade Munisipál Viqueque	6
Mensajen Rekoñesimentu	10
Abreviasaun	16
Lista Tabela, Figura no Gráfika.....	18
Lista Tabela	18
Lista Figura	20
Lista Gráfiku	21
KAPÍTULU I - INTRODUSAUN.....	24
1.1. Antecedente.....	24
1.2. Perfil Munisípiu	26
1.2.1. Etimolojia.....	26
1.2.2. Situasaun Demográfika.....	27
1.2.2.1. Númeru Populasaun bazeia ba kategoria Idade no Sexu.....	29
1.2.3. Situasaun Jeográfika	31
1.2.3.1. Fronteiras Jeográfika	31
1.2.3.2. Lokálizasaun Jeográfikas.....	32
1.2.3.3. Superfísie	33
1.2.4. Kondisaun Klíma Munisípiu Viqueque.....	34
1.2.5. Rekursu Umanu Munisipál	36
1.2.6. Númeru Populasaun bazeia ba lian materna no uzu	38
1.2.7. Númeru Populasaun bazeia ba meius subsistênsia	39
1.2.8. Númeru Populasaun bazeia ba kategoria Idade vulnerabilidade	40
1.2.9. Distribuisaun Populasaun iha area urbanu no rurál	41
1.2.10. Númeru de Populasaun bazeia ba kategoria Relijjiaun	43
1.2.11. Veteranus.....	43
1.2.12. Evolusaun Governasaun Lokál	44
1.2.12.1. Organograma Autoridade Munisípiu Viqueque	47
1.3. Analiza Situasaun (SWOT)	47

1.3.2.	Análiza ambiente interna.....	48
1.3.3.	Análiza ambiente externa	56
1.4.	Koperasaun Parseiru Dezenvolvimentu	58
1.4.1.	Parseiru Dezenvolvimentu Lokál	58
1.4.1.	Parseirus Dezevolvimentu Nasional	59
1.4.2.	Parseirus Dezevolvimentu Internasional.....	59
	64
KAPITULU II - KULTURA ORGANIZASAUN.....		65
2.1.	Vizaun	65
2.2.	Misaun	66
2.3.	Objetivu Estratéjiku	66
2.3.1.	Dezenvolvimentu Kapital Sosial.....	66
2.3.2.	Dezenvolvimentu Infrastrutura	68
2.3.3.	Dezenvolvimentu Ekonómiku	68
2.3.4.	Dezenvolvimentu Enkuadramentu Institusional	70
2.4.	Sistema no Valores	71
2.4.1.	Sistema.....	71
2.4.2.	Valores.....	72
2.4.3.	Lema.....	73
KAPITULU III - POTÉNSIA REKURSU LOKÁL.....		75
3.1.	Rekursu Renovável	75
3.1.1.	Produsaun Agrikola.....	75
3.1.2.	Florestas	76
3.1.3.	Pekuaría	76
3.1.4.	Peska	77
3.1.5.	Turizmu	77
3.1.6.	Rekursu Bee	78
3.1.7.	Enerjia Renovável	79
3.1.8.	Bee manas (<i>Hydrotermal</i>)	79
3.1.9.	Industria Artezenal.....	80
3.2.	Rekursu la Renovável.....	81
3.2.1.	Petróleu no Gás	81

3.2.2.	Rekursus Minerais Metáliku no la’os Metáliku	82
3.2.2.1.	Osan mean no osan mutin	82
3.2.2.2.	Fatuk no rai henek.....	82
KAPITULU IV - PILÁRES DEZENVOLVIMENTU LOKÁL		83
4.1.	PILÁR DEZENVOLVIMENTU KAPITAL SOSIÁL	84
4.1.1.	Dezenvolvimentu Eduksaun no Formasaun Munisipál	84
4.1.2.	Dezenvolvimentu Saúde Munisipál.....	92
4.1.3.	Inkluziun Sosiál, Protesaun Sosiál , Igualidade Jéneru no Jestaun Risku Dezastre Naturais	99
4.1.4.	Kultura no Patrimóniu	104
4.1.4.1.	Juventude no Desportu	109
4.1.5.	Dezenvolvimentu E-Governu ou Teknolojias Informasaun no Komunikaun (TIC) ..	111
4.1.6.	Envolvimentu Sosiedade Sivil, Organiza Não-Govermental no Relijiaun	115
4.1.7.	Rejistu Notariadu no Servisu Kadastrais	119
4.2.	Pilár Dezenvolvimentu Infra-Estrutura	123
4.2.1.	Sub-Pilár Estrada, Ponte no Cheias	124
4.2.1.1.	Estrada.....	124
4.2.1.2.	Ponte	129
4.2.1.3.	Kontrolu Cheias	131
4.2.2.	Sub-Pilár Be’e mós no Saneamentu Báziku.....	134
4.2.2.1.	Be’e mos	134
4.2.2.2.	Saneamentu Báziku	137
4.2.3.	Eletresidade	141
4.2.3.	Transporte Terestres	142
4.2.3.1.	Aeroporto no Portu Marítima	146
4.2.4.	Telekomunikaun, Média no Komunikaun	147
4.2.5.	Edifisiu públiku iha Munisípiu no Postu Administrativu	150
1.1.2.7.1.	Delegasaun Teritorial.....	152
4.	PILÁR DEZENVOLVIMENTU EKONOMIA	156
4.3.1.	Sub Pilár Dezenvolvimentu Rural.....	156
4.3.2.	Sub Pilár Dezenvolvimentu Agrikultura, Peskas , Pekuária no Florestas.	166
4.3.2.1.	Sub Pilár Agrikultura no Ortikultura.....	166

4.3.2.2.	Sub Pilár Peskas no Akua Kultura.....	172
4.3.2.3.	Sub Pilár Pekuaria	176
4.3.2.4.	Sub Pilár Produsaun Florestal	178
4.3.3.	Petroleu no Rekursus Minerais	182
4.3.4.	Turizmu	185
4.3.5.	Ekonomia Azul.....	196
4.3.6.	Komérsiu no Industria	198
4.3.6.1.	Komérsiu.....	198
4.3.7.	Envolvimentu Setór Privadu	201
4.3.8.	Setór Kooperativa	207
4.3.9.	Empregu (SEFOPE)	209
4.3.10.	Meiu Ambiente	213
4.3.10.1.	Rekursus Ambientais no Konservasaun ba rai, bee, tasi no ai laran	213
4.3.1.1.	Jestaun Lixu Munisipál	214
4.4.	PILÁR DEZENVOLVIMENTU ENKUADRAMENTU INSTITUTIONAL.....	216
KAPITULU V - KONSIDERASAUN IKUS.....		231
5.1.	Konkluzauun	231
5.2.	Referénsia	233
ANEXU SIRA.....		234
1.	Matrix Dezenvolvimentu Kapital Sosiál	234
2.	Matrix Dezenvolvimentu Infra-Estrutura	234
3.	Matrix Dezenvolvimentu Ekonomia	234
4.	Matrix Dezenvolvimentu Enkuadramentu Institusional.....	234

Abreviasaun

ABREVIASAUN	LIAFUAN KOMPLETU
AMV	Autoridade Munisipál Viqueque
APA	Administrasaun Postu Administrativu
ASPA	Asembleia Postu Administrativu
CCM	Conselho Consultivu Munisipál
CCM	Conselho Coordenasaun Munisipál
CdM	Conselho de Ministros
CFP	Comisaun da Funsau Publika
DBFTL	Dalan Ba Futuru Timor Leste
DFAT	Department of Foreign Affairs and Trade
DL	Dekretu Lei
DM	Diploma Ministerial
EDTL	Eletresidade de Timor Leste
EhD	Ema ho Defisiensia
GRP	Government Resource Planing
GTIM	Grupu Tekniku Interministerial
GTPM	Grupu Tekniku Permanente Munisipál
IDA	Informasaun, Dadus no Analiza
KFP	Komisaun Funsau Públiku
MAE	Ministeriu Administrasaun Estatal
MERL	Monitoring, Evaluation, Learning and Report
MIS	Monitoring Information System
ODS	Objetivu Dezenvolvimentu Sustentavel
PAA	Planu Asaun Anual
PARTISIPA	Parseria Hametin Dezenvolvimentu Suku no Administrasaun Munisipál
PEDN	Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasional
PIM	Planeamentu Investimentu Munisipál
PNDS	Programa Nasional Dezenvolvimentu Suku
PNTL	Polisia Nasional de Timor Leste
PDIM	Planu Dezenvolvimentu Integrado Munisipál
PMOT	Planu Munisipál Ordenamentu Teritóriu
RDTL	Republika Demokratika de Timor Leste
SIBS	Sistema Informasaun Bee no Saneamentu
SIIGSA	Sistema Integrado Informasaun no Jestaun Dadus Suku no Aldeia
SIP	Sistema Informasaun Projetu

SOP	Standard Operation System
SWOT	Strength, Weakness, Opportunity and Threats
TIK	Teknolojia Informasaun no Komunikasaun
UNDP	United Nation Development Programme.
UNTAET	United Nation Tranzitional Administration in East Timor

Lista Tabela, Figura no Gráfika

Lista Tabela

Tabela 1- Totál Suku, Aldeia, uma kain no Area rai iha Munisípiu Viqueque. (Fontes dados Uma Kain: Autoridade Munisípiu Viqueque, 2025).	27
Tabela 2 - Total populasaun Munisípiu Viqueque tuir grupu idade iha tinan 2010, 2015 no 2022. (Fontes: Sensus Populasaun Uma Kain, 2022).	30
Tabela 3 - Área no Estrutura Administrativa, Postu Administrativu, Aldeias no Suku iha Munisipiu Viqueque. (Fontes: SM ONG&AK).....	33
Tabela 4 - Númeru habilitasaun literaria tuir nível estudu husi Postu Administrativu sira iha Munisípiu Viqueque. (Fonte: AMV, 2024).	37
Tabela 5 - Númeru Populasaun Analfabetu iha Munisípiu Viqueque	37
Tabela 6 - Númeru populasaun bazeia ba kategoria idade vulnerável. (Fontes: Ministériu Solidaridade Sosial no Inkluziun, 2022).	40
Tabela 7 - Total Populasaun tuir Relijiaun Munisípiu Viqueque.	43
Tabela 8 - Dados postu suku no aldeia iha Munisípiu Viqueque, 2025.	46
Tabela 9 - Analiza Dezafius Ambientál Estratéjika Interna Munisípiu Viqueque.....	48
Tabela 10 - Analiza faktor external.....	56
Tabela 11 - Lista parseiru Dezenvolvimentu, área servisu no atividade (Fontes: SM ONG&AK, 2025).	60
Tabela 12 - Dados Estudantes EPE, EBC husi Eskola Públika	85
Tabela 13 - Dados Estudantes EPE, EBC husi Eskola Privadu 2025	85
Tabela 14 - Dados Estudantes EPE, EBC husi Eskola Públika tinan 2025	86
Tabela 15 - Totál numeru Eskola Públika no Privada iha Munisípiu Viqueque	86
Tabela 16 - Kondisaun Infrastrutura eskolar publika iha Munisípiu Viqueque (Fontes: SME, 2025)	87
Tabela 17 - Kondisaun Infrastrutura eskolar privadu iha Munisípiu Viqueque	87
Tabela 18 - Totál Numeru Estudante tuir nivel ensinu ho seksu, Munisípiu Viqueque 2025	87
Tabela 19 - Totál númeru profesor iha Eskola Públika no Privada iha Munisípiu Viqueque	88
Tabela 20 - Totál Estundade iha tinan 2024 ne'ebéne'ebé simu Merenda Eskolar (Fontes: SME, 2025).....	88
Tabela 21 - Konseisaun Eskolar ba Ensinu Pre-Eskolar no Ensinu Báziku	88
Tabela 22 - Lista Reforma, mate no la-ativu Profesores no Funsionariu/a SME Munisípiu Viqueque tinan 2026	88
Tabela 23 - Númeru rasio entre Profesores ho estudantes (Fontes: SME, 2025)	89
Tabela 24 - Profisionais Sáude sira kolokadu iha Sentru Sáude	94
Tabela 25 - Númeru infraestrutura ba Sentru Sáude Komunitária, Maternidade, Postu Sáude, Postu Sisca, Mobile Clínica no Postu tratamentu. (Fontes: SMS, 2025).....	95
Tabela 26 - Númeru facilidade, kareta multifunsional no operacional inklui Motorizadas	95
Tabela 27 - Númeru Rekursus humanus ne'ebe presija kompleta iha facilidades Saude liu-liu iha Postu Sáude.	96

Tabela 28 - Dadus Ema Vulneravel no Ema Ho Defisiénsia iha Munisípiu Viqueque.	100
Tabela 29 - Númeru kmbatentes no família mártires ne'ebé benefisia pensaun kada tinan iha Munisípiu Viqueque husi 2016 to'o 2022.	100
Tabela 30 - Totál Ema ne'ebé hetan ona Verifikasaun ba Programa Bolsa da Mãe por Postu Administrativus em Município de Viqueque, 2022.	101
Tabela 31 - Parseiru dezenvolvimentu lokál, nasional no internacional ne'ebe eziste iha Munisípiu Viqueque	117
Tabela 32 - Dadus prosesamentu no emisaun Sertidaun nasimentu, Kazamentu no Obitu, 2024. (Fontes: SMRNSC, 2025).	120
Tabela 33 - Dadus prosesamentu no emisaun sertidaun nasimentu, kazamentu no óbitu iha Munisípiu Viqueque husi fulan Janeiro - Setembro, 2025. (Fontes: SMRNSC,2025).	120
Tabela 34 - Dadus konaba Uma no Rai Estadu, Uma no Rai Privadu abandonadu, Estadu utiliza, Komunidade utiliza no abandonadu.....	121
Tabela 35 - - Estrada Nasional iha Munisípiu Viqueque (Fontes: SMOPT Viqueque, 2025).....	125
Tabela 36 - Estrada Munisipál iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: SMOPT Viqueque, 20225).	126
Tabela 37 - Estrada Rurais iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: SMOPT Viqueque, 2025).....	128
Tabela 38 - Estrada Nasional, Munisipál, Urbana no Rurál ne'ebe konklui ona konstrusaun no preciza halo konstrusaun. (Fontes: SMOPT Viqueque, 2025).....	129
Tabela 39 - Númeru Pontes iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: SMOPT Viqueque, 2025).....	131
Tabela 40 - Fornesimentu be'e mós ba comunidade iha areia rural no urbana iha Postu Administrativu 5 iha Munisípiu Viqueque	135
Tabela 41 - Populasaun iha Munisípiu Viqueque ne'ebe iha ona asesu ba sanemanetu báziku no seidauk iha asesu.	138
Tabela 43 – Tipu veikulu Privadu/Publiku no Governu iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: Direção Munisipál Transportes e Comunicações Munisípiu Viqueque, 2025)	143
Tabela – Edifisiu Públiku iha Munisípiu Viqueque	151
Tabela – Servisu Delegasaun Teritorial iha Munisípiu Viqueque.	153
Tabela 46 – Lista projetu PDIM ne'ebe implementa iha Munisípiu Viqueque hahu husi 2019-2025	157
Tabela 47 – Númeru Projetu PNDS ne'ebe implementa iha Munisípiu Viqueque hahu husi tinan 2020-2025 (Fontes: SM PNDS, 2025).....	159
Tabela 47 – Número Potensialidade Natar e To'os por Postu Administrativus e Município de Viqueque, 2022.....	167
Tabela 48 – Area Potensia, Cultivo ho Produsaun Hare (MAPF Munisípiu Viqueque, 2025).....	168
Tabela 49 – Porsentu Uma-Kain iha Munisípiu ne'ebé produz aihan (Fontes: MAPPF Viqueque, 2025).....	168
Tabela 51 – Potensia Irrigasaun no area AgrikulturaMunisípiu Viqueque	169
Tabela 52 – Númeru sentru peskador, ekipamentu peskas no grupu peskadores iha Munisípiu Viqueque	173
Tabela 53 – Número Potensia e Aquacultura por Postu Administrativus iha Município de Viqueque, 2022. (Fontes: Sensus Uma Kain, 2022).....	174

Tabela 53 – Potensial Animal Tuir Postu Administrativus iha Município de Viqueque, 2022. (Fontes: Instituto Nacional de Estatística, I.P. – Timór-Leste Censo Agrícolas (TLAC) 2019)	177
Tabela 54 – Fatin potensial turizmu iha Postu Administrativu 5 iha Munisípiu Viqueque	187
Tabela 55 – Mapa Pesoal iha Autoridade Munisipál Viqueque (Fontes: SMARH, 2025).	223

Lista Figura

Figura 1 - Mapa Munisipiu Viqueque	32
Figura 2 - Relevu Timor-Leste. Fonte: PMOT Viqueque 2025, adapta husi Rodrigues, D., (2022) ...	33
Figura 3 - Perimetru Urbanu Sidade Munisípiu Viqueque. (Fontes: DGOT, 2025)	42
Figura 4 - Vista aérea Viqueque Villa hateke ba Norte. (Fontes: PMOT Viqueque, 2025)	42
Figura 5 - Valores Autoridade Munisipál Viqueque	72
Figura 6 - Nuú iha areia Munisipiu Viqueque.	76
Figura 7 - Ai teka ho ai-kamií iha area Munisipiu Viqueque.	76
Figura 8 - Potensial animal iha Munisipiu Viqueque hanesan karau no kuda.	76
Figura 9 - Be tudak Loihunu.....	78
Figura 10 - Be tudak Irabere	78
Figura 11 - Wee Tasi iha suku Ahic Postu Administrativu Lacluta Munisipiu Viqueque	78
Figura 12 - Potensial Be'e rai okos (akiferu) iha área Kosteira Munisipiu Viqueque,.....	79
Figura 13 - Be'e manas identifikadu iha Munisípiu Viqueque: 1 - We'e Lulik Manas iha suku Uaimori; 2 - Be'e Manas Rai Mean Oan iha Suku Laline; 3 - Be'e manas Kaiwa iha Suku Ahic; 4 - Be'e Manas kaizu laran iha Suku Dilor. (Fontes: SMGMT, 2025)	80
Figura 14 – Atividade artezenatu husi comunidade iha Munisípiu Viqueque: 1 – Produsaun Sana Rai; 2 – Uza material au hodi produz kanuru, babadok no seluk tan; 3 - Uza akadiru tahan hodi halo krtik; 4 – Prepara kabas ba soru tais (Fontes: SMGMT, 2025)	80
Figura 15 - Petróleu no Gás matan iha Aliambata, Babulo, Uato-Lari. (Fontes: PEDM Viqueque, 2014-2019).	81
Figura 16 - Sample mineral manganese iha Postu Administrativu Uatucarbau. (Fontes: PEDM Viqueque, 2014-2019).....	82
Figura 17 - Infrastrutura eskolar iha Munisipiu Viqueque	85
Figura 19 - Fasilidade Sentru Saude, Postu Saude, uma maternidade no armagen aimoruk iha Munisipiu Viqueque	93
Figura 17 - Mapa instalasaun Infra-estrutura Servisu Saúde Munisipiu Viqueque.	93
Figura 20 - Kultura no tradisaun Viqueque simu bainaka no material inklui uma adat sira ne'ebe reprezenta kultura Munisípiu Viqueque	105
Figura 21 - Infrastrutura estrada urbana iha Munisipiu Viqueque. (Fontes: PDM Viqueque, 2025)	125
Figura - Atividade agrikultura no ortikultura.....	167
Figura 22 - Grupu comunidade hala'o atividade aquikultura	174

Figura 23 - Fatin produsaun susu ben karau iha Rai-Tahu.....	176
Figura 25 - Foho sira ne'ebe mak nakonu ho área florestal iha Munisípiu Viqueque hanesan foho Mundu Perdido, Aitana no Bibileo.	178
Figura 26 – Atividade reflorestasaun iha área potencial ba degradasaun (1-2); no Sentru Viveirus Ai-Parapa iha Uato-Carbau (2-4). (Fontes: Diresaun Florestal Munisípiu Viqueque, 2025).	179
Figura 27 - Potensial rekursu minerais metáliku no la'os metáliku iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: ANPM, 2023).....	183
Figura 28- Potensial Rekursu Natural hanesan Petróleu no Gás iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: The Petroleum Potential of Eats Timor, 2002)	183
Figura 29 – Potensial Turizmu iha Postu Administrativu 5 iha Munisípiu Viqueque	190
Figura 30 - Futuru Konstrusaun Sentru Teatru no Dansa Kultura Munisípiu Viqueque	191
Figura 31 - Futuru Konstrusaun Sentru Konvensaun MunisípiuMunisípiu Viqueque	191
Figura 32 - Rehabilitasaun Infrastrutura Merkadu iha Olobay, Viqueque Villa	198
Figura 33 - Fatin depozisaun lixu resikladu iha Munisípiu Viqueque (Fontes: PDM Viqueque, 2025)	214
Figura 34 - Membru CCM fo apresiasaun no pareser ba dokumentu PDM Viqueque 2026-2030. (Fontes: PDM Viqueque, 2025)	216
Figura 35 - Membru KKM halo deliberasaun no aprovasaun ba PDM Viqueque 2026-2030. (Fontes: PDM Viqueque, 2025).....	217
Figura 36 - Membru ASPA halo diskusaun no fo pareser durante realizasaun konsultasaun públika ba PDM Viqueque 2026-2030. (Fontes: PDM Viqueque, 2025).....	218

Lista Gráfiku

Gráfiku 1 - Prosesu elaborasaun PDM 2026-2030 Viqueque	26
Gráfiku 2 - Kreximentu populasaun Munisípiu Viqueque husi 2004-2025. (Fontes: Dadus Sensus 2022).....	28
Gráfiku 3 - Variasaun total populasaun fetu no mane iha Munisípiu Viqueque hahu husi tinan 2010 to'o tinan 2025. (Fontes: Dadus demografiku husi Sensus 2010, 2022 no SM ONG Viqueque(*)	29
Gráfiku 4 - Total Populasaun Fetu no Mane iha Postu Administrativu 5	31
Gráfiku 5 - Distansia entre Sidade Postu Administrativu sira iha Munisípiu Viqueque	34
Gráfiku 6 - Dadus istóriu kona-ba udan-been no temperatura husi Munisípiu Viqueque no área sira besik husi Weather and Climate (2025) ne'ebé download husi https://weatherandclimate.com . Liña kór-laranja representa udan-been médiu fulan-fulan nian enkuantu koluna	35
Gráfiku 7 - Dadus istóriu variasaun udan kada fulan iha Postu Administrativu sira iha Munisípiu Viqueque no área sira besik husi Weather and Climate (2025) ne'ebé download husi https://weatherandclimate.com	36
Gráfiku 8 - Númeru Populasaun bazeia ba kategoria lian. (Fontes: Instituto Nacional Estatística, I.P.)	39

Gráfiku 9 - Numeru Veterranus combatentes da libertasaun Nasional iha Munisípiu Viqueque, 2018.....	44
Gráfiku 10 - Organograma Autoridade Munisipál (Fontes: MAE, 2025).	47
Gráfiku 11 - Vizaun Munisipiu Viqueque	65
Gráfiku 12 - Númeru eskola privadu no públiku tuir nível Ensinu iha Munisípiu Viqueque	86
Gráfiku 13 - Total número estrada no ponte ne'ebe eziste iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: SMOPT Viqueque, 2025).....	129
Gráfiku 14 – Moru protesaun ba kontrolu Cheias iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: SMOPT Viqueque, 2025).....	132
Gráfiku 15 - Uma kain asesu no la asesu ba be'e mos iha Munisípiu Viqueque (Fontes: SMASA, 2025).....	136
Gráfiku 15 - Total número Populasaun ne'ebe asesu ona no seidak ba saneamentu baziku (Fontes: SMASA, 2025).....	139
Gráfiku – Kontribuisaun Taxa Inspesaun husi atividade transporte terrestre husi tinan 2021-2025 (Fontes: Direção Munisipál Transportes e Comunicações Munisípiu Viqueque, 2025)	144
Gráfiku – Kontribuisaun Taxa Karta Kondusaun kareta no motor husi atividade transporte terrestre husi tinan 2021-2025 (Fontes: Direção Munisipál Transportes e Comunicações Munisípiu Viqueque, 2025).....	144
Gráfiku 19 – Fatin Turizmu ne'ebe iha no la iha saneamentu báziku. (Fontes: SMGMT, 2025)	192
Gráfiku 20 - Númeru atividade tuir tipu negosiu iha Munisipiu Viqueque. (Fontes: SMGMT, 2025)	203
Gráfiku 21 - Númeru investimentu setór privadu iha Restauraun, Alojamentu no Artezenatu iha Munisipiu Viqueque. (Fontes: SM GMT, 2025).....	204
Gráfiku 22 – Reseitas taxa publisidade husi tinan 2022-2025 iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: SMGMT, 2025)	204
Gráfiku 23 – Totál kompanhia ne'ebe rejistu iha SERVE, I.P. husi tinan 2022-2025. (Fontes: SMGMT, 2025).....	205
Gráfiku 24 – Totál kontribuisaun reseita husi kompanhia ne'ebe rejistu iha SERVE, I.P. husi tinan 2020-2025. (Fontes: SERVE,I.P., 2025).....	145
Gráfiku 25 – Dadus formandus no graduadu husi Sentru Formasaun Beaço hahu husi siklu 1 to'o 7 husi 2017-2025. (Fontes: Sentru Formasaun Beaço, 2025)	211
Gráfiku 26 – Dadus trabalhador husi Munisípiu Viqueque ne'ebé mak hetan oportunidade ba servisu iha rai liur hanesan Austrália no nasaun sira seluk. (Fontes: SEFOPE Viqueque, 2025)	211

KAPÍTULU 1

INTRODUSAUN

Antesedente

Perfil Munisipiu

Analiza Ambiental

Koperasaun Parseiru Dezenvolvimentu



KAPÍTULU I - INTRODUSAUN

1.1. Antecedente

Planu Dezenvolvimentu Munisipál (PDM) mak dokumentu orientador ba planeamentu dezenvolvimentu Munisipál, nebé sai referénsia prinsipal ba Autoridade Munisipál no Servisu Munisipál inkliu Administrador Postu Administrativu sira. Dokumentu ida ne'e sei sai matadalan ba konsultasaun no implementasaun polítika pública kona-ba dezenvolvimentu sosio-ekonómiku Munisípiu nian hodi halo melloramentu kondisaun moris populasaun nian. Anteriormente, Munisípiu Viqueque iha ona Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Munisipál (PEDM) 2014-2019, maibé planu ne'e la konsege implementa ho diak no seidauk bele konkretiza tamba fator sira hanesan mudansa estrutural, limitasaun kompeténsia, finanseiru no rekurusu umanu. Ho nune'e, IX Governu liu husi Ministériu Administrasaun Estatal (MAE) no Diresaun Nasional Apoiu Servisu Munisipál (DNASM) inisia prosesu revizaun no reajustamentu PEDM ezistente, hodi elabora Planu Dezenvolvimentu Munisipál (PDM) ba períodu 2026-2030.

PDM Viqueque reflète vizaun tinan lima ne'ebé reflète aspirasaun Autoridade Munisipál, Postu Administrativu, Suku no comunidade sira, Viqueque sai munipiu ida ne'ebé **Forte, Unidu, Prósperu, Inkluzivu no Sustentável**.

Dokumentu ida ne'e sei sai nudár instrumentu jestaun ba Autoridade Munisipál no Servisu Munisipál nune'e mós ba Delegasaun Teritorial sira hodi aliña planu sira asaun nebé sei implementa durante tinan lima (2026–2030) ho tulun husi servisu sentral.

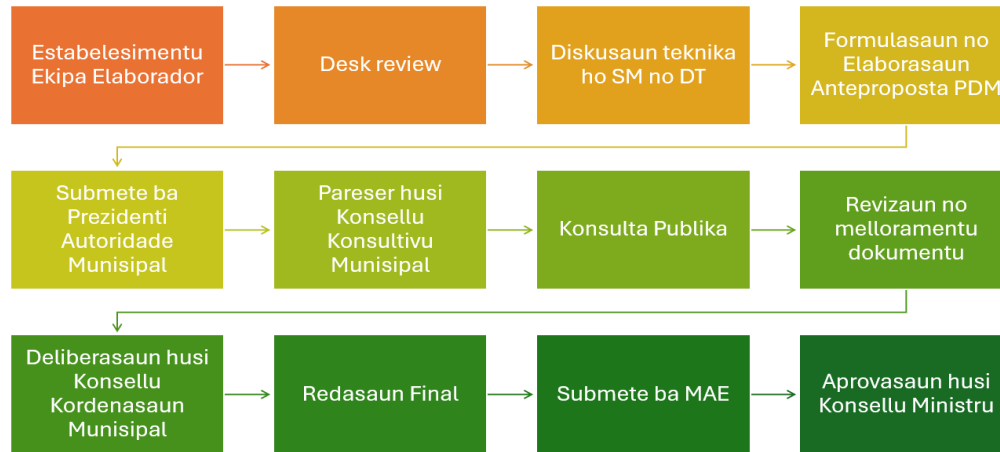
Planu Dezenvolvimentu Munisipál Viqueque (PDM) konstitui pasu importante ba dezenvolvimentu Munisípiu nian ne'ebe kontribui ideias hotu husi Viqueque oan ne'ebe mak sei utiliza ba implementasaun estratejia investimentu Munisípiu nian iha tinan lima mai, no preparasaun ba avaliasaun kondisaun mínima hodi prepara ba descentralizasaun administrativa no poder lokál. Elaborasaun PDM Viqueque bazeia ba baze legal sira hanesan: DL nu. 84/2023, quinta alterasaun ba DL nu. 3/2016, alínea a, nu. 1, husi artigu 83 – PDM hanesan Instrumentu jestaun Autoridade Munisipál, DM nu. 72/2024 konaba prosedimentu ba formulasaun no aprovasaun planu dezenvolvimentu munisipál no Despaixu Prezidenti Autoridade Munisipál Viqueque Nu. Ref. 1734/AM.-Viqueque/PAM/VII/2025, Loron, 17 jullu 2025.

Objetivu elaborasaun PDM Viqueque mak halo analize situasional kona-ba progresu dezenvolvimentu Munisípiu nian liu husi análize SWOT (Forsa, Frakeza, Risku no Oportunidade), Autoridade Munisipál foka ba liu ba pergunta importante tolu mak hanesan: 1 – Ita iha ne’ebé agora dadaun? 2- Ita atu ba nebe? No 3 – Oinsa ita atu to’o iha neba? hodi orienta ga guia diskusaun sira. Husi pergunta tolu ne’e, rezulta sen’ariu tolu importante mak hanesan: 1) identifika servisu ne’ebe realiza ga implementa ona husi Autoridade Munisipál inklui difikuldade no lakunas sira interlamente no externalmente, 2) projeta vizaun no misaun ba tinan lima mai (2026-2030) no 3) Defini Programa, Objetivu, Estratejia asaun no metas sira ba tinan lima oin mai (2026-2030). Planu ne rasik mós refleta ba planu médiu no longu prazu nebé hatúr ona iha Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasional ka PEDN 2011-2030, inklui mehi governasaun atual, nebé ho hanoin atu setór sira hanesan Kapital Sosiál, Dezenvolvimentu Infrastrutura, Dezenvolvimentu Ekonómiku no Dezenvolvimentu Enkuadramentu Institucional kontinua dezenvolidu no melloradu iha tinan lima oin mai.

Inspiradu husi PEDN 2011-2030, PDM Viqueque prioriza:

- **Kapital Sosiál:** promove sosiedade saudável, inkluzivu, ho nivel edukasaun nebé hatán ba nesesidade populasaun iha tinan lima oin mai, hodi hamoris dezenvolvimentu umanu;
- **Infrastrutura:** asegura fundasaun infrastrutura ida nebé asesivel, kompletu no interligada atu dudu dezenvolvimentu Munisípiu;
- **Dezenvolvimentu Ekonómiku:** impulsiona ekonomia moderna no diversifikada, bazeia ba agrikultura, turizmu no indústriia kiik, hodi hakbiit setor privadu;
- **Enkuadramentu Institucional:** investe ba kapasidade institucional atu presta servisu públiku ho diak no sustenta dezenvolvimentu Pilár sira seluk.

Planu ida ne’e elabora hahu husi establesimentu grupu elaborador, diskusaun téknika sira entre Ekipa Elaborador, Servisus Munisipais no delegasaun teritorial, no hala’os móskonsultasaun pública iha Postu Administrativu lima hodi rekolla rekomendasaun, sujestaun sira inklui konsultasaun ba referensia tékniku sira hanessan Programa IX Governu, PEDN 2011-2030, PEDM Viqueque 2014-2018, PMOT Viqueque 2025, Sensus Uma Kain Viqueque 2022 no referensia sira seluk hodi kontribui dados no informasaun ba elaborasaun Planu Dezenvolvimentu Munisipál ba periodu 2026-2030.



Gráfiku 1 - Prosesu elaborasaun PDM 2026-2030 Viqueque

Sistemátikamente planu ne’e elabora bazeia ba mata-dalan nebé maktatoli husi servisu sentral MAE, ho estrutura hanesan tuir mai: partes preliminares, konteudu no dispozisaun final. Realmente iha partes preliminares engloba kapa, notas téknikas, mensajens, glosariu no índise. Iha parte konteúdu nian, Kapitulu I Introdusaun ne’ebe inklui Antesdente, Profile Munisípiu ne’ebe konsisti husi Historia Evoluasaun Governasaun Lokál, Situasaun Demográfika, Situasaun Jeografika, Analiza Dezafius Ambientais, Kooperasaun Parseiru Dezenvolvimentu, iha Kapitulu II – Kultura Organizasaun kontempla Vizaun, Misaun, Objetivu Estratéjiku, Sistema no Valor, Iha Kapitulu III konaba Pilár Dezenvolvimentu ne’ebe konsiste husi Dezenvolvimentu Kapital Sosiál, Dezenvolvimentu Infrastrutura, Dezenvolvimentu Ekonómiku no Dezenvolvimentu Enkuadramentu Institucional. Entretanto iha parte ikus husi Dokumentu mak Kapitulu V Konsiderasaun Final ne’ebe kompostu husi Konkluziun, Matriz no referensia inklui Anexu sira.

1.2. Perfil Munisípiu

1.2.1. Etimolojia

Naran “Viqueque” mai husi lian tetun orijinal “Wekeke”. Wekeke mosu husi liafuan We no Keke; “We” katak “Beé”, “Keke” katak “Kelu” ne’ebé fetu no mane (liurai fetu no mane) sira uza hodi hafutar sira liman. Iha tempu okupasaun kolonizmu português, liafuan/letra “Wekeke” muda fali ba liafuan “Viqueque” tuir versaun português. Iha kontekstu gramátika analfabetizasaun lian Portuguesa la-ezisti letra “W” no sira mós la utiliza letra “K”. Tanba ne’e sira troka letra “WE” ba letra “VI”; letra “KE” ba letra “QUE”, hodi hamosu liafuan “VIQUEQUE”.

1.2.2. Situasaun Demográfika

Tuir dadus husi Autoridade Munisípiu Viqueque iha tinan 2024 rejista Munisípiu Viqueque Iha Total suku hamutuk 38 no Aldeia hamutuk 234 ho nia luan area Total 1,880.39 km². Postu Administrativu Viqueque Villa iha suku 10 no aldeia 62 ho Totál Umakain 7673. Postu Administrativu Uatucarbau iha suku 6 no aldeia 30 ho nia Totál uma kain 2140. Postu Administrativu Watulari iha suku 8 no aldeia 63 ho Totál uma kain 6277. Postu Administrativu Ossu iha suku 10 no aldeia 59 ho Totál uma kain 5927. Postu Administrativu Lacluta iha suku 4 no Aldeia 20 ho nia Totál uma kain 2391.

Tuir sensus populasau 2010, Munisípiu Viqueque iha Totál populasau hamutuk 70,036 habitantes. Totál habitantes mane hamutuk 34,976, Totál feto hamutuk 35,060 habitantes. Ho nune, haree husi parte balansu jéneru Totál populasau mane barak liu duke feto.

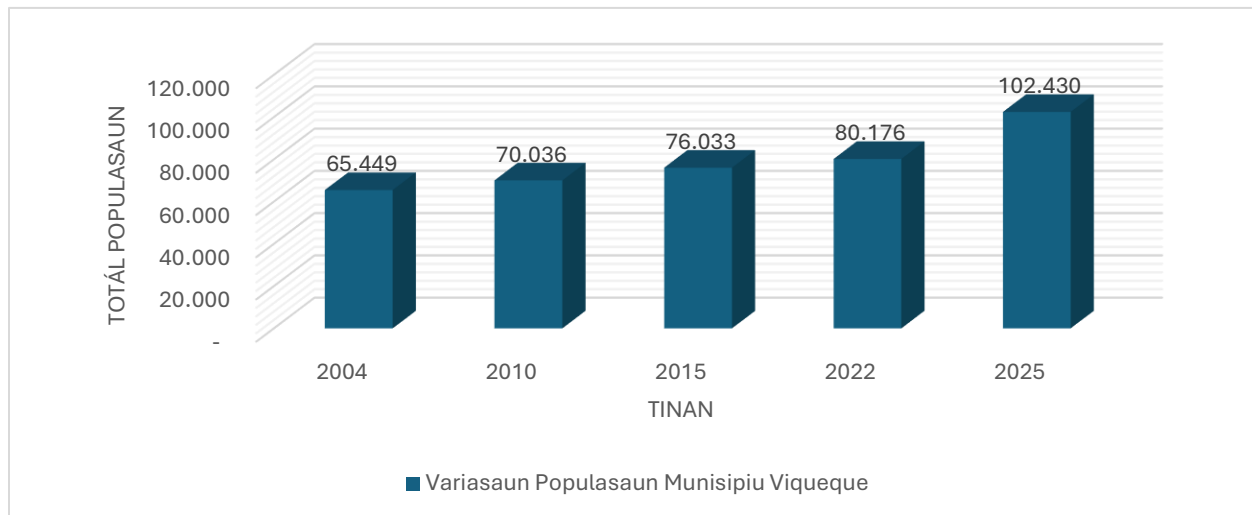
Dadus populasau no sensus uma kain 2010 hatudu katak Totál uma kain Munisípiu Viqueque hamutuk 13.726.

Tabela 1- Totál Suku, Aldeia, uma kain no Area rai iha Munisípiu Viqueque. (Fontes dadus Uma Kain: Autoridade Munisípiu Viqueque, 2025).

Postu Administrativu	Suku	Aldeia	Uma-kain	Area Rai (km ²)
Lacluta	4	20	2391	416.54
Ossu	10	59	5927	427.17
Uatu-Carbau	6	30	2140	131.66
Uato-Lari	8	63	6277	294.13
Viqueque Villa	10	62	7673	610.9
Totál	38	234	24414	1880.4

Iha tinan 2022, munisípiu Viqueque iha populasau Totál hamutuk 80.626 abitante, ne'ebé konsiste husi mane 40.813 (50.64%) no feto 39.813 (49.36%), ne'ebé hatudu distribuisau jéneru ne'ebé ekilibradu. Iha tinan hanesan, Timor-Leste iha Totál abitante hamutuk 1.341.000, kompostu husi mane 681.000 (50,79%) no feto 660.000 (49,21%). Komparativamente, Viqueque representa maizumenus 6.01% hosi populasau nasional, mantein perfil demográfiku ne'ebé hanesan tebes ho padraun nasional, tantu iha termu rasio jéneru no predominánsia uitoan hosi mane ne'ebé observa. Dadus hirak ne'e indika katak, maske Viqueque kontribui ho porsau ne'ebé

relativamente ki'ik hosi Totál populasaun Timor-Leste nian, munisípiu ne'e apresenta karakterístika demográfika ne'ebé tuir média nasional, hodi hatudu estabilidade no omojeneidade iha nia estrutura populasaun nian.



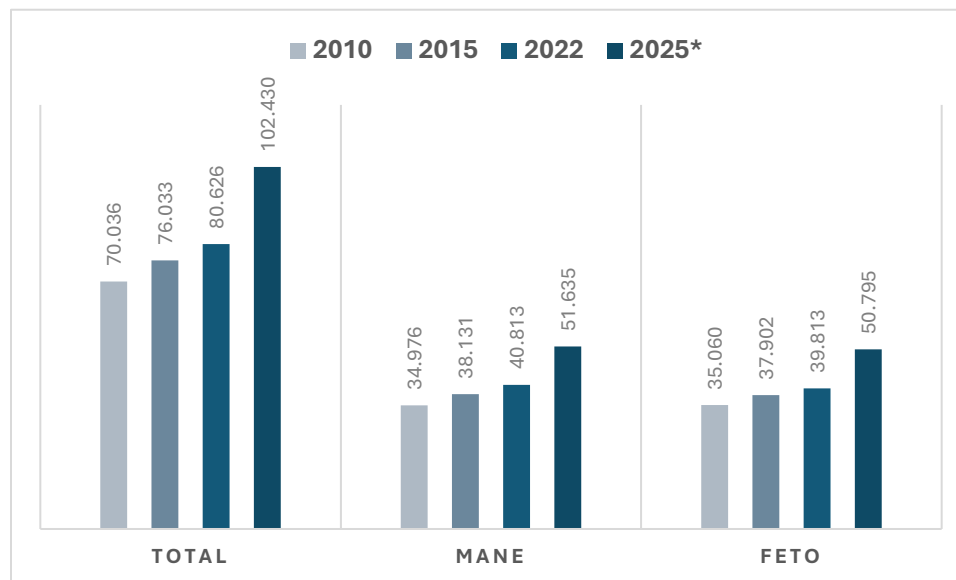
Gráfiku 2 - Kresimentu populasaun Munisípiu Viqueque husi 2004-2025. (Fontes: Dadus Sensus 2022).

Kresimentu populasaun iha munisípiu Viqueque entre 2004 no 2025 revela padraun kresimentu ne'ebé significativu, maske ho taxa ne'ebé la hanesan durante período sira ne'ebé analiza ona. Tuir dadus hosi Senu Populasaun sira ne'ebé hala'o iha tinan 2010, 2015, no 2022, populasaun aumenta hosi abitante 70,036 iha tinan 2010, fahe hanesan entre mane 34,976 (49,96%) no fetu 35,060 (50,04%), to'o abitante 80,176 predominánsia husi mane (50,49%).

Tuir dadus husi Administrasaun Munisípiu Viqueque, tinan 2025 projeta katak iha kresimentu significativu 27,8% kompara ho tinan 2022, atinje abitante 102.430, ne'ebé mane 51.635 (50,41%) no fetu 50.795 (49,59%).

Kresimentu ida-ne'e, partikularmente ida ne'ebé hein iha tempu badak, bele iha relasaun ho aumentu iha taxa natalidade, fluxu migrasaun internu, kondisaun moris ne'ebé di'ak liu, ka revizaun metodológiku sira iha estimativa sira. Tendénsia ida-ne'e hamosu dezafiu no oportunidade sira, ne'ebé ezije planeamentu ne'ebé rigorozu iha área sira infraestrutura nian, servisu públuku sira, no polítika sira dezenvolvimentu lokál nian, hodi garante katak espansaun populasaun nian tradús ba progresu ekonómiku no sosiál sustentável ba munisípiu.

Taxa ida-ne'e aas liu significativamente duké ida ne'ebé rejista iha períodu anteriór sira no, se mantein, bele hamosu aumentu substansiál iha tinan lima tuirmai.



Gráfiku 3 - Variasaun total populasaun fetu no mane iha Munisípiu Viqueque hahu husi tinan 2010 to'o tinan 2025. (Fontes: Dadus demografiku husi Sensus 2010, 2022 no SM ONG Viqueque(*))

1.2.2.1. Númeru Populasaun bazeia ba kategoria Idade no Sexu

Iha tabela tuir mai bele identifika dadus konaba populasaun Munisípiu Viqueque bazeia ba grupu sexo tuir idade.

Iha tinan 2022, munisípiu Viqueque iha populasaun Totál hamutuk abitante 80.176, kompostu hosi mane 40.363 (50.34%) no fetu 39.813 (49.66%), ne'ebé revela distribuisaun jéneru ne'ebé relativamente ekilibradu. Análize tuir grupu idade nian revela estrutura demográfika ida ne'ebé maka barak liu joven, ho konsentrasaun maka'as ida hosi sira ne'ebé ho idade to'o tinan 19, ne'ebé representa 37.1% hosi populasaun Totál. Koorte idade tolu ne'ebé boot liu koresponde ba tinan 15-19 (abitante 9,741, 12,1%), tinan 5-9 (abitante 9,633, 12,0%), no tinan 10-14 (abitante 9,529, 11,9%), ne'ebé sujere taxa natalidade aas no kreximentu populasaun poténsiál iha prazu médiu no naruk.

Populasaun ho idade traballu, entre tinan 20 no 59, konstitui 50,4% hosi Totál (abitante 40,418), ho distribuisaun relativamente hanesan iha grupu idade ioioin. Segmentu ida-ne'e representa forsa traballu prinsipál munisípiu nian, ne'ebé implika relevánsia estratéjiku ba polítika sira empregu, formasaun, no dezenvolvimentu ekonómiku.

Populasaun idozu sira, ho tinan 60 ba leten, representa 12,5% hosi Totál (abitante 9.776). Aumentu graduál iha proporsaun fetu sira nian maka observa hosi idade 70 ba leten, ne'ebé kulmina iha grupu 85 ba leten, ho fetu na'in 323 kompara ho mane na'in 234, ne'ebé reflete

longevidade feto nian ne'ebé boot liu. Maski envelhesimentu populasaun nian sei limitadu, perfil demográfiku ida-ne'e presiza atensaun ba implementasaun polítika sira saúde no protesaun sosiál nian ne'ebé adekuadu.

Jeralmente, Viqueque nia estrutura idade apresenta karakterístika populasaun ida iha tranzisaun demográfika inisiál, marka ho proporsaun aas hosi joven sira, forsa traballu ne'ebé signifikativu, no taxa envelhesimentu ne'ebé ki'ik. Husi perspetiva sosio-ekonómiku, ida-ne'e representa oportunidade ida atu hasa'e kreximentu ekonómiku liuhosi aproveita "bónus demográfiku" no dezafiu ida iha termu planeamentu infraestruturá, edukasaun, empregu, no servisu sosiál sira.

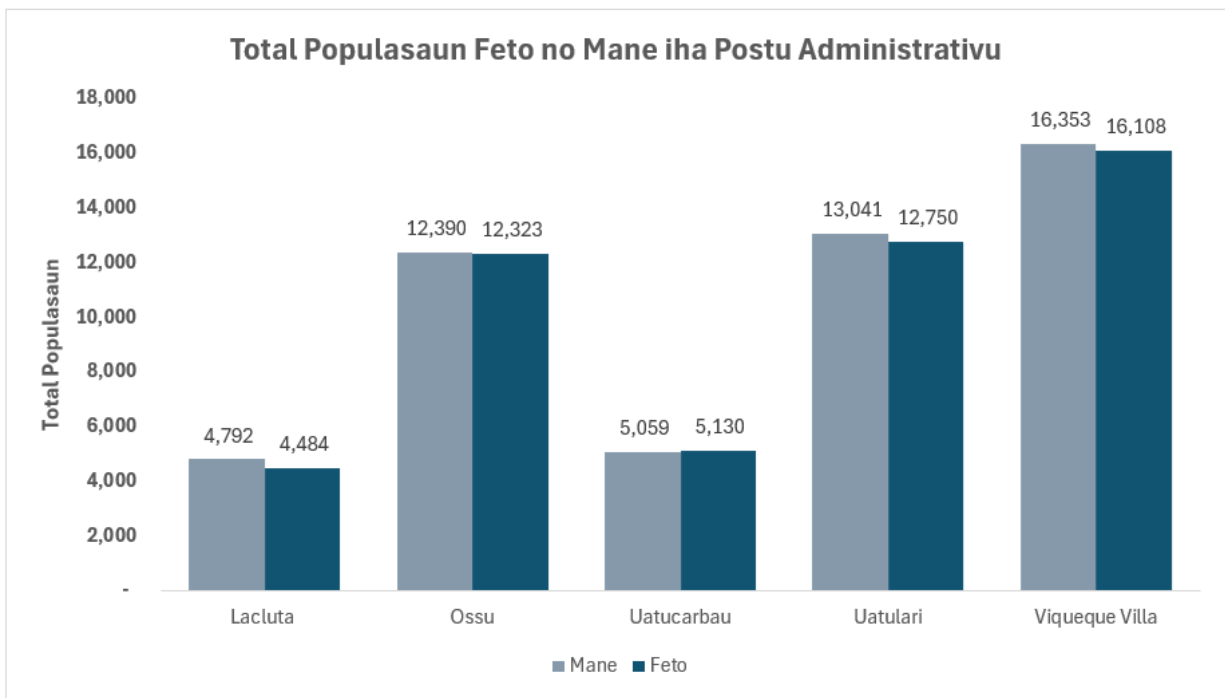
Tabela 2 - Total populasaun Munisípiu Viqueque tuir grupu idade iha tinan 2010, 2015 no 2022. (Fontes: Sensus Populasaun Uma Kain, 2022).

Grupú	Sensu 2010			Sensu 2015			Sensu 2022		
	Mane	Feto	Totál	Mane	Feto	Totál	Mane	Feto	Totál
Under 1	1,049	985	2,034	1,006	908	1,914	870	751	1,621
1-4	4,429	3,981	8,410	3,843	3,584	7,427	3,918	3,540	7,458
5-9	5,643	5,117	10,760	5,659	5,078	10,737	4,883	4,750	9,633
10-14	4,838	4,444	9,282	5,721	5,124	10,845	4,871	4,658	9,529
15 - 19	3,099	3,246	6,345	4,291	4,079	8,370	5,160	4,581	9,741
20 - 24	1,880	2,076	3,956	2,115	2,494	4,609	3,012	2,813	5,825
25 - 29	1,639	2,027	3,666	1,892	2,213	4,105	2,483	2,490	4,973
30 - 34	1,779	1,945	3,724	1,724	1,902	3,626	2,191	2,328	4,519
35 - 39	2,193	2,137	4,330	1,723	1,937	3,660	1,941	2,020	3,961
40 - 44	1,499	1,436	2,935	2,203	2,016	4,219	1,556	1,619	3,175
45 - 49	1,221	1,239	2,460	1,609	1,508	3,117	2,301	2,243	4,544
50 - 54	967	909	1,876	1,101	1,133	2,234	1,858	1,737	3,595
55 - 59	760	698	1,458	997	822	1,819	1,130	1,203	2,333
60 - 64	1,473	2,008	3,481	1,007	1,205	2,212	994	993	1,987
65 - 69	1,195	1,310	2,505	1,337	1,769	3,106	819	765	1,584
70 - 74	605	660	1,265	980	1,031	2,011	913	1,357	2,270
75 - 79	367	430	797	485	532	1,017	786	1,101	1,887
80 - 84	161	214	375	252	323	575	443	541	984
85 +	179	198	377	186	244	430	234	323	557
Totál	34,976	35,060	70,036	38,131	37,902	76,033	40,363	39,813	80,176

Husi dadus nebe iha, identifika mósindikador konaba grupu populasaun produtivus no

grupu dependentes. Tuir klasifikasaun Timor Leste hatudu katak grupu idade husi tinan 0 to'o 14 klasifika ba grupu dependentes inklui mósgrupu ho idade 60+. Bazeia ba ida ne'e, maka grupu populasaun dependentes iha Munisípiu Viqueque hamutuk ema 109,322 no grupu klasifikadu produktivus hamutuk ema 30,775.

Aleinde distribuisaun dadus populasaun tuir porsentajen, hanesan apresenta iha figura ne'e, grafika tuir mai hatudu mós komparasaun distribuisaun populasaun entre fetu no mane. Husi grafika ida ne'e hatudu mai ita katak numeru populasaun fetu barak liu kompara ho numeru populasaun mane. Kondisaun ida ne'e akontese kuaze iha suku barak iha Munisípiu Viqueque.



Gráfiku 4 - Total Populasaun Feto no Mane iha Postu Administrativu 5

1.2.3. Situasaun Jeográfika

1.2.3.1. Fronteiras Jeográfika

Munisípiu Viqueque, hanesan munisípiu sira seluk iha Timor-Leste, iha nia área fronteira rasik ne'ebé defini husi parte Norte, fronteira Munisípiu Viqueque hatúr iha Ponte Asalaitula, ne'ebé liga direktamente ho Munisípiu Baucau, Husi parte Sul, Viqueque limita ho Tasi Timor, Iha parte Leste, fronteira hatúr iha Postu Administrativu Uatocarbau. Husi parte Oeste, fronteira Munisípiu

Viqueque hatúr iha Ponte Mota Dilor, iha Postu Administrativu Lacluta, ne'ebé liga ho Munisípiu Manatuto.

Delimitasaun geográfika ne'e importante tebes ba definisaun estratéjia dezenvolvimentu territorial, planeamentu infraestruturál, no koordenasaun entre autoridade lokál sira. Estrutura fronteirál ne'e bele facilita integrasaun servisu, promove mobilidade comunidade, no aumenta efisiénsia governansa iha nivel lokál.

Husi parte Norte : fronteira ho Munisípiu Baucau

Husi parte Sul : fronteira ho Munisípiu Tasi Timor

Husi parte Leste : fronteira ho Munisípiu Baucau ho Lautem

Husi parte Oeste : fronteira ho Munisípiu Manatuto ho Baucau.

1.2.3.2. Lokálizasaun Jeográfikas

Jeografikamente Munisípiu Viqueque nia pozisaun lokáliza iha Kosta Sul no situada iha parte Leste ka Loro sa'e ho nia área Totál terrestre luan 1,880.39 km² ho distánsia aproximadu 198 km husi kapitál Dili.

Iha enkuadramentu jeomorfolójiku hatudu, Municipiu Viqueque forma relevu diversifikadu konstitui husi husi foho no rai tetuk. Iha zona Norte foho forma hahu husi area Postu Administrativu Ossu hodi to'o iha Postu Administrativu Uato-



Lari no Uato Carbau. Iha parte Sul

Figura 1 - Mapa Munisipiu Viqueque

no parte Oeste iha foho uituan husi Postu Administrativu Viqueque no Lacluta; no iha zona Sul ne'ebe okupa iha parte kosteira tomak hahu husi mota Irabere to'o iha Mota Dilor maioria área konstitui iha rai tetuk.

Municipiu Viqueque eziste foho 3 (tolu) ne'ebe mak popular tebes, hanesan Foho "Mundu Perdido"/ ka "Monte Perdido" ho nia elevasaun altidue 1,709 m ne'ebé lokáliza iha parte Norte Postu Administrativu Ossu, Foho Matebian ho nia elevasaun altitude 2963 m ne'ebé lokáliza iha

parte Leste Postu Administrativu Uato Carbau, baliza ho Munisípiu Baucau no Foho Bibileo ho nia altitude 847 m, ne'ebé abranje área parte Oeste Postu Administrativu Lacluta no Postu Administrativu Viqueque.

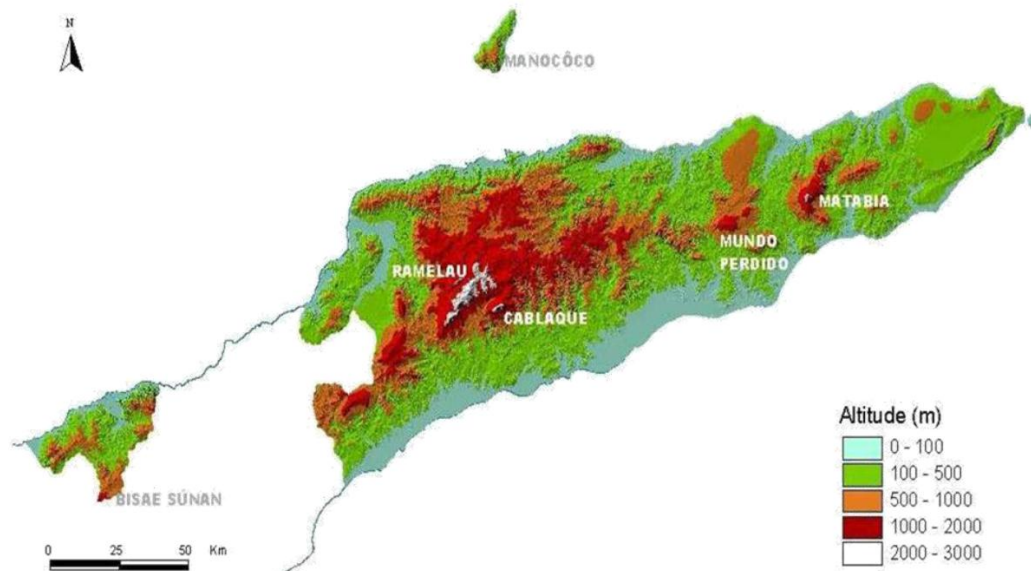


Fig. 22 – Relevu Timor-Leste. Fonte: Rodrigues, D., 2022.

Figura 2 - Relevu Timor-Leste. Fonte: PMOT Viqueque 2025, adapta husi Rodrigues, D., (2022)

1.2.3.3. Superfísie

Administrativamente, Munisípiu Viqueque kompostu husi Postu Administrativu 5 (lima) ho nia Suku hamutuk 38 (tolu nulu resin neen) mak hanesan Postu Administrativu Uatu-Carbau ho nia luan área 131.66 km² no Suku hamutuk 6 (nen), Postu Administrativu Ossu ho nia luan área 427.17 km² no Suku hamutuk 10 (sanulu), Postu Administrativu Uato-Lari ho nia luan área 294.13 km² no Suku hamutuk 8 (ualu), Postu Administrativu Viqueque Villa ho nia luan área 610.90 km² no Suku hamutuk 10 (sanulu) no Postu ho nia luan area 416.54 km² no suku hamutuk 4 (hat).

Tabela 3 - Área no Estrutura Administrativa, Postu Administrativu, Aldeias no Suku iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: SM ONG&AK).

Postu Administrativus	Área (Km ²)	Suku	Aldeias
Lacluta	416.54	4	20
Ossu	427.17	10	59

Uato Carbau	131.66	6	30
Uato-Lari	294.13	8	63
Viqueque Villa	610.90	10	62
Totál	1,880.39	38	234

Lacluta				
40	Ossu			
57	61	Uatu-Lari		
96	90	44	Uatu-Carbau	
23	17	44	73	Viqueque Villa

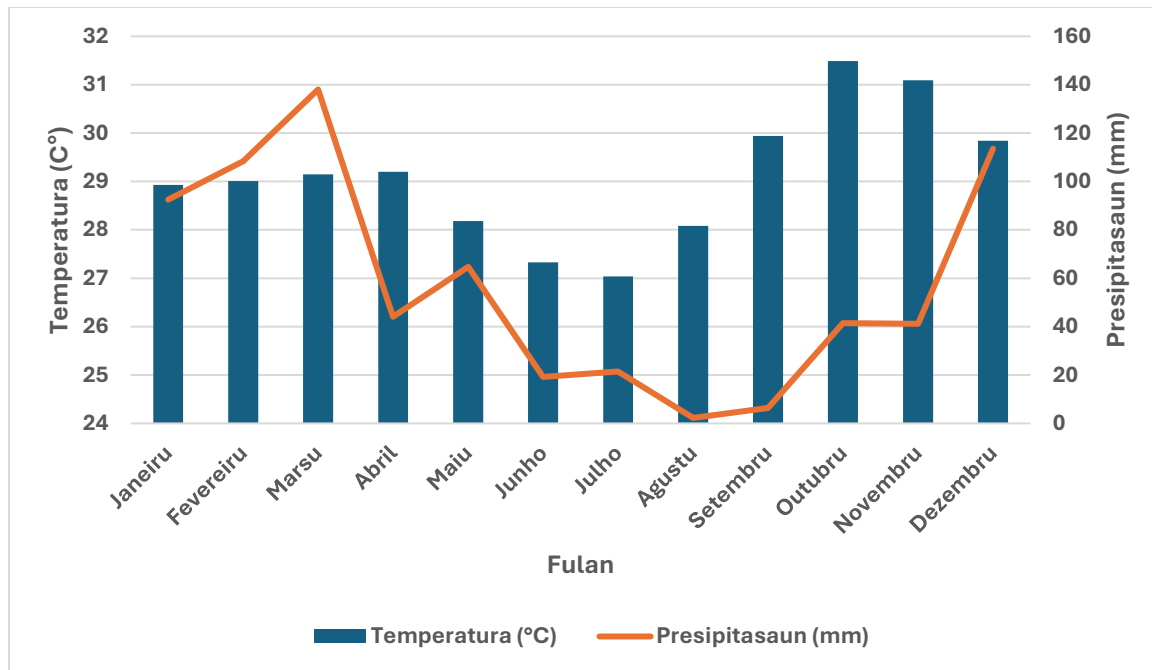
Gráfiuku 5 - Distansia entre Sidade Postu Administrativu sira iha Munisípiu Viqueque

1.2.4. Kondisaun Klíma Munisípiu Viqueque

Munisípiu Viqueque iha klima savana úmidu tropikál (Aw), tuir klasifikasaun klima Köppen-Geiger, ho estasaun rua ne'ebé define ho di'ak: estasaun udan, ne'ebé jeralmente hahú hosi fulan-Novembru to'o Juñu, no estasaun maran, hosi fulan-Jullu to'o fulan-Outubru. Kompara ho munisípiu sira seluk iha Timor-Leste, Viqueque iha tempu udan ne'ebé naruk liu, ne'ebé permite kolleita hare anuál dala rua iha área balu.

Médiu udan-been tinan-tinan varia hosi maizumenus 1,600 mm iha área tasi-ibun sira to'o 2,400 mm iha área foho sira, ho udan-been aas liu entre Dezembru no Marsu. Temperatura média sira varia hosi 24.1°C to'o 27°C, atinji másimu besik 45°C durante períodu sira manas maka'as, liuliu iha área tasi-ibun sira.

Klima ne'e hetan influénsia maka'as husi monsaun Ázia (Novembru to'o Maiu) no Austrália (Juñu to'o Outubru), ho impaktu signifikativu husi mudansa klimátika, hanesan rai-maran ne'ebé naruk iha tempu maran, hamenus disponibilidade bee, inundasaun iha tempu udan, no aumentu erozaun ne'ebé afeta rai no infraestruturá.



Gráfiku 6 - Dadus istóricu kona-ba udan-been no temperatura husi Munisípiu Viqueque no área sira besik husi Weather and Climate (2025) ne'ebé download husi <https://weatherandclimate.com>. Liña kór-laranja representa udan-been médiu fulan-fulan nian enkuantu koluna

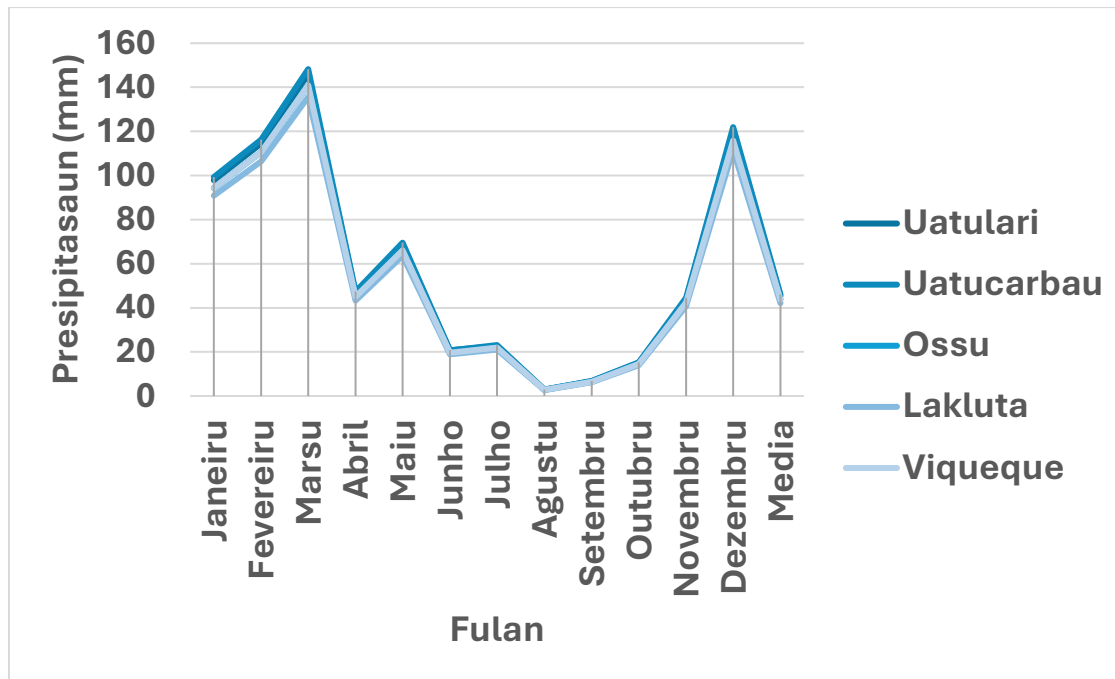
Em termos divizaun zona, Munisípiu Viqueque rejista variabilidade klimatika anual hahu husi zona kosteira to'ó foho husi Postu Administrativu 5 iha Viqueque.

Análize ba presipitasaun anuál hatudu katak Postu Administrativu Uatu-Carbau (45,97 mm/fulan) no Uato-Lari (45,26 mm/fulan) iha médiu udan-been aas liu, tuir Ossu (43,68 mm/fulan) no Viqueque Vila (43,68 mm/fulan). Udan been ne'ebé ki'ik liu mak rejista iha Lacluta (42.06 mm/fulan). Jeralmente, fulan-Marsu maka fulan ne'ebé udan liu ba Postu Administrativu sira hotu, ho udan-been médiu besik 140.87 mm, enkuantu fulan-Setembru iha udan-been ne'ebé ki'ik liu, ho médiu sira menus hosi 7 mm.

Kona-ba temperatura médiu anuál, variaun entre Postu Administrativu sira ki'ik, varia husi 27.43°C iha Ossu to'ó 28.67°C iha Viqueque Vila. Iha Viqueque Vila rejista temperatura média aas liu, reflète nia lokalizasaun tasi-ibun, enkuantu Ossu, lokaliza iha elevasaun aas liu, iha temperatura ne'ebé kmaán liu. Fulan ne'ebé manas liu mak fulan-Novembru, ho média besik 29.26°C, no malirin liu maka fulan-Jullu, ho besik 26.56°C.

Kompara altitude no proximidade tasi-ibun, bele haree katak Postu Administrativu sira ne'ebé besik liu ba tasi-ibun, hanesan Viqueque Vila no Uato-Carbau, iha temperatura ne'ebé aas liu no intervalu temperatura ne'ebé boot liu uitoan, enkuantu área foho sira, hanesan Ossu no parte

Lacluta, rejista temperatura ne'ebé moderadu liu. Presipitasaun iha tendénsia atu barak liu iha área altitude aas liu, maski Uatucarbau, mezmu iha altitude médiu, iha presipitasaun anuál aas, posivelmente tanba influénsia orográfika no sirkulasaun anin lokál.



Gráfiku 7 - Dados istóricu variasaun udan kada fulan iha Postu Administrativu sira iha Munisípiu Viqueque no área sira besik husi Weather and Climate (2025) ne'ebé download husi <https://weatherandclimate.com>.

1.2.5. Rekursu Umanu Munisipál

Analiza rekursus umanus (tabela 4) ne'ebé disponivel iha postu administrativu ida-idak fó dalan atu komprende di'ak liu kona-ba distribuisaun no kualifikasaun populasaun nian tuir sira-nia nivel edukasaun. Tipu informasaun ida-ne'e esensial atu identifika kapasidade lokál sira ne'ebé disponivel, nesidade formasaun nian, no área sira ne'ebé hasoru dezafiu boot liu iha kontektu edukasaun no dezenvolvimentu umanu nune'e prepara Munisípiu ba desentralizasaun poder lokál.

Mapeamentu ba rekursu umanu sira tuir nivel edukasaun nian ajuda apoia definisaun ba política pública sira ne'ebé efetivu liu, promove planeamentu estratéjiku, no orienta investimentu sira iha edukasaun, formasaun profisionál, no kriasaun oportunidade sira empregu nian. Liután, ida-ne'e

fornese informasaun ida ne'ebé klaru kona-ba potenciál umanu iha postu administrativu ida-idak, hodi permite dezenvolvimentu ne'ebé ekilibradu no inkluzivu liu iha nivel munisípiu. Iha

Tabela 4 - Númeru habilitasaun literaria tuir nível estudu husi Postu Administrativu sira iha Munisípiu Viqueque. (Fonte: AMV, 2024).

NU.	NARAN POSTUS ADM.	ABILITASAUN LITERARIA									
		*LE	**ELR	Infantil	Ensinu primariu	Ensinu Pre-Sekundaria	Ensinu Sekundariu	Baxarelatu	Lisensiatura	Mestradu	Doutoramen
1	Lacluta	2898	1989	613	1684	771	965	100	244	9	3
2	Ossu	7739	3714	1023	3875	3084	3813	400	1032	28	5
3	Uato-Carbau	2912	2209	294	1395	1534	1308	138	390	7	2
4	Uato-Lari	11205	3590	1351	2826	2277	2864	386	1116	153	23
5	Viqueque Villa	7556	6969	2042	5025	4180	5105	429	1109	36	10
Totál		32310	18471	5323	14805	11846	14055	1453	3891	233	43

*LE-La Eskola; **ELR-Eskola La Remata

Avaliasaun ba rekursu umanu iha pozisaun administrativu ida-idak tenke konsidera la'ós de'it sidadaun sira ne'ebé atinji ona nivel edukasaun ne'ebé la hanesan, maibé mós porsaun populasau ne'ebé nafatin analfabetu.

Fenómenu analfabetizmu konstitui dezafiu prinsipál ida ba dezenvolvimentu umanu, tanba limita asesu ba oportunidade empregu, hamenus kapasidade ba partisipasaun sívika, no difikulta hadi'a kondisaun moris nian. Hodi analiza distribuissau populasau nian entre analfabetu sira no sira ne'ebé iha edukasaun primária, sekundária no superior, sai posivel atu identifika ho klaru liután dezigualdade sira ne'ebé eziste no planeia intervensaun sira ne'ebé efetivu liután.

Mapeamentu ida-ne'e esensial atu orienta política edukasaun pública, programa alfabetizasaun adultu, formasaun profisionál, no iniciativa kapasitasaun, hodi garante katak sidadaun hotu-hotu, iha oportunidade hanesan ba dezenvolvimentu no inkluzau sosial.

Tabela 5 - Númeru Populasaun Analfabetu iha Munisípiu Viqueque

Nu	Postu Administrativu	Nu. Analfabetu
----	----------------------	----------------

1	Lacluta	2,898
2	Ossu	7,739
3	Uatucarbau	2,912
4	Uato-Lari	11,205
5	Viqueque Villa	7,556
Totál		32,310

1.2.6. Númeru Populasaun bazeia ba lian materna no uzu

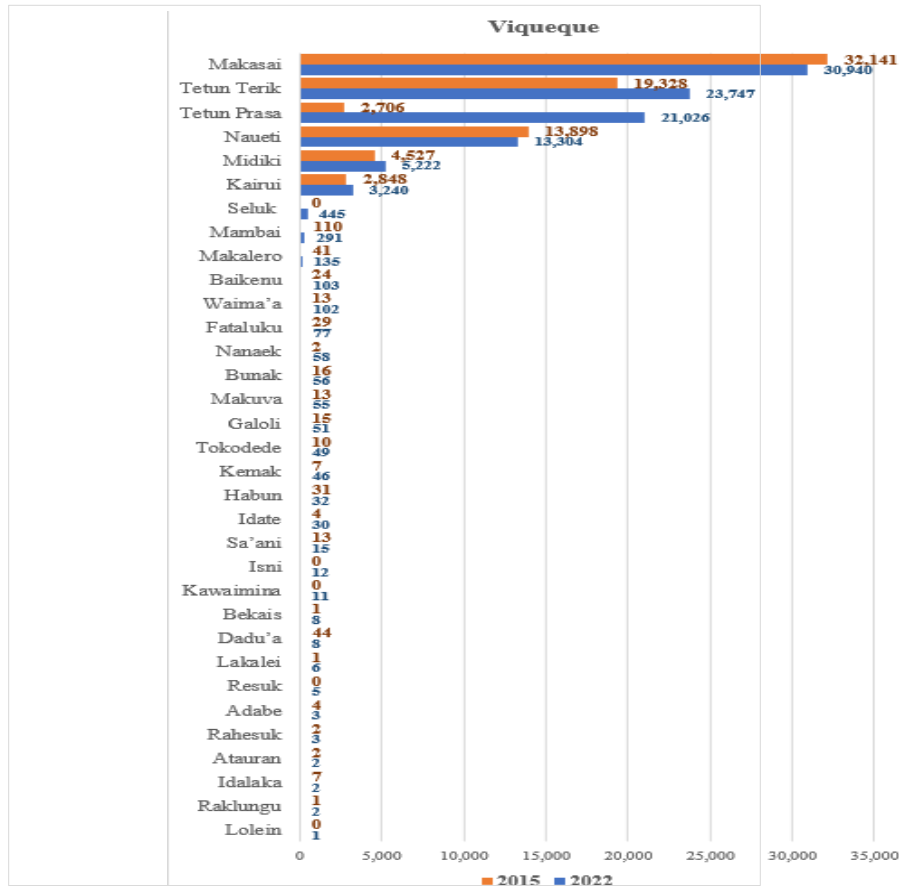
Iha Munisípiu Viqueque, maioria populasaun uza Tetum nu'udar meiu komunikasaun prinsipál, tuir ninia estatutu nu'udar lian nasionál Timor-Leste nian. Tuir Senu Populasaun no Abitasaun 2022, distribuisaun hosi rezidente sira nia lian nativu ka lian ne'ebé uza beibeik liu maka hanesan tuirmai:

- Makasae: 30,94% (2022), diminuisaun ida hosi 32,14% ne'ebé rejista iha 2017.
- Tetum Terik: 23,75% (2022), aumentu substansiál hosi 19,33% ne'ebé rejista iha 2017.
- Tetum Prasa: 21.03% (2022), signifkativamente aas liu 2.71% ne'ebé rejista iha 2017.
- Nau'eti: 13.30% (2022), ki'ik liu uitoan hosi 13.90% ne'ebé rejista iha 2017.
- Midiki: 5.22% (2022), aumentu ida hosi 4.53% ne'ebé rejista iha 2017.
- Kairui: 3.24% (2022), aas liu duké 2.85% ne'ebé rejista iha 2017.

Dadus sira-ne'e revela mudansa signifkativu sira iha panaroma linguístika munisípiu nian iha períodu 2017 to'o 2022, maka hanesan:

- Aumentu maka'as iha utilizaun Tetum Terik no Tetum Praça, ne'ebé bele refleto prosesu integrasaun linguístika, mobilidade interna, no hametin edukasaun formál iha lian Tetum.
- Redusaun ida iha proporsaun hosi sira ne'ebé ko'alia lian Makasae, ne'ebé karik asosiadu ho migrasaun, urbanizasaun no adosaun ba lian sira seluk.
- Proporsaun ne'ebé relativamente mantein hosi ema ne'ebé ko'alia Nau'eti, ho redusaun persentajen uitoan.
- Aumentu graduál iha utilizaun Midiki no Kairui.

Konfigurasaun ida-ne'e hatudu katak, maski tetum konsolida hanesan lian dominante no koezaun sosiál nian, diversidade linguística significativa persiste, ho koezisténsia lian-inan oioin ne'ebé pertense ba família linguística oioin, ne'ebé konstitui elementu relevante ida ba planeamentu komunikasaun edukasionál, kulturál no institusionál iha munisípiu iha futuru mai.



Gráfiu 8 - Númeru Populasaun bazeia ba categoria lian. (Fontes: Instituto Nacional Estatística, I.P.)

1.2.7. Númeru Populasaun bazeia ba meius subsistênsia

Hanesan iha munisípiu sira seluk iha Timor-Leste, estrutura ekonómika no traballu Munisípiu Viqueque nian fó énfaze maka'as ba setór agrikultura nu'udar fonte prinsipál ba subsistênsia no rendimentu. Dadus estatístiku sira hosi 2022 indika katak maizumenus 88% hosi populasaun envolve iha agrikultura família ka komunitária, ho produsasaun ne'ebé destina liuliu ba konsumu pesoál no, iha medida ki'ik liu, ba fa'an iha merkadu lokál no nasional.

Diversidade husi ai-horis agríkola sira hetan influénsia maka'as husi karaterística rai no klima no disponibilidade beee iha Munisípiu:

- Area rai-tetuk: Produsaun hare no batar, foremungu, ai-manas, inklui hudi ho kuantidade ne'ebé signifikativu tanba rai bokur no hetan fornimentu bee husi irigasaun.
- Área foho sira: Produsaun diversifikadu liu, inklui batar, talas, fore-mungu, no produktu ai-han sira seluk, maski ho kuantidade ki'ik liu tanba área rai-tetuk ne'ebé limitadu no retensaun umidade rai nian ne'ebé ki'ik liu.

Iha área balun, agrikultór sira kuda batar iha rai-tetuk ho baze la kontínua no bainhira de'it kondisaun tempu nian permite, hodi karakteriza ida-ne'e hanesan atividade subsisténsia esporádika. Multifuncionalidade traballu nian maka karakterístika signifikativu ida hosi ekonomia lokál. Parte ida hosi populasaun kombina agrikultura ho peska artezanatu iha tasi-ibun, hodi troka atividade sira tuir sazonalidade:

- Époka peska nian: hala'o liuliu iha períodu sira ho kondisaun tasi nian ne'ebé favoravel, hodi aseguira proteína animál ba konsumu família nian no, dalaruma, ba fa'an.
- Estasaun agrikultura: foka ba kultivasaun ai-han no ai-horis vejetál, ka ba atividade produtiva sira seluk.

Konsidera interdependénsia ida-ne e entre atividade primária sira, tuir Dadus Sensus 2022, kalkula katak maizumenus 74% hosi populasaun Viqueque nian depende ba setór agríkola (inklui peska asociadu no hortikultura), enkuantu maizumenus 16% serbisu iha setór formál, nu udar traballadór kontratadu, funcionáriu públiku, no profisionál sira seluk ne'ebé hetan saláriu, hodi sustenta rendimentu sira-nia seguransa ai-han no uma-laran nian, ikus liu 10% husi populasaun la iha dadus.

Konfigurasaun sosioekonómika ida-ne'e refleto dependénsia aas ba rekursu naturál sira no vulnerabilidade signifikativa ba variasaun sazonal sira, eventu meteorolójiku sira ne'ebé estremu, no mudansa sira iha disponibilidade rekursu, fatór sira ne'ebé preciza konsidera iha estratéjia dezenvolvimentu sustentável munisípiu nian.

1.2.8. Númeru Populasaun bazeia ba kategoria Idade vulnerabilidade

Tuir dadus iha tabela 6 tuir mai hatudu katak, iha tinan 2022 total populasaun idozu no invalidez iha Munisípiu Viqueque hamutuk 8,537 no 817 respetivamente.

Tabela 6 - Númeru populasaun bazeia ba kategoria idade vulnerável. (Fontes: Ministériu Solidaridade Sosial no Inkluzo, 2022).

Postu Administrativu	Idozu			Invalidez		
	Mane	Feto	Total	Mane	Feto	Total

Lacluta	475	527	1002	47	55	102
Ossu	820	1171	1991	45	52	97
Uato-Carbau	950	1493	2443	146	140	286
Uato-Lari	411	552	963	48	40	88
Viqueque	411	552	963	48	40	88
Total	3,489	5,048	8,537	420	397	817

1.2.9. Distribuisaun Populasaun iha area urbanu no rurál

Tuir Sensus 2022 hatudu katak, Husi ema millaun 1,34 iha Timor-Leste, 383,000 hela iha área urbana, enkuantu 958,000 hela iha área rurál sira. Númeru hirak ne'e hatudu katak 28,6% hosi populasaun timor hela iha área urbana.

Iha sensu 2015, ema 349,000.2 mak rejista iha área urbana no 834,000.4 iha área rurál, implika katak 29,5 % hosi populasaun hela iha área urbana. Kresimentu populasaun anuál taxa iha área rurál sira aas liu duké iha área urbana entre 2% no 1.3% respetivamente. Kresimentu ne'ebé konsidera aumenta lais liu iha área rurál sira kompara ho populasaun ne'ebé hela iha área urbana.

Iha Munisípiu Viqueque, konsidera área Urbana mak Populasaun sira ne'ebe hela iha Kapital Munisípiu hanesan Suku Caraubalu no Postu sira enkuantu sira nebe hela iha sukus no aldeias konsidera hanesan area rurais.

Husi dadus Sensus 2022 hatudu katak iha Munisípiu Viqueque husi total família 23,067, ne'ebé hela iha área Urbana hamutuk 6% enkuantu 94% hela iha área rurais.

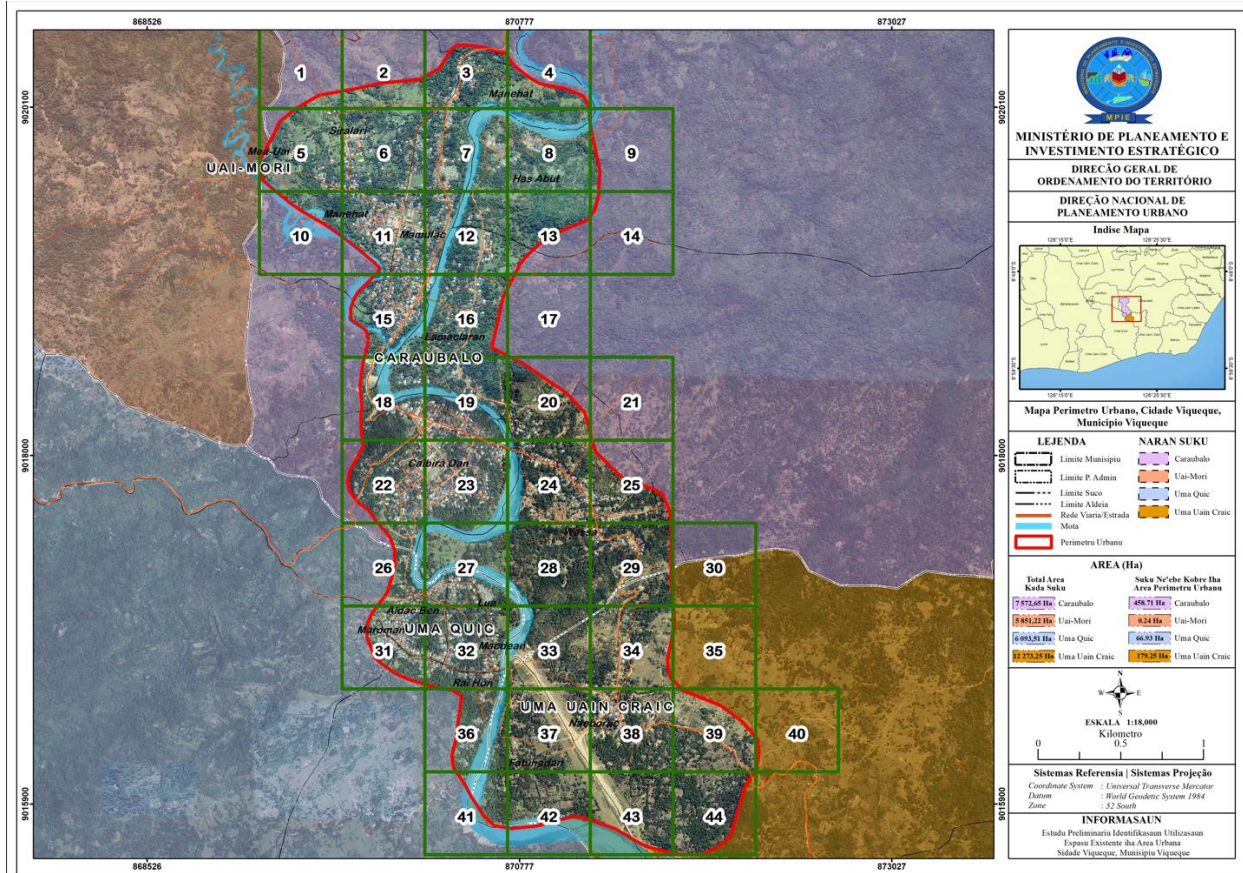


Figura 3 - Perimetru Urbanu Sidade Munisípiu Viqueque. (Fontes: DGOT, 2025)



Figura 4 - Vista aérea Viqueque Villa hateke ba Norte. (Fontes: PMOT Viqueque, 2025)

1.2.10. Númeru de Populasaun bazeia ba kategoria Relijiaun

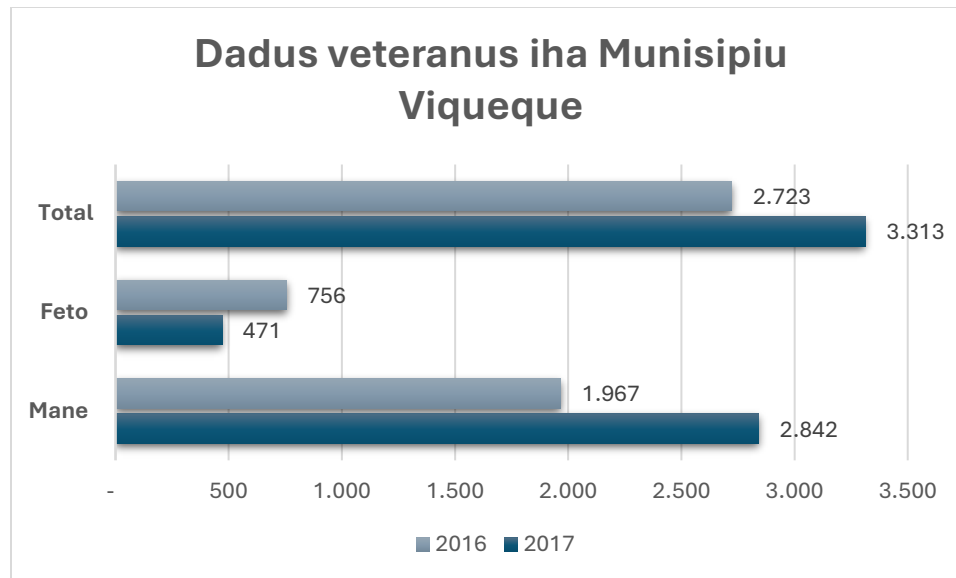
Relijiaun Katolika nu'udar relijiaun ne'ebé tama uluk iha teritóriu Munisípiu Viqueque, tanba nune'e, populasaun barak liu mak tuir relijiaun ida ne'e. Tuir fali mak relijiaun Protestante Assembleia de Deus, ne'ebé tama iha Postu Viqueque Villa, Munisípiu Viqueque iha tinan 1974. To'o ohin loron ema rihun resin mak sai membru. Tuir relijiaun sira seluk hanesan Musulmanu, Budista, Hindu ne'ebé tama iha tempu okupasaun Indonesia no sei eziste to'o ohin loron, alein de tradisaun ne'ebé nu'udar fiar dahuluk hosi comunidade lokál sira molok relijiaun sira seluk tama iha Timor no seluk tan hanesan iha tabela 7 tuir mai.

Tabela 7 - Total Populasaun tuir Relijiaun Munisípiu Viqueque.

Postu Administrativu	Relijiaun							Relijiaun Seluk	Totál
	Katólika	Protest ant/ Evanjelista	Musulmanu	Budista	Hindu	Tradi sional			
Lacluta	6,678	46	7	1	1	50	7	6,79	
Ossu	16,854	291	1	3	-	1	11	17,16	
Uatucarbau	7,265	127	2	-	-	-	1	7,36	
Uatu-Lari	17,907	803	196	2	-	-	-	18,91	
Viqueque	25,043	643	6	-	3	1	14	25,71	
Totál	73,747	1,910	212	6	4	52	33	75,96	

1.2.11. Veteranus

Númeru kombatentes da libertasaun Nasional Timor Leste hosi Munisípiu Viqueque ne'ebé oras ne'e simu hela pensaun mak 3,313. Konsellu Veteranus Munisípiu Viqueque ne'ebé foin estabelese iha fulan Agostu tinan 2019, sei halo esforsu hodi reverifika dados kombatentes sira nian, aktualiza sira ne'ebé rejistu ona, maibé pendiente to'o ohin loron, no rejista kombatentes balun ne'ebé kontribui ona ba luta libertasaun nasaun Timor Leste iha tempu pasadu, maibé to'o ohin loron la prosesa nia ka sira nia dokumentus tanba falta de informasaun ka razaun sira seluk. Ba ida ne'e, lei mak importante hodi sai baze ba ekipa verifikador sira hodi determina validade no durasaun sidadaun ida nia kontribuisaunba Timor Leste nia ukun rasik-an.



Gráfiuku 9 - Numeru Veterranus combatentes da libertasaun Nasional iha Munisípiu Viqueque, 2018

1.2.12. Evolusaun Governasaun Lokál

Iha Timor Leste, divizaun administrativa, sei halo tuir sistema divizaun administrativu portuguesa nian tamba iha momentu nebaa, Timor Leste sei hanesan provinsial ultramarina portuguesa nebé nia divizaun administrativa to’o iha tinan 1974 fahe ba Camara Munisipál 1, Administrasaun Concelhos 13, Postu Administrativu 64, Sukus 408 no povoasaun 1,772, nune’e mós kuandu iha tempu okupasaun Indonesia, la halo mudansa ba divizaun administrativa ne’ebé iha ona, maibé Governu Indonezia adopta divizaun administrativa portuguesa nian la halo alterasaun signifikativu, tamba Timor Leste sai hanesan vijésima setima (27^o) provinsia Indonezia nian ho nia divizaun administrativa to’o iha tinan 1999 fahe ba “Kotamadia 1, Kabupaten 13, kecamatan 62 no desa 442”. Iha tinan 2000 wainhira Timor-Leste sei iha prosesu tranzisaun Governasaun Transítóriu ONU nian ne’ebe reprezenta husi UNTAET (*United Nations Transition Administration of East Timor*) bazeia ba Regulamentu UNTAET Nu. 1/2000, hahu hikas ho naran Administrasaun Distrital Viqueque. Hafoin Timor-Leste hetan nia indepedénsia iha loron 20 maiu 2002, kontinua nafatin ho naran Administrasaun Distrital Viqueque to’o tinan 2009.

Iha tinan 2009 depois estabelese tiha Lei Nu.11/2009 ne’ebé depois altera ho Lei Nu. 4/2016, Viqueque hamutuk ho Administrasaun Distritu sira seluk transforma ba Administrasaun Munisipál. Iha tinan 2016 bazeia ba estabesimentu Dekretu Lei Nu.3/2016 ne’ebé altera ba

Dekretu Lei Nu.84/2023 Viqueque hahu ona mudansa estruktural husi Administrasaun Distrital ba Autoridade Munisipál ho kompetensia delegada iha dominiu 19.

Nune'e mós Autoridade Munisipál Viqueque iha estruktura kompostu husi: Prezidenti Autoridade Munisipál, Sekretariu Munisipál ba Asuntu Administrasaun no Finansas (SECAM AF), Sekretariu Munisipál ba Asuntu Planeamentu, Investimentu no Dezenvolvimentu Integradu (SECAM PIDI) no Sekretariu Munisipál ba Asuntu Sosiál no Organizasaun no servisu munisipais 19 mak hanesan tuir mai ne'e:

- a) Servisu Munisipál Administrasaun no Rekursus Umanus;
- b) Servisu Munisipál Finansas;
- c) Servisu Munisipál Patrimóniu no Lojístika;
- d) Servisu Munisipál Aprovizionamentu;
- e) Servisu Munisipál Planeamentu Integraduno Dezenvolvimentu;
- f) Servisu Munisipál Apoiu ba Organizasaun la'os-Governamental no ba Organizasaun Komunitáriasira;
- g) Servisu Munisipál Edukasaun;
- h) Servisu Munisipál Saúde;
- i) Servisu Munisipál Seguransa Alimentár;
- j) Servisu Munisipál Obras Públikas no Transportes;
- k) Servisu Munisipál We, Saneamentu no Ambiente;
- l) Servisu Munisipál Agrikultura;
- m) Servisu Munisipál Jestaun ba Merkadu sira no Turizmu;
- n) Servisu Munisipál Asaun Sosiál;
- o) Servisu Munisipál Protesaun Sivil;
- p) Servisu Munisipál Jestaun ba Dezastres Naturál sira;
- q) Servisu Munisipál Rejistu, Notariadu no Servisu Kadastral;

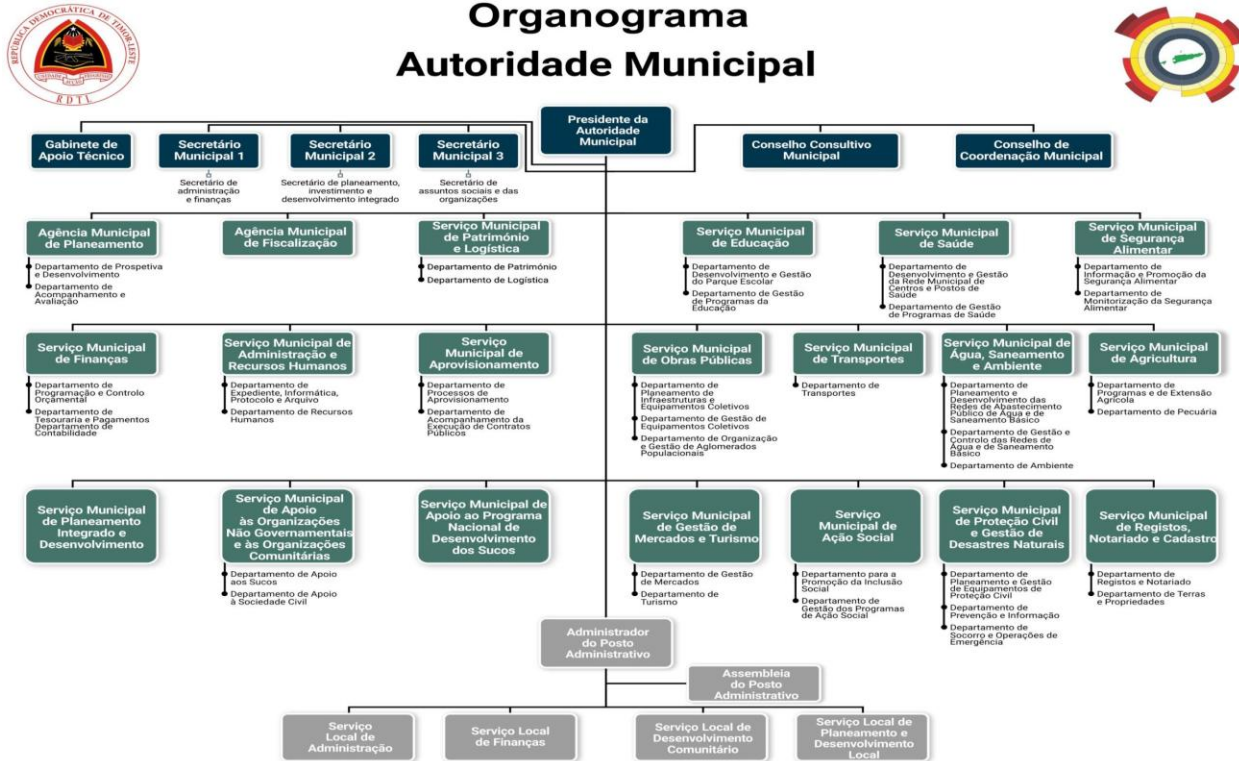
- r) Ajénsia Munisipál Planeamentu;
- s) Ajénsia Munisipál Fiskalizaun;
- t) Gabinete Apoiu Tékniku.

Enkuantu Suku sira la hola parte iha estrutura Administrsaun Munisipál tamba Suku sira regula tuir Lei nu. 3/2009, nune'e tuir lei suku ho nia estrutura sira konsidera hanesan lideransa komunitariu ne'ebé hili diretamente husi comunidade rasik. Hare ba divizaun administrativu iha Timor Leste mak iha Muisípiu Viquequ administrativamente fahe ba Postu Administrativu 5, Suku 38 no Aldeia 234 hanesan iha tabela 9 tuir mai.

Tabela 8 - Dadus postu suku no aldeia iha Munisípiu Viqueque, 2025.

Postu Administrativu	Totál Suku	Totál Aldeia
Lacluta	4	20
Ossu	10	59
Uatucarbau	6	30
Viqueque	10	62
Watulari	8	63
Totál	38	234

1.2.12.1. Organograma Autoridade Munisípiu Viqueque



Gráfiku 10 - Organograma Autoridade Munisipál (Fontes: MAE, 2025).

1.3. Analiza Situasaun (SWOT)

Atu alkansa objetivu moris diak populasau no futuru governu lokál Munisípiu Viqueque nian, esensial tebes atu halo análize komprensivu ida kona-ba dezafiu ambientál sira, hodi integra tantu situasaun atuál no mós projesau sira iha futuru. Análize ida-ne'e tenke hahú ho avaliaun ida kona-ba ambiente internu, tantu estratéjiku no organizasionál, hodi identifika rekursu sira ne'ebé eziste, kapasidade institusionál sira, no mekanizmu governasaun nian. Hafoin ne'e tenke habelar ba ambiente esternu, konsidera fatór sosioekonómiku, kulturál, ambientál, no polítiku sira ne'ebé direta ka indiretamente influensia dezenvolvimentu munisípiu.

Liuhusi abordajen integradu ida-ne'e, sei bele identifika ho loloos liután oportunidade sira atu explora, frakeza sira atu ultrapasa, no risku sira atu mitiga, hodi permite munisípiu atu define prioridade sira ne'ebé klaru, aloka rekursu sira ho efiénsia, no adota política jestaun ne'ebé sustentável no reziliente. Prosesu ida-ne'e e la'ós de'it hametin kapasidade atu hatán ba nesesidade

komunidade nian maibé mós garante aliñamentu konsistente ho polítika desentralizasaun nasional, hodi promove modelu governasaun lokál ne'ebé efetivu liu, inkluzivu, no orientadu ba rezultadu iha médiu no longu prazu.

1.3.2. Análiza ambiente interna

Análize Ambiente Internu foka ba identifika rekursu sira, kapasidade sira, limitasaun sira, no dezafiu sira ne'ebé eziste iha instituisaun ka entidade administrativa nia laran. Ezersísiu ida-ne'e permite komprensaun objetivu ida kona-ba oinsá fatór internu sira influencia efikásia funsaun organizasionál sira, implementasaun polítika públika sira, no qualidade servisu sira ne'ebé fornese ba comunidade.

Avaliasaun ne'e abranje elementu estruturál, operasionál, no umanu, inklui disponibilidade infraestrutura adekuaudu, kapasidade téknika rekursu umanu, mekanizmu jestaun no koordenasaun, sistema informasaun, no mós efisiénsia iha utilizasaun rekursu finanseiru no materiál. Liuhusi análise ida-ne'e, bele identifika forsa sira ne'ebé bele aproveita no frakeza sira ne'ebé prezisa intervensaun estratéjiku.

Kompriende ambiente internu ne'e esensial atu orienta foti desizaun, hametin kapasidade institusionál, no garante katak objetivu estratéjiku sira bele alkansa iha forma koerente, sustentável, aliñadu ho nesesidade munisípiu no populasau nian. Análize ida-ne'e, tanba ne'e, konstitui instrumentu krítiku ida ba planeamentu ne'ebé efetivu no hadi'a nafatin governasaun lokál.

Tabela 9 - Analiza Dezafius Ambientál Estratéjika Interna Munisípiu Viqueque

Aspetu Institusional	Forsa Instituisaun	Frakeza Instituisaun	Programa ba tinan 5 oin mai	Alternativu ne'ebé diak ba oin/ba futuru
Governa-saun	Governu sentral delega ona kompetênsias balun mai iha Munisípiu .	1. Fiskalizasaun servisu em geral sei fraku. - Planiamentu em jeral sei fraku;	- Reforsa instituisaun no rekursu humanus hodi halao' fiskalizasaun; - Estabelese legislasaun regulador; - Forma ekipa fiskalizasaun integradu.	- Hadia mekanizmu de fiskalizasaun; - Kontrata asesor iha area planeamento hodi dezenvolve plano no mapamentu Munisípiu nian.

Rekursus Umanus	Iha Rekursus umanus kualifikadu no adekuadu iha nível instituisaun estaduan sira hotu	Kolokasaun Funsionáriu Públiku la tuir nia espezialidade; Falta diskrisaun de serbisu (Termu referensia) ne'ebé klaru ba kada Funsionariu públiku.	- Estabelese termus Referênsia ba Funsionáriu hotu; - Halo reestruturasaun ba funsiunáriu.	Koloka Funsionariu tuir idak-idak nia espezialidade no tuir esperiênsia serbisu.
Jestaun Finansas	Sistema administra saun finansas balun delega ona mai Munisípiu	Diresaun Finansas menus rekursus uumanus kualifikadus no facilidades finansas nian	- Halo rekrutamentu - Tuir formasaun iha àrea finansas; - Fasilita facilidades tuir nesidade finansas nian	Fo formasaun no motivasaun ba funsiunariu sira, no aloka tuir idak-idak nia espezialidade.
Polítika	Partidu Polítiku sira organiza ho diak	Partidu Polítiku sira ladun organiza malu ho diak.	Presiza enkontru entre partidu politikus sira, hodi troka hanoin, nu'udar kontribuisaun ba dezenvolvimentu Munisipál	Estabelese mekanizmu koordenaun ho entidades sira hotu
Parseirus sira	- Sociedad e sivil sira organiza ho diak; - Emprezius lokál sira organiza ho diak	Emprezariu lokál sira sei dependente ba estadu/governu.	Estabelese mekanizmu koordenaun entre governu ho parseirus sira, hodi fasilita prosesu dezenvolvimentu	Estabelese no promove rede komunikasaun ne'ebé diak entre estadu ho parseiru sira
Eletrisidade	- Estabeles ona ahi/eletris	- Área remotas balun iha Munisípiu seidak asesu ba eletrisidade;	- Sei halo estudu no halo instalasaun ahi ba iha fatin sira	Halo ligasaun ba konsumidores sira iha àrea ne'ebé

	idade no lakan 24 oras; - Iha áreas remotas balun uza solar painel	- Área balun asesu ona ahi eletridade maibé seidauk selu.	ne'ebé maka seidauk asesu ba eletridade; - Konsensializa comunidade hodi selu tarefas eletridade nian;	seidauk iha eletridade no fasilita sira iha área remota ho solar panel.
Telekomunikasaun	Populasau n asesu ona ho diak ba liñas de komunika soens sira hanesan TT, Telemor, no Telkomcel . No eziste ona radiu komunidade ou Radiu Povu Viqueque	Iha área remotas balun, seidauk iha asesu diak ba telekomunikasaun, no informasaun husi média komunika sira.	Identifika fatin sira ne'ebé la asesu ba informasaun hodi tau iha programa no planu Autoridade Munisipál nian	Atualiza informasaun liu hosi meius ne'ebé iha ona no hadia no aumenta tan possibilidade sira tuir mai.
Transporte Terrestre	Sirkulasau n kareta iha Munisípiu ba Nasionál, Postus Administrativus, no sukus sira balun diak ona	Seidauk regulariza tarifa transportes públikus ba kada fatin, tuir distansia no kondisaun Estrada Seidauk iha terminal estasionamentu adekua ba transporte públikus	Estabelese regulamentu hodi regulariza transportes públikus sira; Fasilita dokumentus ba viaturas ne'ebé ezisti iha Munisípiu Viqueque; Konstrusaun ba terminal transportes	Kria no promove sirkulasaun transportes públikus no privadus ne'ebé diak

Beé-Mós	Iha ona instalasau n Bé-Mós lubuk ida iha áreas urbanas no remotas balun	Iha área remotas barak seidauk asesu ba bé mósno balun asesu ona maibé jestaun seidauk diak	Identifika no halo instalasau ba comunidade ne'ebe seidauk asesu ba Beemos Hadia jestaun ne'ebé seidauk diak; Estabelese kontador iha kada uma kain iha área urbana	Halo Politika fornimentu Bé-mós ba Komunitade ho sistema kontrolu ne'ebé diak
Saúde	a.Iha ona facilidade ba atendimentu Saúde iha nivel Munisípiu, Postu no Suku balun; b.Iha ona pesoal profesionál saúde ne'ebé koloka iha fatin atendimentu sira c.Maioria Populasaun asesu tratamentu ba Saúde ho diak iha 38 Suku.	a.Seidauk iha médikus espesialista; b.Falta aimoruk; c.Seidauk iha infraestrutura (sentru Saúde) adekuaudu ba populasaun sira iha área remotas d.Konsiensia comunidade hodi tau importansia ba saúde sei menus; e.Moras todan ona mak foin buka ospital; f.Populasaun iha área remotas sira, susar atu hetan tratamentu ne'ebé diak.	a. Identifika lakunas ne'ebé iha hodi buka solusaun tuir prioridade no depende ba kapasidade orsamentál ne'ebé iha; b. Haruka doutores sira ba hasai espesialidade tuir nesiedade; c. Estabelese sentru atendimentu saúde iha kada Suku; d. Rekruta tan pesoal saúde iha área enfermaria, parteira no seluk tan; e. Promove treinamentu ba pesoal saúde sira.	a. Estabelese sentru saúde iha kada Suku; b. Pesoal saúde sira kolokadu iha sentru Saúde iha kada Suku; c. Iha ona doutores espesialistas hodi atende moras ne'ebé iha; d. Iha aimoruk naton hodi kura moras ne'ebé iha
Merkadoria	Povu barak buka moris liu hosi	Fatin ba atividades negosiu sira maka seidauk suficiente no adekuaudu, tuir	- Presiza levantamentu dadus hodi prepara kondisaun tuir nesiedade negosiante sira nian;	Hosi atividade negosiu sira sei kontribui rendimentu ba taxa doméstika Mnisípiu nian liu

	atividade kontratu iha merkadu sira ne'ebé eziste hela	kondisaun merkadu nian.	Promove no garante higiene iha Merkadu sira - Presiza regulariza ho lei atividade negosiu nebe vigor iha Timor Leste	hosi reseitas merkadoria nian
Edukasaun	Povu nia oan sira asesu ona ba edukasaun , tantu infantil, ensinu báziku, ensino sekundaria , no ensinu superior.	a.Finalista barak la kontinua estudu; b.Barak la asesu ba serbisu c.Eskola tekniku profesional sira sei menus produtivu; d.Munisípiu seidauk iha laboratóriu propio ba área siensia exata	a.Politika edukasaun kapasita ema para halo serbisu ba nia moris no nasaun b.Falta planu no komitmentu ba eskola tékniku vokasional no área teniku sira; c.Estabelese laboratóriu propio ba Ensino Sekunadiu	Ema ne'ebé eskola ona tenki hatene atu ba ne'ebé no halo nusá ba nia moris diak; Prontu serbisu iha ne'ebé deit
Rekursus Minerais	Iha fatuk no rai-henek barak iha mota no foho sira hodi fasilita dezenvolvimentu infraestruturura	Seidauk iha kontrolu diak ba utilizaun no protesaun ba ambiente	Regulariza nia utilizaun no kobra reseitas ba Munisípiu no Suku sira hosi kada unidade	Iha Kontrola utilizaun ba nesesidade ne'ebé efisiente no efikasias
Rekursus Petróleu no Gás	Iha potencial rekursu petroóleu no gás iha área sira ne'ebe	Seidauk iha estudu máximu hodi identifika potencial ba rekursu sira	Identifika no promove estudus no jeolójikus no jeofiziku	

	besik tasi (kosteira)			
Agrikultura	Iha natureza ne'ebé potensial ba dezenvolvimentu agrikultura liu hosi sub setor lima : produsaun alimentar no plantasaun , hortikultura, floresta, pekuária no peskas;	a.Falta JESTAUN ne'ebé diak atu hodi dezenvolve rekursus ne'ebé iha; b.koinesimentuno Konsiensia comunidade sei menus; c.Falta ekipamentus; d.Baruk serbisu iha tos no nátar sira.	a.Presiza planu periodiku ba implementasaun atividade hosi kada sub setor; b.Exekusaun ho regor no kontrolu intensivu hosi extensionista sira; c.Manutensaun ba ekipamentus ne'ebé hodi atende nesiedade agrikultores sira nian d.Armajenamentu	a.Atu bele alkansa surplus ai-han iha Munisípiu no bele hadia ekonomia agrikultores sira nian; b.Prodúz ai-han ho kualidade no kuantidade tuir nesiedade merkadu
Banku	Iha ona Banku BNCTL, BNU, no Mikro Kreditu balun hanesan Kaibauk fasilita nesiedade ekonómika a populasau n iha	Falta infraestrutur ba banku sira nune'e difikulta atendimentu ba cliente sira	a. Munisípiu nakloke ba Banku seluk atu bele mai hodi fasilita comunidade iha área Sosiál ekonomia; b.Banku sira loke estasaun ga ajensia iha Postu no fatin populasau maioria	Povu bele asesu ba Banku iha barak hodi rai no foti osan

	Munisípiu ne'e.			
Turísmu	Munisípiu Viqueque iha objetu lubuk ida nu'udar objéту turístiku, istóricu, kulturál, ambientál no naturál ne'ebé fantastiku hodi atrai turista sira, ne'ebé hodi kontribui rendimentu ba Munisípiu	a.Seidauk iha mapamentu hodi defini áreas de turismu hirak ne'e; b.Seiduk iha planu ba konsersasaun objetu turístiku hirak ne'e; c.Seidauk iha mata dalan hodi ba visita fatin turístiku sira.	Levantamentus dados hodi planea konsersasaun no protesasaun no kria mata dalan no asesibilidade hodi fasilita visitantes sira	a.Promove atividades turística iha Munisípiu ba nasional no internasionál; b.Fatin turístiku sira protejidu; c.Hetan reseitas ba futuro Munisípiu;
Estradas	Estradas nasional ne'ebé kobre kapitál Munisípiu diak ona; Iha ona asesu ba áreas urbanas no rural hotu	Estradas nasional, Munisipál no rural barak seidauk hadi'a, no difikulta movimentasaun no transportasaun iha tempu udan;	Levantamentu no identifika Estradas ne'ebé kondisaun ladiak ona hodi halo rehabilitasaun	Iha Estrada ne'ebé diak hodi fasilita transportasaun no movimentasaun ba nesesidade comunidade no estadu

Pontes	Iha ona pontes ne'ebé diak iha àrea Viqueque no Postu no suku sira	Iha parte balun seidauk iha ponte no balun ho programa emergjensia sobu tiha maibé to agora seidauk hadia	Emerjente estabese ponte sira iha fatin importante hodi fasilita komunikaun públiku no estadu hodi halo movimentasaun ekonomia	Atu bele hetan asesu ne'ebé diak ba fatin importante sira
Kontrolu Cheias	Iha ona asaun hosi MOP hodi halo manutensaun no normalizaun ba mota sira	Sei iha amesas bebeik hosi mota sae kada tinan no estraga povu nia sasan barak	Halo normalizaun ba mota sira; Sensibiliza risku desastre ba povu; Prepara kondisaun antisipada ba desastre	Mota sira normalizadu sei minimiza desastre iha comunidades
Edifisius Estadu nian	a. Maioria edifisius estadu nianiha ona. b. iha Fatin nebe disponive l ona hodi estabese e edifisius foun baestadu ka governu nian	a. Orsamentou manutensaun ba edifisius ne'ebé ladun iha. b. Seidauk iha planu nebe di'ak ba konstrusaun edifisiu foun	a. Manutensaun ba edifisiu ne'ebé sei diak; b. Estabese edifisiu foun iha fatin identifikadu ona;	Sentru administrasaun públika konsentradu iha fatin ida hodi fasilita koordenasaun no kontrolu de serbisu nebe diak

1.3.3. Análiza ambiente externa

Análize Ambiente Esternu foka ba fatór sira, tendénsia, no dinámika sira ne'ebé influencia dezenvolvimentu munisípiu nian hosi kontestu nasionál, rejionál, no globál. Elementu sira-ne'e, maski esternu ba administrasaun munisipál, fó impaktu direktamente ba definisaun prioridade sira, resposta institusionál, no oportunidade sira ba kreximentu ekonómiku no sosiál.

Avaliasaun ida-ne'e konsidera aspetu polítiku, legál, no institusionál sira, inklui política governu nian, reforma administrativa sira, lejislasaun setoriál, no matadalan nasionál sira ne'ebé forma governasaun lokál. Ida-ne'e mós ezamina fatór ekonómiku sira hanesan dezempeñu hosi setór produtivu sira, investimentu privadu, kondisaun sira merkadu traballu nian, no disponibilidade finansiamentu esternu nian.

Husi perspetiva sosiál no demografia, ida-ne'e analiza kreximentu populusaun nian, mobilidade internu, populusaun foin-sa'e sira ne'ebé aumenta, dezigualdade teritoriál sira, no mudansa sira iha padraun konsumu nian. Iha terminu ambientál, nia avalia risku naturál sira, mudansa klimátika, presaan sira ba rekursu naturál sira, no dezafiu sira relasiona ho utilizasaun sustentável rai no bee nian.

Análize esterna inklui mós aspetu teknolójiku no infraestruturál sira, hanesan asesu ba inovasaun, sistema dijital sira, telekomunikasaun sira, no rede transporte sira, ne'ebé kondisiona konetividade no kompetitividade lokál. Liuhusi identifika oportunidade no ameasa sira ne'ebé mosu hosi ambiente ida-ne'e, munisípiu bele ajusta ninia estratéjia sira, antesipa risku sira, hametin parseria sira, no uza di'ak liután rekursu sira ne'ebé iha. Análize ida-ne'e, konstitui instrumentu fundamentál ida atu asegura planeamentu estratéjiku ne'ebé koerente no responsivu ne'ebé foka ba dezenvolvimentu ida sustentável.

Tabela 10 - Análiza faktor external

FAKTOR EXTERNA	
OPORTUNIDADE	AMEASAS
1. Autoridade Munisípiu iha ona kompetênsia hodi halo kontrolu ba atividades tomak iha Munisípiu;	1. Institucionalmente organizasaun balun sei fraku; 2. Alokasaun orsamento sei menus/kik;

2. Partido politiku sei hola parte direita iha eleisaun Munisipál;	3. Funcionario nivel Tekniku Superior menus teb-tebes;
3. Sociedade sivil hola parte iha actividades fiskalizaun ba ezekusaun orsamento no programa governo lokál nian;	4. Leis no regulamentu lokál sira seidak estabelese;
4. Empresarios lokál sira hola parte direita iha ezekusaun obras ou projeitu hodi kontribui ba dezenvolvimentu lokál;	5. Seidak iha centro formasaun nivel Munisípiu hodi fo kursu Ingles, Portugues, Korea, Mandarin, mecanik, soldador, etc ba jovens sira;
5. Eletricidade lakan 24 oras sei reforca actividades pequenas industria ;	6. Produsaun agricola no ikan menus;
6. Ho asesu lina internet sei hasae koinesmeentu comunidade nian konaba tecnologia no informasaun;	7. Investimentu iha seitor peskas, turismu, agricola seidak hetan prioridade;
7. Investor sira sei mai halo investimentu tamba kondisaun Estrada diak ona;	8. Degradasaun florestas nebe fo impaktu ba volume be'e nebe tinan-tinan sempre menus;
8. Governo lokál sei jere rasik nia rekursu naturais ba beim star povu nian;	9. Geografikamente iha Munisípiu Viquequeeziste mota no foho barak nebe fo ameasas ba ema nia toos no uma populasaun nian;
9. Numeru desempregu sei menus ho presenca investor;	10. Comunidade seidak iha konsensia aseguara facilidades publiku;
10. Taxa rendementu Munisipál sei aumenta;	11. Seidak iha irigasaun nebe adekuaudu hodi fornese beé ba natar;
11. Actividades agricultura, pescas, pecoaria, plantas no hortikultura sei dezenvolve diak liu tan:	12. Malnutrisaun ;
12. Administrador Munisípiu iha ona competencia hodi halo kontrola ba actividades tomak iha Munisípiu;	13. Jovens barak la kontinua estudu iha universidade;
13. Partido politiku sei hola parte direita iha eleisaun Munisipál;	14. Jovens barak involve iha actividades arte marciais;
14. Sociedade sivil hola parte iha actividades fiskalizaun ba ezekusaun orsamento no programa governo lokál nian;	15. Menus manutensaun ba Estradas no pontes sira iha area urbana, rural no remotas;
15. Administrador Munisípiu iha ona competencia hodi halo kontrola ba actividades tomak iha Munisípiu;	16. Facilidades Saúde no medico sira sei menus;
16. Partido politiku sei hola parte direita iha eleisaun Munisipál;	17. Animal sira la sulan husik lao livre iha vila laran;
	18. Comunidade soe lixu arbiru/la soe ou rai iha foer fatin/lixreira;
	19. Konsumodor energia eletrika maioria mak sei uza energia eletrika ho gratuita;

<p>17. Sosiedade sivil hola parte iha atividades fiskalizaun ba ezekusaun orsamento no programa governo lokál nian;</p> <p>18. Empresarios lokál sira hola parte direita iha ezekusaun obras ou projeitu hodi kontribui ba dezenvolvimentu lokál;</p> <p>19. Ho asesu lina internet sei hasae koinesmentu komidade nian konaba tecnologia no informasaun;</p> <p>20. Governo lokál sei jere rasik nia rekursu naturais ba moris diak povu nian;</p> <p>21. Numeru desempregu sei menus ho presenca investor;</p> <p>22. Taxa rendementu Munisipál sei aumenta;</p> <p>23. Atividades agrikultura, peskas, pecoaria, plantas no hortikultura sei desenvolve diak liu tan.</p>	
--	--

1.4. Koperasaun Parseiru Dezenvolvimentu

Koperasaun ho parseiru dezenvolvimentu nu'udar elementu fundamentál ba progresu sósiu-ekonomiku Munisípiu Viqueque nian. Rekoñese katak dezafiu dezenvolvimentu la bele ultrapasa de'it ho rekursu husi Orsamentu Jeral Estadu (OJE), kolaborasaun ho organizasaun lokál, nasional, no internasionál sai esensial atu hametin kapasidade sira, mobiliza rekursu sira, implementa programa estratéjiku sira, no asegura aprosimasaun multi-setoriál no sustentável.

Iha kraik ne'e grupu parseiru prinsipál Lokál, Nasional no Internasional ne'ebé agora dadaun kontinua eziste hodi fó kontribuisaun ba dezenvolvimentu iha setór oin-oin iha Munisípiu Viqueque.

1.4.1. Parseiru Dezenvolvimentu Lokál

Parseiru dezenvolvimentu lokál sira iha papél krusiál iha mobilizasaun komidade, implementasaun atividade sira iha terenu, no hametin governasaun lokál. Parseiru sira-ne'e inklui:

- Organizasaun sosiedade sivíl lokál (NGOs) ne'ebé servisu iha área sira hanesan agrikultura, empoderamentu komunidadade, feto, juventude, jéneru, inkluziun sosiál, no protesaun ambientál.
- Organizasaun komunitária no grupu sira iha baze, inklui asosiasaun juventude sira, kooperativa agríkola sira, grupu feto sira, no konsellu suku sira, ne'ebé implementa inisiativa sira ne'ebé aliña direktamente ho nesesidade populasau nian.
- Instituisaun relijioza sira, ne'ebé kontribui ba promosaun valór sosiál sira, estabilidade komunidadade nian, no apoiu sosiál no umanitáriu.

Kooperasaun ho parseiru sira-ne'e garante proximidade boot liu ba komunidadade sira, fasilita intervensaun sira ho impaktu imediatu, no promove partisipasaun ativu iha prosesu dezevolvimentu sira.

1.4.1. Parseirus Dezevolvimentu Nasional

Parseiru nasional sira hala'o papél estratéjiku, fó apoiu ba Viqueque iha área xave sira hanesan infraestrutura, agrikultura, formasaun profisionál, governasaun lokál, edukasaun, saúde, no dezevolvimentu ekonómiku. Parseiru sira-ne'e inklui:

- Ministériu sira no ajénsia governu nian sira, liuhosi implementasaun projetu estruturante sira no polítika setoriál sira ne'ebé descentralizadu.
- Instituisaun pública autónoma sira, hanesan SERVE, I.P., no entidade sira seluk ne'ebé oferece servisu tékniku no formasaun espesializada.
- ONG nasional sira, ne'ebé hala'o operasaun iha setór oioin, hanesan dezevolvimentu rurál, redusaun pobreza, juventude, jéneru, asaun umanitária, no adaptaun ba klima.

Kolaborasaun ho parseiru sira-ne'e hametin koordenaun entre instituisaun sira, optimiza rekursu públiku sira, no garante koerénsia entre polítika nasional sira no prioridade munisipál sira.

1.4.2. Parseirus Dezevolvimentu Internasional

Parseiru internasionál sira konstitui fonte esensiál ida ba koñesimentu tékniku, assisténsia finanseira, no prátika di'ak liu globál sira. Hametin Koordenaun no koperaun ho Ajensia internasionál sira permite atu dezenvolve projetu sira tuir nesesidade no oportunidade lokál sira, hodi respeita mós lejislasaun Repúblika Demokrátika Timor-Leste nian.

Iha Munisípiu Viqueque, parseiru sira ne'e inklui:

- Ajénsia sira Nasoins Unidas nian hanesan UNDP, UNICEF, FAO, WFP, OMS, no UN Women, ne'ebé apoia programa sira iha dezevolvimentu umanu, agrikultura sustentável, saúde, edukasaun, governasaun, no reziliénsia ba klima.

- Organizaçaun internasionál no ONG estranjeiru sira, hanesan ADRA, CARE Internasionál, JICA, PARTISIPA, TOMAK, Mercy Corps, CVTL, no seluk tan, ne'ebé implementa programa ne'ebé dook, liuliu iha área rurál sira.
- Kooperasaun bilaterál, hanesan Austrália nia programa CIDADE AMIGA no iniciativa parseria téknika sira seluk entre governu sira.

Prezensa husi parseiru sira ne'e permite implementasaun intervensaun sira ne'ebé metin, introdús teknolojia no koñesimentu espesializadu, hametin kapasidade rekursu umanu lokál sira, no kontribui ba dezenvolvimentu sustentável, inkluzivu no reliziente munisípiu nian.

Tabela 11 - Lista parseiru Dezenvolvimentu, área servisu no atividade (Fontes: SM ONG&AK, 2025).

Naran parseiru, área servisu no atividade				
Nu.	Naran	Área Servisu/Lokál	Tipu Atividade	Tinan
Lokál				
1	AVIQ	Munisípiu Viqueque	Empoderamentu ba Feto Viqueque	2010-agora
2	F.K.H.C.	Postu Administrativu Viqueque vVila : <ul style="list-style-type: none"> • Suku Uma Ua'in Craic • Suku Uma Kiik • Suku Bahalarauain Ossú, Uato-Lari, Uatucarbau noLacluta. 	Agrikultura no Ekonomia Rurál Kria kooperativa rai osan nian no eskema mikrokréditu sira. Jestaun Risku no ReziliénsiaKomunidade Edukasaun no Inkluziun Sosiál	2010-agora
Nasional				
2	FONTIL	Viqueque Vila	Dessiminasau Informasaun, Koordenasaun, Enpoderamentu ba membro no Advokasia iha setor: Saúde, Edukasaun, Agrikultura no Infrastrutura Bázika.	2002-agora

3	FUNDASAUN ALOLA	Viqueque Vila, Ossú, Uato-Lari, Uatucarbau no Lacluta	1. Edukasaun : Postu Uato-Lari no Postu Ossú 2. Saúde 3. Advokasia Ekonomia	2002-agora
4	BELUN	Postu Administrativu 5	Servisu iha área tolu : 1. Prevesaun Konflito, 2. Dezenvolvimentu no Peskiza 3. Dezenvolvimentu Politika no Advokasia.	-
5	PN-BESI-TL	Munisípiu Viqueque	Servisu iha Setor : Bee Mos, Saneamentu no Edukasaun ijiene.	-
6	FOKUPERS	Munisipu Viqueque	1. Liu Husi Edukasaun hodi hare ba politika fila hikas ba eskola no foin sa'e sira ne'ebe hetan violensia bazeia ba jéneru: Violensia, sexual Asediu sexual iha eskola no seluk tan. 2. Problema Saúde Reprodutiva foin sa'e hodi responde ba problema Saúde ne'ebe foin sa'e sira hasoru. 3. Asuntu dezempregu nst.	-
7	NAROMAN BA FUTURU	Viqueque Villa	Fornese Edukasaun ba maluk kbi'it Laek no Defisensia liu husi formasaun lian ingles no komputador.	-
8	FRATERNA	Ossu no Uatucarbau,	Peskis no seluk tan.	-
9	KSTL	Viqueque Villa	Workshop Sensibilizasaun Livru Matadan Ki'ik Konaba Prevene no Rejolve Violensia no asediu iha Mundu Traballu	-
10	COLEGA DA PAZ	Uato-Lari	1. Konaba Mudansa klimatika 2. Agrikultura no hortikultura 3. Empoderamentu fetu	-
11	CDB	Uato-Lari no Uatucarbau	Agrikultura	-

12	RHTO	Postu Administrativu 5	<ol style="list-style-type: none"> 1. Advokasia no Política iha área inklusividade no ema ho defisiensia 2. Komunikasaun no Sensibilizasaun 3. Empoderamentu no Partisipasaun Sosiál atu integra iha Setór Prioritáriu hanesan: <ul style="list-style-type: none"> • Edukasaun: formal no non formal. • Fila liman (livelihoods) no empregu. • Saúde. 	-
13	LA'O HAMUTUK	Viqueque	Monitorizasaun, Peskiza, Analiza, Advokasia ba politia Públika ba estadu no politika husi instituisaun internasionál sira liga ho prosesu dezenvolvimentu iha Timor-Leste.	2024-agora
Internasional				
1	TOMAK	Uatucarbau, Uato-Lari, Viqueque Vila	Agrikultura no Pekuaria liu husi fo kapasitasaun, kriasaun Koperativa Rai no Empresta Osan nst.,	2018 - 2026
2	ADRA	Viqueque Villa, Uatulari, Ossu no Lacluta	Agrikultura, Florestal, Bee Mos, Kapasitasaun ba Grupu Koperativa Rai no Empresta Osan (Agro forestry Skill).	2010-agora
3	CARE	Lacluta	<ul style="list-style-type: none"> • Agrikultura, Bee Mos, Saúde (CHOSIS) • Revista Lafaek. • Dezastre Prontu. 	2019-2025
4	CRS	Viqueque Vila	<ul style="list-style-type: none"> • Programa Agrikultura, Peskas no Pekuaria. • Programa haforsa no hasa'e rezilensia 	2000-agora

			<ul style="list-style-type: none"> Komunidade ba responde alterasaun klimátika. (HAKOREN II). 	
5	Green Climate Fund (GCF) - UNDP	Iha Postu Administrativu 5	<p>Green Climate Fund (GCF) - UNDP Projetu atividade iha Tinan 2024 maka hanesan:</p> <ol style="list-style-type: none"> Projetu Infrastrutura Rural hanesan hadi'a Estrada, Irrigasaun no Bee Mos Reabilita eskema irigasaun no agro re-florestasaun 	2023-agora
6	PARTISIPA	Iha Postu Administrativu 5	Apoiu ba reforsa Administrasaun Governu Munisipál, PNDS, Bee rural no Estrada rural.	2023-agora
7	CVTL	Iha Postu Administrativu 5	Apoiu ba atividade: Responde ba emerjensia/dezastre naturais hanesan Primeiru Sokorru inklui formasaun.	2000-agora
8	JICA	Iha Munisípiu Viqueque	Formasaun no Kapasitasaun ba Pessoal Apoju Tekniku Servisu BTL –EP. no apoju ba SMASA.	2023
9	GEELONG-VIQUEQUE FRIENDSHIP SCHOOLS	Viqueque	Edukasaun Não Formal hanesan kursu lian ingles, kursu komputador no área seluk tan.	-

KAPÍTULU 2

KULTURA ORGANIZASAUN

Vizaun

Misaun

Objetivu Estratéjiku

Sistema no Valor



KAPITULU II - KULTURA ORGANIZASAUN

2.1. Vizaun



Gráfiku 11 - Vizaun Munisípiu Viqueque

Viqueque Forte, Unidu, Prósperu, Inkluzivu no Sustentável

Signifikadu husi vizaun ida-ne'e deskreve hanesan tuir mai:

- **Forte**

Autoridade Munisipál Viqueque iha objetivu atu konsolida instituisaun administrasaun munisipál sira efisiente, ho governasaun di'ak, iha akuntabilidade,

administrasaun ne'ebé transparente, no iha abilidade atu responde ba sidadaun sira-nia nesesidade. Munisípiu ida ne'ebé forte mós garante seguransa comunidade nian, estabilidade sosiál, no reziliénsia hasoru dezastre naturál sira, mudansa klimátika, no dezafiu ekonómiku sira.

- **Unidu**

Unidu reflete apresiasaun ba diversidade linguística, kulturál no sosial hodi hametin Viqueque nia identidade úniku. Unidade significa mós comunidade sira ne'ebé koezivu, iha ne'ebé grupu sosiál no idade oioin kolabora no servisu hamutuk ba bem-komún, promove solidariedade, dame, no rekonsiliaaun hodi dezenvolve Munisípiu Viqueque.

- **Inkluzivu**

Signifika aseguara oportunidade hanesan iha asesu ba servisu públiku ho qualidade iha edukasaun, saúde primaria, bee, saneamentu, estradas, no empregu ba sidadaun hotu-hotu, inklui feto, foin-sa'e, ema ho defisiénsia, no grupu vulnerável sira. Fo oportunidade ba ema hotu-hotu partisipa ativu iha dezenvolvimentu munisipál, la hó diskriminasaun.

- **Prósperu**

Viqueque sei promove moris di'ak (prósperu) ba ema hotu liuhosi dezenvolvimentu sosio-ekonómiku ne'ebé justu, ekitativu, diversifikadu no sustentável, ne'ebé hetan apoiu hosi infraestrutura adakuada ba edukasaun, saúde, bee moos no saneamentu, transporte no komunikasaun. Moris di'ak sei suporta husi modernizasaun setor agrikultura no turizmu komunitariu, no indústria ki'ik sira, kria oportunidade empregu, hasa'e rendimentu família nian, no hasa'e padraun qualidade moris populasaun nian.

- **Sustentável**

Dezenvolvimentu sustentável bazeia ba protesaun ambientál, utilizaun responsável ba rekursu naturál sira (minerais, rai, bee, ai-laran, no tasi), no adaptaun ba mudansa klimátika. Sustentabilidade mós signifika halo balansu ba kreximentu rurál no urbanu, kontinuidade ba servisu diak sira ezistente, hodi asegura katak progresu atuál la kompromete jersaun sira iha futuru.

2.2. Misaun

Atu realiza no konkretiza vizaun, sei hala'o liu husi misaun dezenvolvimentu 5 mak hanesan:

1. Sei promove fortalesimentu kapitál umanu no identidade kulturál Viqueque nian, liuhosi edukasaun inkluzivu no inovativu, promosaun saúde públika ne'ebe kualidade no asesivel, valorizasaun ba tradisaun lokál, inkluzasuan sosiál, juventude, desportu no patrimoniun, no enkoraja partisipasaun sidadaun sira iha dezenvolvimentu munisipál.
2. Sei dezenvolve no haburas ekonomia komunitaria ida ne'ebé diversifikadu, kompetitivu no sustentável, valoriza produktu lokál sira, promove agrikultura moderna, peska no indústriia ho eskala ki'ik no média, no kria oportunidade empregu no redimentu ne'ebé ekuitativu ba populasau hotu.
3. Sei dezenvolve no mellora infraestrutura báziku iha área urbana no rural sira ho forma ida ne'ebé ekuitativu, sustentável no reziliente, asegura mobilidade, komunikaun, asesu dignu ba servisu públiku sira, no promove munisípiu ida ne'ebé seguru, ordenadu no ambientalmente ekilibradu liu husi asaun sira ne'ebé prezerva ambiente ba jersaun sira tuir mai.
4. Sei konsolida ga hametin governasaun lokál ida ne'ebé efikaz, transparensia, inkluzivu no kolaborativu, hametin kapasidade institusionál autoridade munisipál nian, promove prestasaun servisu públiku ne'ebe exelente, no asegura mekanizmu koordenaun intersetoriál ne'ebé efetivu no parseria estratéjika sira ba dezenvolvimentu integradu munisípiu nian.
5. Promove dezenvolvimentu munisípiu ne'ebe konsidera ba igualdade jéneru no inkluzau sosiál, liuhosi jestaun públika ne'ebé justu, servisu ne'ebé lais no asesivel, oportunidade ne'ebé ekitativu no kria ambiente ne'ebé seguru no akollidu ba feto, labarik, no grupu vulnerável sira.

2.3. Objetivu Estratéjiku

2.3.1. Dezenvolvimentu Kapital Sosial

- OE1 - Hasa'e qualidade edukasaun no formasaun liu husi melhoria infraestrutura eskolar, inklui konstrusaun no rehabilitasaun salas de aula, biblioteca no laboratóriu, hamutuk ho forneseimentu ekipamentu pedagójiku modernu. Reforsa mos prosesu rekrutamentu, kolokasaun no formasaun kontínuadu ba profesór sira husi nível pré-eskolár to'o ensinu sekundáriu jerál no tékniku-vokasionál, atu garante qualidade hanorin. Além ida ne'e, asegura kondisaun suporte adekuaudu hanesan jestaun efisiente, material didátiku, no ambiénte aprendizajen segurú no inkluzivu hodi kontribui ba desenvolvimento aprendizajen estudante sira nian.
- OE2 - Estabelese, desenvolve, promove, melhora no fortalese programa saúde no moris saudável nian iha Munisípiu Viqueque, hodi asegura no garante comunidade nia moris saudável no promove moris diak ba ema hotu tantu iha aspetus fízikus no la'os fízikus to'o nível aldeia no áreas remota sira.
- OE3 - Desenvolve, promove, mellora no assegura sistema no programa inklusaun sosial no igualdade jêneru ho empoderamentu ba feto no labarik feto sira ho abordajen integradu no transversál to'o áreas rurais sira iha Munisípiu Viqueque.
- OE4 - Desenvolve, mellora no fortalese kapasidade prevensaun, preparasaun no resposta ba dezastre naturais liu husi instalasaun estaun monitorizasaun risku, sistema alerta lalais, formasaun comunidade, no integrasaun dados klimátiku atu reduz impaktu ba vida, infraestrutura no ekonomia lokál iha área vulnerável sira.
- OE5 - Promove igualdade jêneru liuhosi hametin feto sira-nia partisipasaun ativu iha prosesu foti desizaun, asegura asesu ekuitativu ba oportunidade ekonómika, sosiál, no polítika, no implementa programa formasaun no lideransa, hodi garante ambiente inkluzivu no seguru ne'ebé respeita direitu ema hotu nian no halakon diskriminasaun sira.
- OE6 - Estabelese, desenvolve, promove, mellora, assegura no prezerva kultura lokál nu'udar identidade orijinal atu garante no mantein ita nia valores kulturais lokál ho objetivu atu fortalese ita nia unidade nasional.
- OE7 - Estabelese, desenvolve, promove, mellora no fortalese programas ba juventude no desportu iha Munisípiu, hodi kapasita no fasilita juventude sira tuir talentu iha modalidade oi-oin no koiñesimentu jerál ne'ebé garante saúde atletas nian, tantu iha aspetu fíziku no la'os fíziku.

- OE8 - Estabelese, desenvolve, promove, mellora no assegura integrasaun sistema dizital ba melloramentu kulidade Servisu Públiku iha Munisípiu Viqueque.
- OE9 - Estabelese, desenvolve, promove, mellora no assegura papel Relijiaun no Sociedade Sivil nian ho exselente, efisiente iha Munisípiu to’o ba Suku no Aldeia sira.
- OE10 - Estabelese, desenvolve, promove no assegura política Rejistu ho Notariadu ne’ebé exlente no efisiente hodi fo atendimentu ba comunidade sira iha Munisípiu ba to’o Sukus no Aldeias.

2.3.2. Dezenvolvimentu Infrastrutura

- OE1 - Estabelese, melhora no assegura meius komunikasaun hanesan ponte no estradas iha nível Munisípiu ba to’o áreas remotas sira ho kulidade a’as hodi fasilita movimentu comunidade ho lais no efetivu iha prosessu dezenvolvimentu ne’ebé sustentável.
- OE2 - Estabelese, desenvolve, melhora no garante sistema no programa Be’e moos no Saneamentu báziku iha munisípiu Viqueque ho kulidade aas, justu no proporsionál hodi atende nesesidades comunidade nian.
- OE3 - Desenvolve, melhora no garante asesu eletrisidade ba comunidade nia uma hotu iha área Munisípiu Viqueque.
- OE4 - Estabelese, desenvolve, promove no asegura movimentasaun transportes terestres husi kapital Munisípiu ba áreas rurais sira, husi Munisípiu ba Munisípiu seluk no ba kapital nasaun ho exselente, efisiente no efikasias.
- OE5 - Estabelese, desenvolve, promove no mellora Aeroportu no Portu Marítima iha fatin identifikadu no prioritáriu em kooperasaun ho governu nasional;
- OE6 - Estabelese, desenvolve, promove no assegura programa serbisu Telekomunikasaun iha nível Munisípiu hodi fasilita serbisus eletrónikus no komunikasaun jerál to’o área remotas.
- OE7 - Konstrusaun edifisiu públiku ba Administrasaun Munisipál, Postu Administrativus no Suku sira hodi fó atendimentu ba comunidade ho efisiente, efikasias no dignu.

2.3.3. Dezenvolvimentu Ekonómiku

- OE1 - Estabelese, desenvolve, mellora no promove sistema desenvolvimento iha áreas rurais hodi hadia no hasa’e comunidade nia moris diak liu hosi aspetu oi-oin.

- OE2 - Estabelese, dezenvolve, promove, mellora no assegura programa dezenvolvimentu agrikultura, peskas no pekuáriu hodi hasa'e kuantidade no qualidade produsaun, ne'ebé ho kapasidade no vantajem bo'ot atu eleva rendimentu comunidade no Governu, hodi hadia no kontinua dezenvolve Munisípiu no reduz númeru probreza.
- OE3 - Hasa'e kapasidade no rendimentu comunidade no governu lokál, hodi kontinua hadia no dezenvolve Munisípiu, reduz númeru probreza, no kria oportunidade atu diversifika ekonomia, inklui setór estratéjiku seluk hanesan industria turizmu.
- OE4 - Hasa'e produsaun na'an no susu-been, hodi kontribui ba aumentu rendimentu comunidade no reseita governu lokál, hadi'a situaun nutrisaun labarik sira nian, no asegura disponibilidade produktu prioritáriu sira ho folin ne'ebé adekuaudu iha merkadu.
- OE5 - Konserva no proteje ai-laran sira iha Munisípiu Viqueque, haree ba sira-nia papél vital iha agrikultura no disponibilidade bee moos. Ai-laran sira hala'o funsaun natural sira ne'ebé importante, hanesan proteje rai, hamenus erozaun no prevene inundasaun sira, no mós atua hanesan filtru ida hasoru poluente sira no kímiku sira, hodi garante bee ho qualidade ba uzu umanu no ambientál.
- OE6 - Identifika, estudu no analiza ba fatin sira ne'ebe sai potensial ba dezenvolvimentu Rekursu Renovável sira hanesan anin ba wind power, bee ba hidrotermal, bee manas ba jeotérmiku, lora matan ba solar pánel no la'os Renovável hanesan Petróleu, Gas, Minerais Metálikus, La'os Metáliku no Materiais Konstrusaun nudár fonte ba rendimentu Autoridade Munisipál Viqueque no estadu inklui investigasaun jeolójika hodi garante koñesimentu sientífiku kona-ba rekursu jeolójiku munisípiu nian atu nune'e bele apoia ba planeamentu ne'ebé sustentável, hamenus risku ambientál, no kria oportunidade ekonómika. Liután, sei aplika regulamentu rigorozu sira ba estrasaun no komersializasaun material agregadu sira, hanesan rai-henek no fatuk, hosi mota sira, ne'ebé konstitui fonte importante sira reseita nian ba munisípiu.
- OE7 - Estabelese, dezenvolve, asegura no promove fatin sira ne'ebe sei sai nu'udar tarjetu turístiku iha teritóriu Munisípiu ne'ebe sei kontribui ba dezenvolvimentu lokál no nasional.
- OE8 - Estabelese no promove prezervasaun no konservasaun ba biodiversidade mariña/tasi iha área litorais no kosteira Munisípiu Viqueque hodi kontribui ba dezenvolvimentu ekonomia ida sutentável.

- OE9 - Estabelese, dezenvolve, asegura no promove aktividade komersial no industria sira ne'ebé sei sai nu'udár tarjetu iha teritóriu Munisípiu nian hodi kontribui ba dezenvolvimentu lokál no nasionál.
- OE10 - Estabelese, dezenvolve no promove setór privadu iha Munisípiu Viqueque hodi kontribui ba dezenvolvimentu no kria kampu serbisu ba Komunidade hodi reduz dezempregu.
- OE11 - Estabelese, dezenvolve no promove setór kooperativa, husi nível Munisípiu to'o áreas rurais sira hodi tulun komunidade hadia sira nia ekonomia família.
- OE12 - Hasa'ee abilidade no koñesimentu joven fetu no mane, ema ho defisiensia sira iha Munisípiu Viqueque hodi fasilita sira bele asesu ba merkadu serbisu tantu munisipál, nasionál no globál no sai ajente ba transformasaun ekonomia liu-husi hola parte iha atvidade negósiu no industria sira relevante ba poténsia Munisípiu Viqueque ninian.
- OE13 - Estabelese, dezenvolve, promove no asegura política ba protesau no konservasaun meu ambiente ho maneira profissionál, proporsionál, exelênte no eficiente iha nível Munisípiu to'o aldeias sira.

2.3.4. Dezenvolvimentu Enkuadramentu Institusional

- OE1 - Promove no asegura governasaun lokál ida ne'ebé profesionál, hodi fô atendimentu ba komunidade ho transparânsia, profesional iha ezerse responsabilidade administrasaun lokal no iha akuntabilidade finanseiru.
- OE2 - Dezenvolve no mellora prestasaun servisu funsionáriu sira hodi ezerse sira nia funsaun ho responsabilidade no profesional.
- OE3 - Promove aderénsia ba regra no prosedimentu organizasionál sira iha Servisu Munisipál hotu-hotu hodi mantein konsisténsia no kumprimentu legál hodi hasa'e prestasaun serbisu ida profesional, transparénsia no akuntável.
- OE4 - Estabele, dezenvolve, promove no assegura jestaun finanseira no patrimonial ne'ebé eficiente, efikásia no profesional iha atendimentu públiku.
- OE5 - Kria no promove komunikasaun efetivu entre Governu Lokál ho Governu Nasional no ba nível suku no aldeia ho profissionál, exelensia, dignu no integru.

2.4. Sistema no Valores

2.4.1. Sistema

Sistema **KONKORDA** hanesan modelu jestaun integradu munisípiu nian, ho objetivu atu garante katak administrasaun servisu munisipál funsiona ho eficiente, efetivu, no produtivo, aliña ho vizaun no misaun munisípiu nian. Sistema ne'e kompostu husi komponente prinsipál hitu: Koordenasaun, Organizasaun, Negosiasaun, Orientasaun, Rasionalizasaun, Desizaun, no Atualizasaun.

Koordenasaun asegura armonizasaun atividade entre Autoridade Munisipál, Servisu Munisipál, Postu Administrativu, Suku, no entidade relevante sira seluk, hodi evita duplikasaun no asegura katak esforsu sira ne'e orienta ba objetivu dezenvolvimentu sira ne'ebé hanesan.

Organizasaun, konsidera katak estrutura Autoridade Munisipál nian define ona iha lei, foka liu ba operacionalizasaun estrutura ida ne'e, hodi garante katak funsaun no responsabilidade sira komprende ona no prosedimentu internu sira padronizadu hodi hadi'a koordenasaun entre diresaun no servisu sira.

Negosiasaun kria mekanizmu sira hodi diskute no harmoniza diferensa sira iha perspetiva entre parte sira, hodi promove komprensaun mútua no solusaun sira ne'ebé ekilibradu.

Komunikasaun, sai esensiál no transversál ba implementasaun komponente sira hotu. Mekanizmu komunikasaun ne'e garante transparénsia, partisipasaun sidadaun nian, no feedback kontínuu, hodi fortalese responsabilizasaun pública (accountability) no koérensia polítika iha entre nivel administrasaun hotu-hotu inklui comunidade.

Orientasaun dirije polítika no programa sira bazeia ba vizaun no misaun munisípiu nian, hodi asegura aliñamentu ho planu no programa sira governu nian.

Rasionalizasaun simplifika prosesu sira no halakon burokrasia ne'ebé la nesesáriu, aumenta efisiénsia iha utilizasaun tempu no rekursu sira ne'ebé disponivel.

Desizaun bazeia ba dados no evidénsia hodi asegura desizaun sira ne'ebé seguru no konfiável, hadi'a qualidade jestaun nian.

Atualizasaun asegura revizaun no adaptasaun kontínua ba sistema no prosedimentu sira tuir realidade legál, polítika, no lokál, hodi mantein modelu ne'e relevante no iha kapasidade atu hatán ba dezafiu atuál sira.

3.4.2. Valores

Autoridade Munisípiu Viqueque orienta nia servisu sira bazeia ba **prinsípiu étiku no institusionál**, nebé reflète kompromisu forte ba **bem-komún**, **governasaun di'ak**, no **dezenvolvimentu inkluzivu no sustentável**. Valores sira ne'e hatudu integridade, transparénsia, responsabilidade no solidariedade, atu garante katak servisu públiku bele responde ba nesesidade comunidade ho justisa no efisiénsia.

◆ Responsabilidade

Kumpri devér institusionál no komunitáriu, kompromete ba bem komún no jestaun públika ne'ebé responsavel.

◆ Onestidade no Integridade

Atua ho lia-loos, étika, imparcialidade, no transparénsia iha asaun hotu-hotu, livre hosi interese pesoál ka partidáriu.

◆ Disciplina

Kumpri regra, regulamentu, no kompromisu sira ho rigor no konsistensia, hametin konfiansa públiku nian ba instituisaun sira.



Figura 5 - Valores Autoridade Munisipál Viqueque

◆ Profissionalizmu

Hala'o kna'ar ho kompeténsia, dedikasaun, no padraun qualidade ne'ebé aas, tau nafatin interese públiku uluk.

◆ Kreatividade no Inovasaun

Estimula ideia foun no solusaun kreativu ne'ebé promove desenvolvimento sustentável munisípiu nian.

◆ Servisu iha ekipa

Promove kooperasaun, diálogu, no fahe responsabilidade sira hodi atinji objetivu komún sira.

◆ **Justisa no Inkluziun Sosiál**

Garante direitu hanesan no asesu ba oportunidade ba sidadaun hotu-hotu, laho forma diskriminasaun ruma.

◆ **Partisipasaun Sidadaun nian**

Haburas demokrasia partisipativu liuhosi envolve ativamente comunidade lokal sira iha planeamentu, implementasaun, no monitorizasaun ba dezenvolvimentu munisipál.

◆ **Sustentabilidade no Reziliénsia**

Respeita rekursus naturais, hametin kapasidade atu adapta ba mudansa klimátika, no garante futuru ida ne'ebé dignu ba jersaun sira tuir mai, halo balansu ba dezenvolvimentu rurál no urbanu.

2.4.3. Lema

“HAMUTUK HATETUK, POVU MORIS DI'AK”

*”Hamutuk Hatetuk simboliza serbisu iha ekipa, unidade, no kolaborasaun entre diferença sira hodi ultrapasa dezañu sira iha ita nia oin nune'e bele alkansa mehi komum ba **Povu Moris Di'ak**”*

KAPÍTULU 3

POTENSIA REKURSU LOKÁL

Rekursu Renovável

Rekursu La'os Renovável



KAPITULU III - POTÉNSIA REKURSU LOKÁL

Rekursu Naturais hanesan parte importante ida husi ambiente ga elementu natureza nian, fó benefísiu diretu ba ema no suporta dezenvolvimentu comunidade no nasaun. Rekursu hirak-ne'e bele sai hanesan fonte ai-han, rendimentu, no baze ba atividade sira hanesan agrikultura, peska, florestal, pekúaria no setór petróleu&gás no minerál. Konstituisaun Timor-Leste define rekursu naturál sira nu'udar pilár importante teb-tebes, rekoñese rekursu sira-ne'e nu'udar Estadu nia propriedade, ne'ebé tenke garante sira-nia utilizausaun ne'ebé di'ak, sustentável no responsável ba ambiente.

Iha Munisípiu Viqueque, rekursu naturál sira fahe ba kategoria rua: rekursu renovável sira (hanesan rai agrikultura, bee-matan, anin, loron matan, inklui fauna, flora no sira seluk tan) no rekursu la renovável sira (inklui minerál no reserva potenciál petróleu/gas). Maske munisípiu iha poténsia signifkante, jestaun no utilizausaun ekonómika rekursu hirak-ne'e seidauk bele dezenvolve tanba limitasaun iha kapasidade téknika, falta investmentu, no seidauk iha delegasaun kompeténsia ba Autoridade Munisípiu.

Iha futuro, halo identifkasaun, estudu no mapamentu ba poténsia rekursu, jestaun responsável, no esplorasau sustentável ba rekursu naturál sira sei sai importante tébes atu transforma poténsia rekursu sira ne'e ba benefísiu réal no direta ba comunidade Viqueque, hamenus kiak, hasa'e rendimentu ekonomia familiar, no aseguza dezenvolvimentu ekonómiku estável no sustentável.

3.1. Rekursu Renovável

3.1.1. Produsaun Agrikola

Munisípiu Viqueque iha zona distintu rua: zona tasi-ibun (rai tetuk) no zona foho. Iha área tasi-ibun, iha poténsia boot ba produsaun agríkola ne'ebé diversifikadu, inklui hare, batar, hudi, talas ai-farina, ai-dila, brinjela, ai manas, kanko, mostarda, no modo-tahan sira seluk. Iha zona foho nian, ai-horis industrial sira hanesan ai teka, ai naa, nuu, kamí, modo-tahan no ai-fuan oiain, hanesan jambu, laranja, ananás, fehuk-ropa, no produtu lokál sira seluk, maka barak liu.

3.1.2. Florestas

Munisípiu Viqueque iha ai-horis sira ne'ebé mós konsideradu nudár potencia ba plantasaun industria hodi transforma ba ekonomia lokák liu husi introduz industria transformadora no halo eksportasaun.

Potensial rekursu industria sira mak hanesan: Nuú, Kamii, Au/Bambu, Bua, Kaizu, Cokolate, etc. Maibé durante ne'e seidak iha industria permanente ruma hodi tranforma material sira ne'e, comunidade sira kontinua utiliza sistema tradisional ho sistema subsistencia lere-rai, ka ta'a ai, sunu sei ejiste hela.



Figura 6 - Nuú iha areia Munisipiu Viqueque.



Figura 7 - Ai teka ho ai-kamii iha area Munisipiu Viqueque.

3.1.3. Pekuaria

Munisípiu Viqueque, hanesan mós munisípiu sira seluk iha Timor-Leste, iha poténsia boot atu hakiak animál sira hanesan Karau Timor, Karau Vaka, Bibi Timor, Fahi, Manu, no Kuda. Potensia ida ne'e bele aproveita hodi hasa'e produsaun pekuaria no hametin ekonomia lokal liu husi faan iha merkadu lokal no nasional. Atu alkansa ida ne'e, prezisa implementa estratéjia integradu ne'ebé hasa'e produtividade, garante qualidade, no kria oportunidade negósiu ba comunidade sira.



Figura 8 - Potensial animal iha Munisipiu Viqueque hanesan karau no kuda.

3.1.4. Peska

Peska mak atividade tradicional nebé iha ligasaun forte ho moris comunidade iha área litoral Munisípiu Viqueque. Atividade ida ne'e la'ós deit fonte alimentár, maibé mós parte identidade kulturál no sustenta seguransa alimentária ba populasaun lokál. Peska fo oportunidade servisu ba família peskador sira, aumenta renda doméstiku, no bele transforma ba setor ekonómiku nebé dinámiku wainhira maneja ho forma sustentável.

Iha perspetiva ekonomia, peska kontribui ba komérsiu lokál liu husi venda ikan fresku no produktu peska, nebé bele suporte atividade mikro-empresarial. Munisípiu Viqueque iha poténsial ba atividade peska nian mak hanesan iha área Uatucarbau, Aliambata, Adarai, Beaco no Weksain no área kosteira nebé bele dezenvolve peska tradicional no semi-tradicional. Maibé, eksplorasau tenke regula ho diak atu evita degradasau ekosistema mariña no garante continuidade rekursu ba jersaun futuru.

3.1.5. Turizmu

Turizmu mak setor estratéjiku nebé bele dudu dezenvolvimentu ekonomiku Munisípiu nian liu husi valorizasaun kultura, natureza no patrimóniu lokál. Atividade ida ne'e la'ós deit fonte renda, maibé mósplataforma ba promosaun identidade kulturál no proteje ambiente. Turizmu fo oportunidade servisu ba comunidade lokál iha área hospitalidade, guia turístiku, restaurasaun, alojamentu no produktu artesanal, nebé ajuda aumenta renda familiar no diversifika ekonomia lokál.

Iha perspetiva ekonomia, turizmu bele atrai turista doméstiku no internasionál, nebé bele kontribui ba aumenta rekolla taxa no estimula komérsiu lokál. Munisípiu Viqueque iha potencia turizmu nebé significativu, inklui turizmu natureza hamutuk 27, turizmu istóriu ga rezisténsia hamutuk 30 no turizmu relijioja hamutuk 12. Husi tipu turizmu tolu ne'e konsiste husi gruta Didimera, Gas Aliambata, Mota Irabere, We-Lulik Manas, Mundu Perdidu, Wetasi, Lagoa Wai-Eulau, Foho Lekibuti, Monumentu Cantada, Goa Rekiraka, Bee Tuda Loihunu, Tasi Beaco no seluk tan no kultura tradicional hanesan tais, bidu no tebe, dansa no gastronomia lokál. Potensia ne'e bele transforma ba turizmu ekoturístiku no kulturál wainhira iha investimentu ba infraestrutura, promosaun no jestaun sustentável no assisténsia ba formasau nesesariu hodi eleva comunidade

lokál nia kapasidade ba jestaun no tranformasaun turizmu komunitariu hodi estimula kresimentu ekonomia no kontribui reseita ba Munisípiu.

3.1.6. Rekursu Bee

Bee hanesan rekursu naturais ne'ebé esensiál ba ema, ai horis no animal nia moris, konsidera nu'udar rekursu vital ne'ebé tenke proteje no jere ho sustentável. Iha Munisípiu Viqueque, iha bee-matan lubuk ida ne'ebé fornese bee-hemu hodi atende nesesidade comunidade sira nian. Konsentrasaun aas liu husi rikusoin sira ne'e mak iha Postu Administrativu Ossu, liu-liu iha Suku Loihunu, ne'ebé iha bee matan prinsipl tolu: rua iha estrada parte leten, hanaran Builua no Mauloko, no ida iha parte kraik.. Bee-matan Builua fornese ona ba Viqueque Vila, besik 17 km, dezde períodu koloniál portugés, enkuantu Mauloko fornese bee ba Buanurak no zona viziñu sira. Bee-matan sira seluk, hanesan Larigutu, fornese ba Koléjiu Fatumaka no Venilale, iha Munisípiu Baucau. Iha mós bee-matan sira iha Ossorua ne'ebé fornese ba Makadiki, nune'e mós Luli-dasu, Waimanu no Kaburea, ne'ebé fornese bee ba Babulo no Afaloicai, iha Postu Administrativu Uato-Lari. Rekursu sira-ne'e esensiál atu aseguara asesu ba bee-hemu no nesesidade sira seluk comunidade nian.

Alem de beé uza ba nesesidades bázika loro-loron nian, iha Munisípiu Viqueque mós uza beé ba nesesidades iha área Turismu. Iha Postu Administrativu Uato Carbau, iha mota Irabere, ne'ebé sai mós

hanesan área potensial ba turistika nian. No iha Postu Administrativu Lacluta iha mós lagoa ho naran WE-TASI ne'ebe sai potensial ba atrasaun turizmu natural.



Figura 9 - Be tudak Irabere



Figura 10 - Be tudak Loihunu



Figura 11 - Wee Tasi iha suku Ahic Postu Administrativu Lacluta Munisipiu Viqueque

Kona-bá rekursu idrojeolójiku (be'e rai okos) munisípiu Viqueque iha faixa litoral sira iha kosta sul, ho potenciál bo'ot ba ezisténsia akuíferu, tanba ne'e presiza kampaña no estudu karaterizasaun detalladu ba akuíferu sira atu nune'e bele avalia kuantifikasaun reserva, disponibilidade no mós ninia vulnerabilidade ga qualidade hodi bele sai rekursu alternativu ba konsumu comunidade lokál nian.



Figura 12 - Potensial Be'e rai okos (akíferu) iha área Kosteira Munisipiu Viqueque,

3.1.7. Enerjia Renovável

Iha Munisípiu Viqueque, iha potencialidade ba rai nebé iha Enerjia fotovoltaiku (loron matan forte) bele instala painel solar iha aldeia remota no *hidropower* (bee) no *wind power* (anin) iha área sira ne'ebe potencial hanesan Ossu Larigutu, maibé precisa estudu detelhaes hodi hare ba nia viabilidade ekonómika.

3.1.8. Bee manas (*Hydrothermal*)

Iha Munisípiu Viqueque, identifika be'e manas balun ne'ebé iha potenciál turizmu natural ao mesmo tempo comunidade kontinua uza ba haris tradisionál. Iha Viqueque Vila, eziste bee manas natural nian Wé Luli Manas iha *Suku* Uaimori. Iha Lacluta, identifika bee manas hanesan Kaizu Laran iha *Suku* Dilor, Kaiwa iha *Suku* Ahic, no Rai Mean Oan iha *Suku* Laline. Bee manas sira ne'e hotu-hotu iha valor natural no potenciál atu dezenvolve sai turizmu komunitáriu iha futuro.



Figura 13 - Be'e manas identifikadu iha Munisípiu Viqueque: 1 - We'e Lulik Manas iha suku Uaimori; 2 - Be'e Manas Rai Mean Oan iha Suku Laline; 3 - Be'e manas Kaiwa iha Suku Ahic; 4 - Be'e Manas kaizu laran iha Suku Dilor. (Fontes: SMGMT, 2025)

3.1.9. Industria Artezenal

Iha Munisípiu Viqueque eziste mós atividade artezenatu sira hanesan produsaun Tais iha Ossu, Uato-Lari no Viqueque Villa mak famozu, no bele integra programa turizmu atu aumenta demanda. Wainhira iha apoiu ba formasaun, *marketing* no infraestrutura, industria artezenal bele transforma ba setór ne'ebé forte atu sustenta dezenvolvimentu munisípiu nian.



Figura 14 – Atividade artezenatu husi comunidade iha Munisípiu Viqueque: 1 – Produsaun Sana Rai; 2 – Uza material au hodi produz kanuru, babadok no seluk tan; 3 - Uza akadiru tahan hodi halo kretik; 4 – Prepara kabas ba soru tais (Fontes: SMGMT, 2025)

3.2. Rekursu la Renovável

3.2.1. Petróleu no Gás

Iha Munisípiu Viqueque eziste mós potencialidade iha rekursu la'os renovável hanesan petróleu no gas ne'ebé lokaliza iha Ailembata Postu Administrativu Uato-Lari no potencialidade ba peskiza no explorasaun iha área kosteira sira husi tasi Bibileo, Beaco to'o Aliambata.

Iha tinan 2022, Autoridade Nasional Petróleu anunsia sai rezultadu ba manan nain kompañia petrolífera sira ne'ebé sei hala'o peskiza no

explorasaun iha rai maran Timor nian (*onshore*), husi rezultadu ne'e kompañia tolu mak nia área peskiza envolve parte balun husi teritóriu Munisípiu Viqueque hanesan Bloku Pualaca, manan nain husi Timor Gap, kobre mós 'area Lacluta, Bloku Rarahan, manan nain husi Timor Gap kobre mós Postu Administrativu Uatucarbau, enkunatu Bloku F ne'ebe manan husi kompañia HTS Exploration husi Kazakastan, kobre maioria área husi Munisípiu Viqueque. Husi dadus ida ne'e hatudu katak Viqueque iha potensilidade mós ba Petróleu no Gás maibé preciza mós halo estudu ga peskiza detalles nune'e bele hatene valor ekonómiku ne'ebé viável hodi halo explorasaun no kontribui reseitas ba dezenvolvimentu Munisípiu Viqueque iha futuru mai.



Figura 15 - Petróleu no Gás matan iha Aliambata, Babulo, Uato-Lari. (Fontes: PEDM Viqueque, 2014-2019).

3.2.2. Rekursus Minerais Metáliku no la'os Metáliku

3.2.2.1. Osan mean no osan mutin

Komponente rekursu minerais iha Munisípiu Viqueque hatudu variedade importante entre rekursu metáliku no la'os-metáliku, ne'ebé bele kontribui ba dezenvolvimentu ekonomiku lokál no sustenta planeamentu estratéjiku munisipál. Iha Postu Administrativu Lacluta, identifika indikasaun ouro, maski sei presiza validasaun liu husi estudus no peskizas detalles hodi determina nia viabilidade ekonómika. Iha Postu Administrativu Ossu, dados husi UN ESCAP (2003) hatudu katak ouro iha konsentrasaun signifikativu 73,025 gr/ton, ne'ebé bele uza ba jóias, aparelhos eletróniku, no medalhas. Prata iha área ne'e mós asosia ho ouro (Ag-Au), ho valor konsentrasaun 3,968 gr/ton, ne'ebé relevante ba purifikasaun bee, aplikasaun medisina no biolojia, no vestuáriu tekniku.



Figura 16 - Sample mineral manganese iha Postu Administrativu Uatucarbau. (Fontes: PEDM Viqueque, 2014-2019)

Iha Postu Uato-Carbau, identifika manganês ho konsentrasaun variavel entre 1.72% to'o 53.4%, ne'ebé importante ba metalurjia, produsaun bateria, no agrikultura. Manganês mós bele kontribui ba saúde humanu liu husi kontribui ba formasaun sistema ruin no nehan via vitamina B1. Potensial ida ne'e bele atrai investimentu iha setor industrial no biomédiku.

3.2.2.2. Fatuk no rai henek

Enkuantu Rekursu la'os-metáliku mós identifika iha Postu Administrativu Lacluta, Ossu, Uato-Lari, Uatucarbau no Viqueque Villa. Iha Ossu, identifika kalkariu (ahu-ruin), mármore no dolomite, ne'ebé bele uza ba konstrusaun sivil, dekorasaun no produsaun simentu. Iha Uato-Lari, dados hatudu indikasaun kalkariu, fosfatu, gabro, no rai henek/gravel iha mota bebui, ne'ebé relevante ba fertilizante, konstrusaun no produsaun simentu. Iha Viqueque Villa, rai henek no gravel iha Mota Wetuku hatudu qualidade diak tébes ne'ebe durante ne'e kontribui diretamente ba projetu sira obras públikas inklui konstrusaun ba populasaun nia rezidensia.

KAPÍTULU 4

PILAR DEZENVOLVIMENTU

Dezenvolvimentu Kapital Sosial
Dezenvolvimentu Infrastrutura
Dezenvolvimentu Ekonómiku
Dezenvolvimentu Enkuadramentu
Institusional



4.1. PILÁR DEZENVOLVIMENTU KAPITAL SOSIÁL

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál (PEDN) 2011-2030 rekoñese katak nasaun ida nia rikusoin boot liu maka iha nia povu. Ema maka konstitui fundasaun ba prosesu dezenvolvimentu sustentável no inkluzivu.¹ Atu alkansa objetivu ida ne'e, esensiál tebes atu kontinua halo investimentu iha setór estratéjiku sira hanesan edukasaun, saúde, agrikultura, no área sira seluk ne'ebé kontribui direktamente ba hasa'e qualidade moris ba timoroan hotu-hotu nian.

Iha kontestu ida-ne e, juventude sira sai fator prominente, tanba sira representa maioria populasaun iha Timor Leste ho 74% ne'ebe idade menus husi 35² no nu'udar forza motriz ga ajente tranformador ba nasaun nia futuru. Hametin kapasidade juventude nian, promove sira-nia partisipasaun ativu iha lokál, nasional no internasional, no kria oportunidade ba sira-nia dezenvolvimentu integrál (edukasaun, abilidade profesional, lideransa nst) mak fatór krusiál sira hodi asegura sosiedade ida ne'ebé justu, inkluzivu, progresivu no solidáriu.

Dezenvolvimentu kapital sosiál sai hanesan fatores fundamentu ba harii sosiedade ne'ebé moris ho justu, solidariu, inkluzivu ho munisípiu ne'ebé dezenvolidu presiza asaun konkreta sira ba hadi'a sistema edukasaun, saúde, no qualidade moris Viqueque oan nian.

4.1.1. Dezenvolvimentu Eduksaun no Formasaun Munisipál

Sinopsia no Dezafius

Harii no fornese edukasaun no formasaun ne'ebe inkluziva, ekitativa no qualidade mak fó baze forte ba mellorai oportunidade moris diak ba ema hotu iha Timor-Leste. Sistema edukasaun ne'ebe diak, sei ajuda labarik sira hatene explora no deskobre sira nia potencial hodi kontribui ba dezenvolvimentu sosial no ekonomia sira nia familia no Timor-Leste en jeral. Ho nune'e, Governu hotu-hotu kontinua fó prioridade sei garante atu labarik sira hotu frequenta eskola no hetan ensinu ho qualidade, hodi prepara sira ho koinesementu no abilidadene'ebé sira presiza, atu bele sai ema ida ne'ebé adultu saudávelvel no produtivu.

Edukasayn sai fator determinante ba harii estadu ida forte no ne'ebe atu sustenta dezenvolvimentu iha futuru. Atu atinji objetivu sira ne'e, Governu preciza kontinua aumenta investimentu iha setor edukasaun, hodi fortalese sistema ida ne'eb'e inkluzivu, partisipativu no responde ba nesesidade atual. Nune'e mós, importante tebes atu empodera profesor sira, liu husi formasaun kontínua, kapasitasaun profisional no kondisaun tranallu ne'ebe diak, tamba profesór mak xave ba kulidade aprendizajen iha sala aula.

¹ Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál (PEDN) 2011-2030

² UNFPA in Timor-Leste, 2025

Iha kontextu Munisípiu Viqueque nian, kada tinan númeru alunos aumenta ho rasio númeru alunos 43 iha kada sala aula, dezafiu ne'ebé durante ne'e hasoru mak falta infraestruturas bázika hanesan sala aula, saneamentu, dapur no refeitóriu, no armajen ba rai hahan ba programa merenda eskolar adekua husi nível ensinu Pre-Eskolar (EPE), Ensinu Báziku (EB), Ensinu Sekundáriu Jeral (ESG) no Ensinu Tékniku Vokasional (ESTV) inklui facilidade eskolar hanesan laboratóriu ba Science, Technology, Engineering and Mathematics (STEM), no facilidade Infromasaun Teknolojia no Komunikasaun (ITC) ba EB, ESG no ESTV no dormitoriu



Figura 17 - Infraestrutura eskolar iha Munisípiu Viqueque

ba profesor sira. Iha sorin seluk, iha mós limitasaun kualifiasaun no abilitasaun literaria profesor sira, númeru profesor ne'ebé seidak suficiente, jestaun programa merenda eskolar no programa ensinu rekorente ne'ebé seidak máximu.

Tabela tuir mai hatudu dadus infraestrutura (eskola no sala aula), estudante no profesor husi nível estudo EPE, EBS, ESJ no ETV iha Escola Privada no Públika iha Munisípiu Viqueque.

Tabela 12 - Dadus total Eskola, Estudantes EPE, EBC, ESG no ESV husi **Eskola Públika**

Nu	Nível Ensinu	Totál Eskola	Totál Estudante Feto	Mane	Totál Kumulativu
1	Ensinu Pré-Eskolar	39	980	1,002	1,982
2	Ensinu Báziku Sentral	23	7,090	9,709	16,799
3	Ensinu Báziku Filial	78	3,336	5,803	9,139
4	Ensinu Sekunadriu Jeral	9	2,192	2,079	4,271
5	Ensinu Sekundariu Tékniku Vokasional	4	136	214	350
6	Eskola Paralelu	2	384	383	767
Grand Total		156	10,805	13,264	33,308

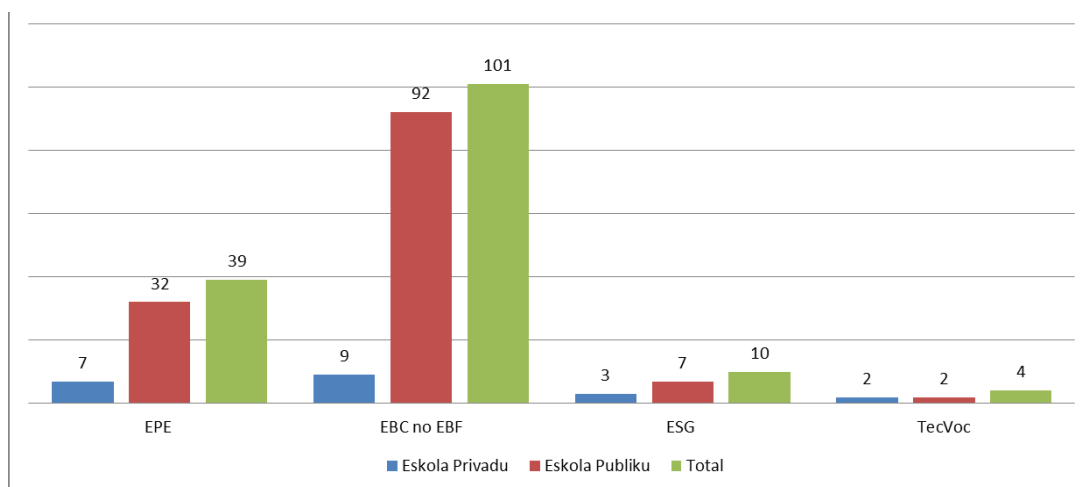
Tabela 13 - Dadus Estudantes EPE, EBC husi **Eskola Privadu 2025**

Nu.	Nível Ensinu	Totál Eskola	Totál Estudante Feto	Mane	Totál Kumulativu
1	Ensinu Pré-Eskolar	8/7	169	171	496/340
2	Ensinu Báziku Sentral	7/5	901	894	2,130/1,795
3	Ensinu Báziku Filial	3	217	248	465

4	Ensinu Jeral	Sekundariu	2/4	517	306	908/823
5	Paralelu		1	Dadus la iha	Dadus la iha	Dadus la iha
6	Ensinu Tékniku Vokasional	Sekundariu	2	56	73	49/129
Totál Estudante			22	1,860	1,692	3,552
Eskola Públika						

Tabela 14 - Dadus Estudantes EPE, EBC husi **Eskola Públika** tinan 2025

Nu.	Nível Ensino	Totál		Totál Estudante		Totál Kumulativu
		Eskola	Feto	Mane		
1	Ensinu Pré-Eskolar	32	811	831	1,642	
2	Ensinu Báziku Sentral	18	2,853	3,012	5,865	
3	Ensinu Báziku Filial	75	3,119	5,555	8,674	
4	Ensinu Sekundariu Jeral	5	1,698	1,650	3,348	
5	Paralelu	5	384	383	767	
6	Filial	-	-	-	-	
7	Ensinu Sekundariu Tékniku Vokasional	2	80	141	181	
Totál Estudante		134	8,945	11,572	20,517	
Públika						



Gráfiku 12 - Númeru eskola privadu no públika tuir nível Ensino iha Munisípiu Viqueque

Tabela 15 - Totál numeru **Eskola Públika no Privada** iha Munisípiu Viqueque

Nível Ensino	Totál número escola
--------------	---------------------

	Públiku	Privadu	Totál
Ensinu Pre- Eskolar	32	7	39
Ensinu Báziku Sentral	18	5	23
Filial	75	3	78
Ensinu Sekundariu Jeral	105	4	149
Paralelu	5	1	6
Filial	3	0	3
Ensinu Tekniku Vokasional	42	2	4
Totál	280	22	302

Tabela 16 - Kondisaun Infrastrutura eskolar pública iha Munisípiu Viqueque (Fontes: SME, 2025)

Nivel Ensinu	Total eskola	Totál sala aula	Sala ne'ebé precisa rehabilita
Ensinu Pre- Eskolar	32	25	15
Ensinu Báziku Sentral no Filial	216	565	98
Ensinu Sekundáriu Jeral	30	72	40
Ensinu Tékniku Vokasional	2	12	8
Totál	280	674	161

Tabela 17 - Kondisaun Infrastrutura eskolar privadu iha Munisípiu Viqueque

Nivel Ensinu	Totál eskola	Totál sala aula	Sala ne'ebé precisa rehabilita
Ensinu Pre- Eskolar	7	7	2
Ensinu Báziku Sentral no Filial	20	49	16
Ensinu Sekundariu Jeral	5	23	8
Ensinu Tekniku Vokasional	2	9	2
Totál	34	88	28

Tabela 18 - Totál Numeru Estudante tuir nivel ensinu ho seksu, Munisípiu Viqueque 2025

	Mane	Feto	Totál
Ensinu Pre-Eskolar	1,002	980	1,982
Ensinu Báziku	9,709	7,090	16,799
Ensinu Sekundariu Jeral	2,079	2,192	4,271

Tekniku Vokasional	214	136	350
Totál	13,004	10,389	23,402

Tabela 19 - Totál númeru profesor iha Eskola Públika no Privada iha Munisípiu Viqueque

Nível Ensino	Totál Prof. Públiku	Totál Prof. Privadu	Totál Jeral
Ensino Pre-Eskolar	42	6	48
Ensino Báziku Sentral	862	86	948
Ensino Sekundariu Jeral	134	41	175
Ensino Tékniku Vokasional	27	26	53
Totál	1,065	159	1,224

Tabela 20 - Totál Estundade iha tinan 2024 ne'ebé simu Merenda Eskolar (Fontes: SME, 2025).

	Públiku	Privadu	Totál
Ensino Pre-Eskolar	1540	496	2036
Ensino Báziku	16799	2130	18929
Totál	18,339	2,626	20,965

Tabela 21 - Konseisaun Eskolar ba Ensino Pre-Eskolar no Ensino Báziku Sentral

	Totál Eskola	Alunus		Totál
		F	M	
Ensino Pre-Eskolar	29*	711	736	1,447
Ensino Báziku Sentral	18	8,175	8,782	16,957
Ensino Báziku Filial	75	9,665	9,364	18,929
Totál	122	18,551	18,882	37,333

*EPE 29 – ne'ebé hetan akreditasaun husi Ministériu Edukasaun.

Tabela 22 - Lista reforma, mate no la-ativu Profesores no Funsionariu/a SME Munisípiu Viqueque tinan 2026

Nível Ensino	Feto	Mane	Totál
Ensino Sekundariu Jeral	0	5	5
Ensino Tekniku Vokasional	0	1	1
Ensino Baziku Senteal	25	91	116
SME	0	3	3

Mate	0	4	4
La Ativu/Seluk	2	6	8
Total	27	110	137

Tabela 23 - Númeru rasio entre Profesores ho estudantes (Fontes: SME, 2025)

Nu	Eskola no Número	Nu. Estudante			Nu. Profesores			Rasio estudante / Professor			
		Mane	Feto	Total	Mane	%	Feto		%	Total	
1	ESG no Tek Vok.*	18	2,301	2,331	4,632	156	77	46	23	202	23
2	EBC no EBF*	101	9,500	8,907	18,407	680	73	256	27	936	20
3	EPE*	39	1,002	980	1,982	1	2	49	98	50	40
	Total	158	12,803	12,218	25,021	837	70	351	30	1,188	21

*(Privadu no Públiku)

Nota : Iha ensinu Pre-Eskolar ita presija rekrutatan profesores hamutuk nain 59 hodi hetan rasio estudante per professor/a ne'ebé standar (20 estudante per professor/a).

Husi dadus sira ne'ebé apresenta iha tabela sira iha leten, hatudu katak atu hasae qualidade edukasaun ne'ebé inkluzivu no ekitativu preciza halo investimentu iha facilidade infraestruturas sira hanesa sala aula, saneamentu báziku, biblioteca, laboratóriu, ICT, facilidade ba merenda eskolar hanesan dapur no sala refeitoria no preciza mós aposta iha elevasaun kapasidade no kompeténsia profesor sira liu husi programa formasaun oin-oin iha área pedagogia, jestaun, no área técnica tuir idak-idak nia dominiu matéria ne'ebé hanorin. Tamba ne'e, presiza mós halo rekrutamentu rekrutamentu ba profesor sira tuir nesiedade eskola sira ne'ebé identifikadu ona, hodi bele asegura funsionamentu no prosesu aprendizajen.

Medidas Estratégika (ME)

1. Dezenvolve no mellora abilidade professores ba nivel edukasaun hotu, inklui kuríkulum tuir área especialidade hodi garante qualidade edukasaun.
2. Rekrutamentu ba profesores iha nivel EPE, EBC, ESG no ESTV tuir area de especialidade
3. Rekrutamentu funsionariu ba guarda eskola no Administrasaun eskola nian iha nivel EPE, EBS, ESG no ESTV.
4. Estabelese, dezenvolve no mellora infraestrura bázikas ba nível ensinu EPE, EBC, ESG, ESTV, no Ensinu Superior, garante instalasaun no facilidade kompletu hodi kontribui ba qualidade edukasaun iha Munisípiu

5. Dezenvolve no halo konstrusaun ba Edifisiu Edukasaun Munisípiu Viqueque kompleta ho facilidade eskritoriu nian
6. Estabelese dormitóriu ba professores iha nivel ensinu EPE, EBS, ESG no ESTV ho qualidade diak kompletu ho facilidades.
7. Dezenvolve no mellora Jestaun PME no konsesoens eskolar hodi fasilita prosesu aprendizajem no hasa'e nutrisaun ba alunus sira.
8. Dezenvolve no Promove abilidade estudante liu husi realiza atividade Desportu Eskolar ba EBS ho ESG no ESTV, Sertame, Diskursu no Debate Públiku ba ESG no ESTV iha nivel Munisípiu no Postu Administrativu sira.
9. Dezenvolve no mellora programa Alfabetizasaun hodi fasilita ema analfabetu iha Munisípiu Viqueque.
10. Estabelese no dezenvolve formasaun ba joven no adultus ba programa ekivalensia ba Joven sira ne'ebe la remata nia estudu.

Metas Espetativa iha 2030

Autoridade Munisipál Viqueque ba tinan lima oin mai sei propoin atu:

1. Fornese kursu intensivu ba profesór sira iha área lideransa, Jestaun, ICT no formasaun iha area espesífiku inklui lian portugues no Laboratóriu hodi aumenta kompeténsia pedagójika no téknika, no fó preparasaun ba profesór sira atu implementa aprendizajem ho qualidade iha sala aula.
2. Fornese Bolsu Estudu ba Profesores sira hodi aumenta kualifikasaun akadémika no kompeténsia profesional, no prepara sira atu kontribui ho efektivu iha melhoria qualidade ensinu iha nivel lokál no nasional.
3. Estabelese parseria ho entidade relevante nasional no internacional hodi reforsa qualidade formasaun no garante asesu ba metodolojia atualizadu, ekspertízia téknika no pratika inovador iha área edukasaun.
4. Kria grupu aprendizajem entre profesor (teacher learning group) hodi
5. hodi troka experiénsia, partilha boas pratika no promové aprendizagem mútua atu aumenta qualidade ensinu iha nivel eskola.

6. Garanti rekursu didátiku no teknoloji ne'ebé apropriadu atu apoia implementasaun kurikulu ho efektivu no qualidade, assegura asesu materiál aprendizajen ba profesór no estudántes sira.
7. Reabilita eskola EPE 5 no EBS 25, atu melhora qualidade espasu aprendizajen no assegura ambiente ne'ebé seguru, organizadu no favorável ba aprendizajen
8. Konstrui eskola ESTV 2,
9. Konstrui Eskola CAFÉ 1
10. Aumenta Sala Aula EPE 53, Sala Aula EB 72, sala eskola ESG 42,
11. Konstrusaun Cozinha, refitoriu no armazem ba merenda eskolar EB 103 atu garante preparasaun merenda ho higiene, seguransa no organizasaun di'ak, ao mesmo tempo aumenta efisiénsia distribusaun no aproveitamentu rekursu merenda eskolar.
12. Harii no estabese Biblioteca ba eskola EBS, ESG no ESTV hodi sai hanesan sentru aprendizajen, ne'ebé fó biban ba estudante no profesór sira asesu ba livru, materiál referénsia, no rekursu pedagógiku seluk, inklui sei ajuda promové kultura leitura, aumenta literasia, no sustenta aprendizajen autónomu no kreativu.
13. Hari Laboratoriu STEM (Science, technology, engineering, and mathematics) ho facilidade kompletu ba ESG 7 hodi facilita estudante sira oportunidade atu halo aprendizajen pratiku, explora inovasaun no hetan asesu ba ekipamentu modernu ne'ebé suporta kompeténsia sientífika no téknika.
14. Estabese Polo Universitáriu 2 (1 ba jeral, 1 ba Agrikultura, Peska, Pekuaria, Floresta no Siensia Mariña)
15. Sosa kadeira no meja ba nivel ensinu hotu atu assegura katak estudante no profesór sira iha ambiente aprendizajen ne'ebé komfortável no seguru.
16. Sosa facilidade veiculo 2 ba SM Edukssaun Munisípiu Viqueque
17. Instalasaun Bee mós no saneamentu baziku ba EPE, EB, EBC, ESG, Eskola CAFÉ no ESTV hamutuk
18. Konstrui no repara moru protesau ba EPE, EB, EBC, ESG, ESTV, CAFÉ hodi assegura facilidade eskola nian no ambiente seguru ba alunus no profesor sira durante tempu aula.
19. Harii Parke Infánsia ou Play ground hamutuk 39 ba EPE iha Postu Administrativu sira
20. Konstrusaun Edifisiu Edukasaun Munisipál Viqueque completa ho facilidade eskritóriu

21. konstrusaun dormitoriu hamutuk 73 ba profesores sira iha eskola EPE 15 (3 kada postu), EBS 40 (8 kada postu), ESG 15 (3 kada Postu), no ESTV 3
22. Rekrutamentu profesor ba nivel EPE 20, EBS 40, ESG 50, ESTV 20 tuir área especialidade
23. Realiza ona rekrutamentu no kolokasaun funsionariu hamutuk 65 ba guarda eskola no Administrasaun eskola nian iha nivel PE 10, EB 20, ESG 25 no ESTV 10
24. Mellora ona Jestaun ba PME no konsensaun eskolar
25. Rekrutamentu ba funsionariu hamutuk 12 hodi konsentra ba atividade no jestaun PME
26. Hasa'e kuantidade produktu lokál ne'ebé fornese ba PME hodi kontribui ba rendimentu ekonomia lokál no aumenta nutrisaun hahan nian ba estudante sira
27. Realiza atividade Desportu Eskolar iha modalidade Futebol, Futsal, Voleibal no Basketbal ba EBS, ESG no ESTV inklui Sertamete, Diskursu no debate Públiku
28. Mellora programa Alfabetizasaun hodi fasilita ema analfabetu iha Munisípiu Viqueque livre husi analfabetu hodi aumenta asesu ba koñesimentu báziku, fortalese partisipasaun sosial no ekonomia, no fó oportunidade ba sidadaun sira atu kontribui ho efektivu ba dezenvolvimentu munisípiu.
29. Fornese ona Formasaun ba joven no adultus ba programa ekivalensia ba estudantes ne'ebé la remata nia estudu iha Munisípiu Viqueque

4.1.2. Dezenvolvimentu Saúde Munisipál

Sidadaun hotu-hotu iha direitu ba saúde no assisténsia médika no sanitária, no mós devér atu proteje no promove saúde. Tuir Konstituisaun RDTL, Estadu iha responsabilidade atu garante servisu saúde nasional ida ne'ebé universál, jerál, no bainhira de'it bele, gratuitu ba sidadaun hotu-hotu.

Tuir Polítika IX Governu sei kontinua implementa Polítika Nasionál Saúde no Planu Estratéjiku Nasionál ba Setór Saúde 2011-2030 (PENSS 2011-2030), hodi mantein vizaun "Timor-Leste Saudável" no garante katak ema hotu iha asesu ba kuidadu saúde.

Asaun sira Governu nian sei foka liu ba hasa'e qualidade servisu saúde nian, habelar asesu ba atendimentu, no kontinua avalia efisiénsia, transparénsia, no profesionalizmu iha jestaun rekursu finanseiru, umanu, medikamentu, fasilidade, , no lojístiku, no mós infraestrutura sira.

Sinopsia no Dezafius

Governu sei garante katak suku sira ho populasaun entre 1,500 – 2,000 ne'ebé lokáliza iha area remota sira sei hetan atendentu hosi servisu postu saúde sira ne'ebé sei presta pakote servisu ne'ebé komprensivu. Tuir planu estratéjiku setor saúde ba tinan 2011 – 2030, iha mediu no longu prazu, sei dezenvolve rekursu humanus ne'ebé presiza nune'e suku sira ho 2000 habitantes ba leten bele hetan ona médiku ida, enfermeirus rua, tékniku laboratóriu ida ho tékniku farmasia ida. Governu sei garante katak Ospital Nacional Guido Valadares bele komesa presta kualidade especializadus no sub especializadus hodi apoiu provizaun servisu saúde iha teritóriutomak. Governu sei implementa lejislasaun foun hodi kumpri normas tuir sistema saúde publika, governu mós sei fortalese sistema saúde liu husi hasa'e kapasitasaun instituisaun servisu saúde ne'ebé professional. Governu sei melhoria saúde mortalidade no infantile liu husi aumenta asesu ba kualidade saúde no servisu pre natais no post natais inklui servisup laneamentu fámiliar. Programa vasinasaun ba labarik kontra moras oi-oin. Programa sensibilidade konaba

HIV/SIDA, no moras seluk. Governu sei asegura programa infrastrutura no transporte atu bele facilita servisu saúde diak liu tan iha teritóriu Timor-Leste.

Iha teritóriu Munisípiu Viqueque, rekursu umanu iha área saúde ne'ebé disponivel atu fornese assisténsia no atendentu Kuidadu Saúde Primária (KSP) ba comunidade distribui ba Postu

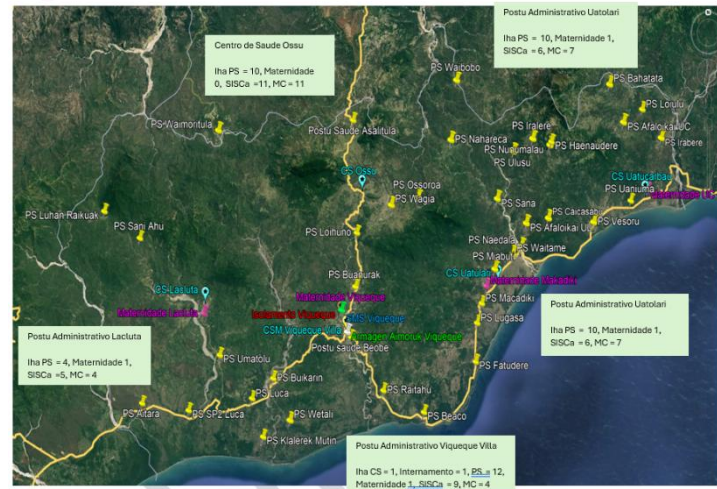


Figura 18 - Facilidade Sentru Saude, Postu Saude, uma maternidade no armagen aimoruk iha Munisipiu Viqueque

Administrativu 5, Suku 38 no aldeia 243 hototál 415 funsionáriu ho profisaun ne'ebéla hanesan. Husi Totál ne'ee, mane hamutuk 297 (72%) no feto 118 (28%). Profisaun sira konsisti husi médiku jeral 42 (mane 26 – 62%, feto 16 – 38%), parteira 58 (14%), enfermeiru/a 135 (mane 87 – 64%, feto 48 – 36%), no téniku aliadu hanesan nutrisaun, laboratóriu, dentária, biomedikal no farmasista 53 (mane 28 – 53%, feto 25 – 47%). Jestaun administrasaun kompostu husi ema 125 (mane 98 – 78%, feto 27 – 22%). Husi dados ne'e, númeru ne'ebé menus tebes mak médiku jeral, parteira no téniku aliadu. Iha Janeiru 2026, reforma obrigatóriu sei aplika ba 22 funsionáriu Servisu Saúde Munisipál Viqueque, ne'ebé representa 5,3% husi totál funsionáriu.

Servisu Saúde Munisipál Viqueque enfrenta dezafius barak ne'ebé afeta ba qualidade no aksesuba servisu saúde. Primeiru, infraestrutura seidak adekua, tanba laiha Hospital Munisipál ne'ebé tuir kriteria populusaun. Postu saúde sira iha suku barak sei menus no maioria seidak padronizadu tuir Organizaun Mundial Saúde (OMS), ne'e mak limita kapasidade atu fó atendimentu seguru no efektivu.

Nune'e mós, dormitóriu ba profissionais saúde sei menus, ne'ebé fo impaktu ba motivasaun no permanénsia servisu iha terenu. Problema falta bee mos no eletrisidade mós grave, tanba ne'e afeta kontrolu temperatura medikamentu sensível hanesan vaksina. Armajem ba aimoruk seidak kompletu no la tuir padraun esterilizaun, ne'e aumenta risku perda no kontamina.

Iha parte rekursu umanu, numeru profissionais saúde limitadu liu tuir padraun politika nasional, inklui mediku jeral, parteira, enf/emf, farmasista no saúde publiku. Tanba reforma obrigatóriu no invalidesa, situaun sei komplika liu tan iha tinan oin. Finalmente, oportunidade ba formasaun no bolsa estudo seidak máximu, ne'e mak limita elevasaun kapasidade profissionais atu responde dezenvolvimentu setor saúde iha Munisípiu Viqueque

Tabela 24 - Profissionais Saúde sira kolokadu iha Sentru Saúde

Deskrisaun	SMS Viqueque		SSK Laclua		Ossu		SSK Uato Carbau		SSK Uato Lari		SSK Viqueque		Total		Total I Aku mula tivu	Refor ma iha 2026
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F		
	Mediku Jeral	4	0	3	0	4	3	4	1	4	3	7	9	26		
Parteira	0	2	0	10	0	10	0	8	0	9	0	19	58	0	58	

Emf/a	8	1	8	5	15	4	9	2	21	13	26	23	87	48	135	
Ass.Emf	0	0	4	0	2	1	1	0	3	0	6	0	16	1	17	
Farmasista	1	2	3	2	0	3	1	2	2	2	0	6	7	17	24	
Analista	0	0	1	0	0	1	1	0	2	0	2	1	6	2	8	
Nutrisaun	1	0	1	0	0	1	0	1	1	0	1	2	4	4	8	22
S.matan.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	funsio
Medikal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	náriuta
Rekor																ma
B.Medical	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	idade
S.Ambiental	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	reform
Dentaria	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	4	3	7	3	10	ado
J.Administras aun	21	11	10	3	10	3	9	2	15	3	16	6	81	28	109	obrigat
Grand Total	37	16	30	20	32	26	26	16	49	30	64	69	296	119	415	orio
		53	50	58	42	79	133	415								

Tabela 25 - Númeru infraestrutura ba Sentru Saúde Komunitária, Maternidade, Postu Saúde, Postu Sisca, Mobile Clinica no Postu tratamento. (Fontes: SMS, 2025).

No	Postu Administrativu	Sentru da Saúde Komunitaria (SSK)	Maternidades	Postu Saúde (PS)	Postu Sisca	Mobil e Clinica (MC)	Postu Tratamento	Postu Internamentu
1	Viqueque Villa	1	1	12	9	4	2	1
2	CS Uatolari	1	0	12	6	7	4	-
3	CS Ossu	1	0	10	11	11	4	-
4	CS Lacluta	1	1	4	5	4	3	-
5	CS Uato- Carbau	1	1	5	7	4	3	-
	Total	5	3	43	38	30	16	-

Tabela 26 - Númeru fasilidade, kareta multifunsional no operacional inklui Motorizadas

Nu.	Fasilidades	Kareta Multi Funsau no Operasional			Motorizadas		
		Total	Diak	La diak	Total	Diak	La diak
1.	SMS Viqueque	6	3	3	5	5	0
2.	Viqueque Villa	1	1	0	4	4	0

3.	CS Uatolari	1	1	0	5	5	0
4.	CS Ossu	1	1	0	3	3	0
5.	CS Lacluta	1	1	0	3	3	0
6.	CS Uato-Carbau	1	1	0	3	3	0
Totál		11	10	1	23	23	0

Relasiona ho rekursus humanus, iha Munisípiu Viqueque presija kompleta tan profesional saúde inklui pesoal administrativu iha kada facilidades Saude liu-liu iha postu Saude (PS) mak hanesan hatudu iha tabela 27 tuir mai ne'e.

Tabela 27 - Númeru Rekursus humanus ne'ebe presija kompleta iha facilidades Saude liu-liu iha Postu Saúde.

Kategoria funسیونáriu	Númeru ne'ebe preciza
Mediku	1
Enfermeiro/a	2
Parteira	1
Saude Publiku	1
Farmacista	1
Seguransa	1
Cleaner	1

Iha kontekstu Munisípiu Viqueque ninian, Autoridade Munisípiu Viqueque sei estabese no dezenvolve Infraestruturas Saúde Munisipál, hodi garante atendimento saúde ba comunidade iha Munisípiu, halo rekrutamento no fô formasaun ba pessoál saúde sira ne'ebé sei rekruta tan hodi nune'e sira bele fornese assisténsia saúde ho profesionál no kuidaду ba populasaun sira iha Munisípiu Viqueque. Iha tinan 5 mai, Autoridade Munisípiu Viqueque mós sei dezenvolve no melhora programa Saúde ba areas Saúde Materna, SaúdeLabarik no Imunizasaun, Nutrisaun no Moras (Malaria, Tuberkuloze, HIV/SIDA, Moras kontajioza sira seluk no Moras la kontajioza sira).

Medidas Estratégika (ME)

1. Estabese no dezenvolve Infraestruturas Saúde Munisipál, hodi garante atendimento kuidaду saúde primaria (KPK) ba comunidade iha Munisípiu Viqueque

2. Rekrutamentu ba profisional saúde no kapasitasaun ba profesionais saúde iha Munisípiu Viqueque
3. Dezenvolve no socializa informasaun saúde ba comunidade liu husi implementasaun politika “Saúde na Família” no programa SISCa, harmoniza servisu programátiku saúde sira, hodi assegura benefísiu diretu ba comunidade.
4. Dezenvolve no melhora jestaun ekipamentu mediku no non mediku hodi garante atendimentu ba comunidade ho foku ba Kuidadu Saúde Primaria (KSP) ho efisiene no efikasias
5. Estabelese, dezenvolve no melhora Servisu Jestaun Administrasun, Programátiku, servisu Ambulansia, hodi garante atendimentu ho qualidade ba comunidade iha Munisípiu Viqueque
6. Dezenvolve no melhora Programa Saúde ba areas Saúde Materna, Saúde Labarik no Imunizasaun, Nutrisaun no Moras (Tuberkuloze, HIV-AIDS, Moras kontajioza sira seluk no Moras la’os kontazioza)
7. Fornese servisu kuidadus saúde ne’ebé konfidensial, sensitivu no kulturalmente apropriadu no hato’o resposta ba vítima violénsia bazeia ba jéneru no violénsia seksuál
8. Dezenvolve no realiza planu avaliaasaun semestral no anual ba funsionáriu SMS Viqueque no profisionáis saúde atu garante qualidade no melloria prestasaun servisu.

Metas Espetativa iha 2030

1. Konstrui ona Hospital Munisipál kompletu ho facilidades.
2. Rehabilita ona Sentru Saúde Viqueque Villa
3. Konstrui ona Postu saúde hamutuk 16
4. Konstrusaun ba Sala Maternidade iha Postu Administrativu Uato-Lari 1 no Ossu 1
5. Konstrusaun ba sentru saúde internamentu iha Uato-Lari 1 no Viqueque Villa 1
6. Konstrusaun ba armajen Ai moruk 4 ba Sentru Saúde Uato-Lari, Lacluta, Ossu no Uatucarbau
7. Konstrui ona Laboratorium 4 ba Sentru Saúde Uatucarbau, Lacluta, Uato-Lari no Ossu
8. Konstrusaun no reparasaun ba moru protesaun hamutuk 22
9. Instalasaun bee mós (perfurasaun) hamutuk 18
10. Konstrui Rezidencia ba pesoal saúde sira iha Munisipiu Viqueque to’o Postu Saúde sira

11. Estabelese fatin ezaminasaun ba vitima violênsia bazeia ba jéneru.
12. Rekrutamentu ba Mediku Espesialista 8, Enfermeiru 164, Parteira 7, Mediku Jeral 91, Farmasista 27, Tekniku aliadu 164, Administrasaun 241, Kondutor 4, Guarda/Seguransa 5 atinji ona 85%
13. Realiza formasaun ba pesoal saúde profesionais no voluntariu sira hodi hasa'e sira nia kapasidade no koñesimentu nune'e bele fo atendimentu diak liu ba pasiensite sira
14. Implementa Programa Saúde na Familia no mós Sisca ba comunidade hotu iha Munisípiu Viqueque to'o Aldeia sira
15. Sosa ekipamentu mediku no non-médiku hodi kontinua aseguara disponibilidade ba atendimentu pasiente sira
16. Sosa Ambulansia foun ba Munisípiu Viqueque 3, Kareta operacional ba Hospital Munisipál (6), kareta Multifunsaun ba SMS 3, SSK 5, ho Internamentu 2, Motorizada 16 ba Hospital Munisipál, Motorizadas 175 ba Postu Saúde ne'ebe seidauk iha motorizada.
17. Labarik < tinan 1 ne'ebé simu vasina Hepatitis B, Labarik < tinan 1 ne'ebé simu vasina BCG, %Labarik < tinan 1 ne'ebé simu vasina Sarampu (SR dose 1), %Labarik < tinan 1 ne'ebé simu vasina Penta 1, %Labarik < tinan 1 ne'ebé simu vasina Penta 3, sei atinji 95% kada tinan.
18. Realiza programa sosializasaun ba Moras Kontajioza (CDC), Moras la Kontajioza (Non CDC), programa kontrola moras HIV/SIDA, Kontrolu Saúde Ambiental no Sanitario, no Dezenvolve Programa Nutrisaun.
19. Identifikasaun kona-ba sobrevivente ba VBJ tuir Matadalan Nasionál (Protokolu Partilla Informasaun)
20. Halo Ezame ba agresaun seksuál no kuidadus ba kanek no problema médiku urjente no dokumenta tuir Matadalan Nasionál
21. Realiza Avaliasaun dezempeñu annual ba funionáriu no profesionais saúde sira atinji ona 100%.

4.1.3. Inkluziun Sosiál, Protesaun Sosiál, Igualdade Jéneru no Jestaun Risku Dezastre Naturais

Iha área inkluziun sosiál, Munisípiu fó ona prioridade atu serbí comunidade sira ne'ebé kiak no vulneravel liu, inklui veteranu sira, idozu sira, sidadaun sira ho defisiénsia, no família sira ne'ebé iha situasaun vulneravel. Servisu inkluziun sosiál inklui fornese pensaun, protesauun iha kazu dezastre naturál ka kauza husi ema, fornese kaixaun no transporte funerál, no tulun labarik sira ne'ebé sai vítima ba violénsia ka abuzu. Mekanizmu sira-ne'e hakarak atu hamenus dezigualdade sira, hametin protesauun sosiál, no promove moris-di'ak ba comunidade sira ne'ebé presiza liu liuhosi asegura asesu ba servisu báziku sira, apoiu umanitáriu, no protesauun legál.

Adisionalmente, servisu fornese assisténsia especializada ba labarik vulnerável sira, partikularmente sira ne'ebé sai vítima ba violénsia ka abuzu, hodi asegura protesauun, monitorizasaun, no apoiu komprensivu hodi minimiza efektu sira hosi situasaun traumátiku sira.

Abordajen estratéjiku ida-ne'e hakarak hametin protesauun sosiál no reziliénsia komunitária, hodi garante katak grupu sira ne'ebé vulneravel liu hetan asesu ba servisu báziku sira, apoiu umanitáriu, no protesauun legál, hodi promove ambiente seguru no inkluzivu ba sidadaun Viqueque nian hotu.

Sinopsia no Dezafius

Asistensia ba sidadaun sira iha kondisaun kiak no ba elementus vulneráveis liu, iha ita nia sosiedade hanesan obrigaun permanente ida ba Governu no Autoridade Munisipál hodi garante koezaun sosiál. Fó subsidiuno apoiu sira hanesan hahan, bele material ka buat seluk ba sidadaun vulneráveis liu, kontribui atu reduz kiak, maibé liu-liu sai nudar kestaun justisa sosial no dignidade ba ita nia estadu. Husi fatin seluk, kriaun kondisoens atu permite asesu ba edukasaun no ba empregu iha tempu naruk, ne'e hotu fundamental ba independensia ekonomika, husi membrus vulneráveis liu, iha ita nia sosiedade nia let. Governu sei kontinua apoiu ita nia labarik sira, feto sira ne'ebé iha risku hetan abuzu, famílias kiak, idozus, kombatentes libertasaun nasional no vitimas husi dezastre naturais. Alein de ne'e governu sei hadi'a liu tan nia kompromisu ba igualdade entre mane no feto iha esferas ka niveis hotu-hotu. Ba oin Autoridade Munisipál sei kontinua mós promove emansipasaun liu husi fo oportunidade no asesu ema hotu nian ba rekursu hodi garante katak timor oan hotu-hotu iha possibilidade sai membru produtivu iha sosiedade independentemente idade, jéneru no lokálizasaun jeográfika no kapsidade hodi garante fo

kontribusaun husi potensial ne'ebé sira iha. Igualdade entre jenerus, prinsipiu ida ne'ebé konsagra ka hakerek tiha ona iha Konstituisaun, no presiza sai hanesan tema sentral iha Governu no Autoridade Munisipál nia desizaun no iha nia programa hotu-hotu.

Dezafiu prinsipál iha área jestaun protesaun sosiál inklui baze dados ne'ebé seidak koerente no la dijital, ne'ebé halo difisil atu identifika no atualiza informasaun kona-ba grupu vulneravel. Difikuldade verifikasaun no validasaun iha terenu mós kontinua afeta, mak hatún presizaun identifikasaun ba beneficiáriu programa sosiál. Tanba konektividade estrada ba área rural seidak diak no transporte la suficiente, distribuisaun assisténsia no monitorizasaun programa sai difisil tebes. Além ida ne'e, falta rekursu lojístiku hanesan kareta, motór, no ekipamentu tékniku ne'ebé la suficiente mós difikultua servisu sosiál no jestaun risku husi dezastre naturais. Iha área servisu funeráriu, limitasaun transporte no armagem kaixaun mós fó impaktu ba atendimentu eficiente ba família vulnerável. Husi aspetu inkluzasaun Sosiál no igualdade jeneru, durante ne'e seidak iha oportunidade apoiu máximu ba grupu feto iha Munisípiu, iha área rural no ema ho deficiente tantu iha formasaun, kapasitasaun no insentivu ba sira nia atividade negósio.

Tabela 28 - Dados Ema Vulneravel no Ema Ho Defisiénsia iha Munisípiu Viqueque.

Nu.	Postu Administrativu	Invalides	Veliche	Totál	Mane	Feto	Totál
1	Viqueque	253	2,244	2,497	982	1,515	2,497
2	Ossu	121	2,297	2,418	995	1,423	2,418
3	Uato-Lari	300	2,519	2,819	1,115	1,704	2,819
4	Uatucarbau	95	994	1,089	465	624	1,089
5	Lacluta	89	980	1,069	477	592	1,069
Grand Totál		858	9,034	9,892	4,034	5,858	9,892

Tabela 29 - Número kobatentes no família mártires ne'ebé benefisia pensaun kada tinan iha Munisípiu Viqueque husi tinan 2016 to'o 2022. (Fonte: Estatística Munisípiu Viqueque, 2022)

Tinan	Mane	Feto	Totál
*2022	2,350	916	3,266
*2021	2,333	909	3,242

*2020	2,364	914	3,278
*2019	1,886	744	2,630
*2018	2,837	468	3,305
2017	2,842	471	3,313
2016	1,967	756	2,723

* Secretaria de Estado dos Assuntos dos Combatentes da Libertação Nacional

Tabela 30 - Total Ema ne'ebé hetan ona Verifikasaun ba Programa Bolsa da Mãe por Postu Administrativus em Município de Viqueque, 2022.

Postu Administrativus	Mane	Feto	Total Benefisiarius
Lacluta	482	432	914
Ossu	761	776	1,537
Uato-Carbau	409	409	818
Uato-Lari	473	417	890
Viqueque	741	722	1,463

Medidas Estratéjika

1. Estabelese, dezenvolve no melhora prestasaun servisu atendimentu sosial ba comunidade ho efisiente no efikásia.
2. Hametin no moderniza jestaun pagamentu sira ne'ebé destina ba idozus no ema ho kondisaun vulnerável sira, hodi garante efisiénsia, regularidade, no transparénsia iha sira-
nia implementasaun iha Munisípiu Viqueque.
3. Hadi'a jestaun ba programa Bolsa da Mãe iha Munisípiu Viqueque, asegura servisu ne'ebé efisiente noefetivu liu ne'ebé adapta ba nesesidade família beneficiária sira.
4. Dezenvolve no promove mekanizmu sira protesaun sosiál no jestaun risku dezastre nian ba família vulnerável sira, hodi garante resposta prevensaun ida ne'ebé lalais no efetivu. Mellora informasaun kona ba Rejime Kontributivu Seguransa Sosial ba funsionariupúblikuno privadu sira iha Munisípiu Viqueque
5. Dezenvolve no hadi'a programa assisténsia sira ne'ebé dirije ba ema vulnerável sira, hodi asegura apoiu adekuadu, inkluzivu, no resposta lalais.
6. Dezenvolve no melhora programa Assisténsia ba vitima VBG no labarik sira ne'ebe iha risku, asegura apoiu psikosocial no asesu ba servisu esensial sira

7. Hari'i uma mahon ba vítima violênsia bazeia ba jéneru hodi garante protesaun no dignidade ba vítima sira.
8. Mellora no garante jestaun ne'ebé eficiente ba fornecimentu kaixaun no transporte funeral ba comunidade vulneravel sira.
9. Estabelese no hametin programa no estratéjia sira ba prevensaun no mitigasaun risku dezastre naturais nian
10. Dezenvolve no melhora sistema prevensaun ba risku dezastre naturais inklui kampañias sensibilizasaun no formasaun hodi garante preparasaun, resposta rápida no redusaun impaktu iha área vulneráveis.
11. Estabelese, dezenvolve no melhora sistema apoiu emerjensia, resposta no recuperasaun dezastres ho eficiente no efikasias.
12. Estabelese no dezenvolve Sistema Alerta Antisipada (Early Warning System/EWS), hodi hato'o informasaun ba comunidades ne'ebe iha potencial risku ba dezastre iha Munisípiu ho diak no lais.
13. Dezenvolve no mellora kapasitasaun no abilidade funsionariu SM Protesaun Sivil, garante preparasaun, resposta rápida no jestaun efikaz ba risku dezastre naturais nian.

Metas Espetativa iha 2030

1. Realiza formasaun espesífiku ba atendimentu sosial atinji 85%
2. Realiza pagamentu ba Idozuno invalides iha munisípiu Viqueque atinji 100%
3. Mellora jestaun programa Bolsa da Mãe iha Munisípiu Viqueque, hodi fo atendimentu ne'ebe eficiente no efikasias ba comunidade beneficiariu.
4. Estabelese armajen ba assistensia umanitária, inklui fasilidade no ekipamentus atinji 100%
5. Socializasaun ba baze legal no prosedimentu sira oinsa prevene an husi risku dezastre naturais atinji ona 80%
6. Realiza pagamentu ba beneficiariu sira no halo monitorizasaun no avalia prosessu pagamentu no dados beneficiariu sira atinji ona 100%
7. Hala'o atividade socializasaun kona-ba Sistema Kontribuisaun Seguransa Sosiál ba funsionáriu setór públiku no privadu sira iha Munisípiu Viqueque, promove koñesimentu adekuanu no partisipasaun informada atinji 100%.

8. Identifika nesesidade bazeia ba klase vulneravel no fo apoiu nesesidade baziku no seluktan ba familia nesesitada atinji 95%.
9. Hadi'a ona programa assistensia ba vítima VGB no labarik iha risku iha Munisípiu Viqueque atinji ona 95%
10. Konstrusaun uma mahon 2 ba vitima violensia bazeia ba jéneru ho infraestrutura adekuada inklui fasilidade sira iha Munisípiu Viqueque atinji 100%
11. Sosa kareta funerariu 4 ba Postu Administrativu 4 atinji 100%
12. Apoiu kareta funerariu no fornimentu kaisaun ba familia vulnerável sira atinji 100%.
13. Implementa programa prevensaun no mitigasaun risku dezastre hodi hamenus vulnerabilidade no minimiza impaktu ba comunidade sira atinji ona 85%
14. Halo Mapamentu ba área risku, dezenvolve no revizaun ba planu prevensaun no resposta ba suku alvu, Instala no mellora sistema alerta sedu (sirene, sms), Realiza kampanhia komunitáriu (rádiu, media sosial, enkontru prezensiais) ba sensibilizasaun konaba prevensaun, Kapasitasaun no realiza formasaun prátika konaba evakuasaun no resposta rápida iha Munisípiu Viqueque atinji ona 75%
15. Estabelese no mellora ekipa Task Force Munisipál ba situasaun Emerjensia Dezastre Naturais hanesan ekipa konjunta emerjensia no unidade especializada, multidisiplinár ne'ebé dezeña ba destakamentu lalais iha akontesimentu dezastre sira, jestaun risku dezastre, fornese peskiza no salvamentu, apoiu sosial, kuidadu médiku, no pereser téknika ba Autoridade Munisipál Viqueque.
16. Sosa material hahan no laos hahan (*food and non food items*), hodi rai iha armazem atu responde no fó atendimentu ba vitima dezastres iha Munisípiu iha situasaun emerjensia
17. Instala ekipamentu EWS no realiza kapasitasaun no formasaunba pesoal responsavel ba EWS iha Munisípiu Viqueque no Postu Adminsitrativu sira atinji ona 80%
18. Realiza rekrutamentu funsionariu SMPC nain 4 no suporta Formasaun Jestaun risku dezastre, prevensaun no mitigasaun ba dezastre naturais, Formasaun ba prevensaun, resposta no rekuperasaun pós-dezastre naturais atinji ona 100%.

4.1.4. Kultura no Patrimóniu

Governu komprometidu atu hametin setór turizmu kultural iha Timor-Leste, hodi promove nia espansaun ho forma sustentável no integradu. Rikusoim kulturál tradisionál, moris loroloron komidade rurál sira-nian mak hanesanpatrimóniu istóriku, artezanatu lokál, no múzika no dansa tradisionál konstitui rekursu estratéjiku sira ne'ebé bele oferese ba vizitante sira esperiénsia auténtiku no memorável. Iha kontestu ida-ne'e, sei enkoraja mós kriasaun ba instalasaun sira alojamentu komunitariu nian inklui saneamentu báziku iha aldeia sira no fatin sira seluk iha Munisípiu Viqueque, hodi konsolida turizmu kulturál nu'udar motor ba dezenvolvimentu sosioekonómiku no valorizasaun ba identidade lokál no nasional.

Kultura Munisípiu Viqueque nian hola parte integradu iha vida moris sosiadade nian. Kultura sai hanesan moos privileziu ba komidade sira, situasaun ida ne'e indika hosi “*pequena dos reis*” ne'ebé ezisti iha teritoria Munisípiu Viqueque nia laran tomak ho nia sentru iha rai Luka.

Iha tempu rezistencia, kultura moos hola papel importante hodi haraik matak malirin ba áswa'in sira liu hosi Malus no Bua ne'ebé sira foti husi Uma Lisan ida-idak nian, fo espiritu aten brani ba ita nia áswa'in sira hodi fo forsa no esperitu natureza atu rezisti kontra invazor ba luta ukun rasikan, no ikus mai alkansa independensia. Em relasaun ho ritual sira, kada uma lulik iha rasik, fatin no sasan lulik ba halo tuir ida-idak nia ritushodi husi matak malirin, isin di'ak (kura moras), vida naruk, riku soim wa'in, husi lisensa ba rai no wemoris, oferta balada, loke rai foun, to'os foun, sau batar no sau hare.

Sinopsia no Dezafius

Governu sei kontinua fó apoiu atu desenvolve no alarga setor turizmu kultural iha Timor-Leste. Kultura tradisionál iha komidade rurais hanesan “*istória viva*” nian, hamutuk ho artezanatu, muzika no dansa tradisionál, sei kontinua sai baze importante atu oferese ba vizitante sira esperiénsia únika ne'ebé sai patrimóniu munisípiu Viqueque nian

Nune'e mós, Governu sei fó prioridade ba instalasaun no dezenvolvimentu alojamentu komunitariu iha fatin estratéjiku iha aldeia sira iha munisípiu, hodi fó oportunidade ba vizitante sira atu hela hamutuk ho komidade lokál no sente kultura iha forma auténtiku. Medida ida-ne'e sei ajuda fó promosaun ba turizmu kultural no, iha tempu hanesan, halo konservasaun no

prezervasaun ba patrimóniu kultural sira hodi proteje eransa kulturál, inklui uma antigu, uma adat no espasu tradisionál sira ne'ebé iha valor istóriku.



Figura 20 - Kultura no tradisaun Viqueque simu bainaka no material inklui uma adat sira ne'ebe representa kultura Munisípiu Viqueque

Valór, hahalok, prátika sosiál, no prátika moris lora-lora ne'ebé konserva no hatutan husi jersaun ba jersaun forma fundasaun ba kultura komidade iha Munisípiu Viqueque. Patrimóniu imateriál ida-ne'e refleto identidade kolektiva populasaun nian, hodi garante kontinuidade tradisaun sira-nian, hametin koezaun sosiál, no promove apresiasaun ba koñesimentu lokál iha kuadru dezenvolvimentu sustentável nian.

Tebedai ka Dahur, Liban ka Belesu, nuudar kultura ida husi parte arte nian ne'ebé komidade sira uza hodi simu bainaka iha eventu no serimonia r ruma iha nivel Suku, Postu Administrativuka Munisípiu. Tebedai ka "Dahur" mak dansa tradisionál ida ne'ebé maioria fetu (ema fehan/tetun terik) sira mak hala'o dere sira nia "Bobalotu" hodi haksidik hale'u (dansa hale'u nu'udar redonda) no mane sira bidu iha klaran. "Deikobu" mós nu'udar dansa tradisionál ida ne'ebé hala'o husi fetu sira (ne'ebé la'os tetun terik) hodi haksidik hale'u baku deikobu no mane sira sei bidu iha klaran. Serake "Liban" nu'udar dansa tradisionál (ema tetun terik) ida ne'ebé partisipa husi fetu ho mane hananu

hodi simu malu ho pozisaun kaer liman hadulas(redonda) hodi hananu kantiga ba malu. Aleinde Liban, iha mós dansa tradisional ida hananran “Liku-foho”. Tebe “Liku foho” maioria hala’o husi komunidadesira ne’ebé la’os fehan ka terik, ho pozisaun forma naruk ka no forma kabuar hodi hananu kantiga ba malu. Alein de iha Liban, iha mós hananu tradisional seluk hanesan “Talibole”, “Herlele”Lakukesak”. Hananu tradisional “Talibole” mai husi ema Fehan sira. Hananu “Talibole” uza iha tempu sira fai akar.

Akar tau iha lesun naruk ida nia laran hafoin ema tuur hale’u lesun naruk ne’e ho alu fai akar hodi hananu kantiga ba malu. Hananu tradisional seluk mak “Herlele”. Hananu ne’e ema kanta wainhira sira sama hare iha natar hodi pasa kantiga ba malun. Iha mós hananu tradisional seluk nebe sira hananu espesial hodi hadeer ema mate, hananu ne’e sira bolu “Lakukesak”. Hananu “lakukesak” kanta ho pozisaun tuur hale’u lesun hodi kaer alu fai hareno pasa kantiga ba malu. Komunitade sira ne’ebé la’os tetun terik mós iha hananu espesial hodi hadeer ema mate maibé sira hananu pasa kantiga ba malun sein uza lesun no alu.

Iha MunisípiuViquequeita bele hetan terminolojia ne’ebé apropiadu ba uma maka hanesan uma knúa, uma- lisan no uma-lulik. Uma-knúa mak hanesan hela fatin ne’ebé uluk beiala sira helaba hanesan fatin eransa ba nia jersaun sira. Uma-Lisan mak hanesan hahalok ka kustume husi jersaun ida ba jersaun seluk nakonu ho valor sosiál no espiritual ne’ebé tenke tane no habelar nu’udar lisan moris nian. Uma-Lulik, nuudar fatin ida ne’ebé sagrada hodi konserva eransa kulturais mak beiala sira husik hela.

Ita bele hetan Uma Lulik barak iha Munisípiu Viqueque, kuaze kada suku iha Viqueque iha uma lulik ida, nudar uma tradisionalida ke sagradu.

Iha serimonia boot no formal sira hodi simu ema-boot, MunisípiuViqueque iha lisan ida, 1) Hakse’ek no tara tais ba ema-boot; 2) Moradores sira fo kontinesia ba ema-boot; 3) Feto makdahuk no mane maklorek sira sei hakla’ak ema-boot ba nia tur fatin ofisial; hafoin mak moradores sira la’o tuir hodi fo kontinensia ikus ho dere tambor no marxa sai husi fatin ofisial. Iha serimonia boot sira, mane sira sei kabala tais mane bobar ho futu-kabun, hahenuk belak iha hirus-matan (peito), hafutar liman ho keke iha liman lolon no loku iha kloku-fatin, kahe tais baluk iha kbas leten (klosan kahe husi kbas karuk no kabe-na’in kahe husi kbas los), kesi lensu iha ulun no kaebauk, kaer surik (ba moradores no maklorek kbahen) no kaer lensu ba maklorek labarik; nune’e mós feto sira sei hatais ta’is feto oin rua (1 hatais, 1 seluk hodi hanuda), hahenuk morten, fuk dadula halo kabuar suku ho ulu-sukun no hametin ho ka-ulu takan nebe hafutar ona ho morten-oan ka fatuk murak-oan sira.

Iha área eransa no patrimóniu kultural, Munisípiu Viqueque iha diversidade kultural no patrimonial ne'ebé eziste iha kada Postu Administravu sira iha Munisípiu, maibé agora dadaun hasoru dezafius importantes ne'ebé presiza atensaun imediata. Primeiramente, infraestrutúra bázika seidauk adequada atu suporta dezenvolvimentu turizmu kultural. Alojamentu komunitáriu seidauk estabelese iha parte boot munisípiu, no uma comunidade barak seidauk iha kondisaun mínimas hanesan bee moos, saneamentu báziku no facilidade higiene atu akolge vizitante sira ho seguransa no konfortu.

Nune'e mos, promosaun ba destinasau turístika kultural no atrasaun natural seidauk maksimiza. Informasaun kona-ba fatin interés turístiku, vizibilidade iha plataforma komunikasaun, no esperiéncia promosaun sira sei limitadu, vizitantes difisil atu hetan dadus klaru kona-ba poténsial turístiku Viqueque nian.

Iha aspetu konsersaun patrimonial, uma adat, uma lulik, artezenatu kultural, dansa no muzika tradisionál, hamutuk ho artezanatu lokál, enfrenta risku boot atu lakon. Ida ne'e akontese tanba falta manutensaun adekuada, auzensia polítika klaru kona-ba konsersaun no transmis saun interjerasional, hamutuk ho influénsia modernizasaun ne'ebé neneik muda pratika kultural tradisionál sira iha Munisípiu Viqueque

Tuir nivel edukasaun no involvesimentu comunidade, seidauk iha programa formasaun ba jovem sira no estudante sira kona-ba valorizasaun, presersaun no promosaun kultura no patrimóniu lokál. Situasaun ida-ne'e halo jersaun foun sira la hetan koñesimentu struktural atu kontinua, proteje no promove pratika kultural sira.

Adisionálmente, Governu lokál no direksaun sektoriál seidauk implementa atividade regular hanesan konkursu kultural, feira patrimóniu, ka programa motivasaun ba comunidade atu valoriza no revitaliza kultura tradisionál.

Tamba ne'e, munisípiu presiza politika, kapasidade no intervensaun estratéjiku atu responde ba dezenvolvimentu turizmu kultural, konsersaun patrimonial no kultural, no transmisaun kultura ba jersaun foun, hodi assegura kultural Viqueque kontinua promove no hatutan ba jersaun sira tuir mai.

Medidas Estratéjika

1. Estabelese, dezenvolve sentru kultural Munisípiu kompletu ho ekipamentus no facilidades
2. Dezenvolve, promove no implementa asaun ba valorizasaun kultural lokal, inklui eventu, formasaun no kampania hodi hametin identidade munisipál ho partisipasaun comunidade lokál, nasional no rejional.
3. Mellora (rehabilitasaun) no konsersaun ba monumentu no rezidencia antigu Don Jeremias, Don Oscar Ruas, Uma Residencia Suco Luca no Caraubalo, Residencia Uatolari, Castelo Ossu, Residencia Uatocarbau tuan, Residencia Lacluta antigu ba Sentru Informasaun kultura no Turizmu.

4. Dezenvolve no promove festival arte no kultura tradisional, kulinaria, turizmu lokál ho naran “Viqueque bolu Fila” hodi valoriza identidade kultural, hametin partisipasaun komunitaria no estimula ekonomia lokál liu husi promósaun ba produktu no apresentasaun kultura tradisional sira husi Munisípiu Viqueque
5. Kapasitasaun no formasaun iha área arte kontenporanea (homan, tais, sana rai, bahat, nst) no kultura tradisional (dansa tradisional no moradores tradicionais, nst)
6. Dezenvolve, mellora, promove kulturais múzika, dansa tradisional, dadolin, iha Munsípiu Viqueque, hodi konserva, atrai turizta, no aumenta rendimentu comunidade, governu lakál no nasional.

Metas Espetativa iha 2030

1. Konstrui sentru kultural Munisipál kompletu ho facilidades hodi realiza no promove atividade kultural, patrimoni, expozisaun no turizmu Publikasaun, promósaun liu husimedia elektronika no jornais, website, TV nst.
2. Realiza eventu Festival arte kultura, kultura tradisional no turizmu ho naran “Viqueque bolu Fila” kada tinan ida.
3. Integra atividade no istória Kultura, tradisaunno valor lokál iha Eskola sira iha nível EBS, ESG no ESTV iha Munisípiu Viqueque
4. Rehabilita no konserva ona Monumentu no rezidencia antigu Don Jeremias, Don Oscar Ruas, Uma Rezidencia Suku Luca no Caraubalo, Rezidencia Uatolari, Castelo Ossu, RezidenciaUato-Carbau tuan, Rezidencia Lacluta Antigu ba Sentru Informasaun kultura no Turizmu
5. Estabelese no promove asosiasaun no grupu arte kontemporania no kultura tradisional ne'ebé mak forte no kreativu
6. Realiza sensibilizasaun konaba kultura, arte no patrimóniu lokál ba comunidade no estudantes sira
7. . Identifika, konserva no promove atividade no tipu kultura tradisional MunisípiuViqueque hodi bele atrai turista lokal, nasional no internacional.
8. Fornese kapasitasaun no formasaun ba grupu, estudante no parte interesadu sira iha área arte kontenporanea (homan, tais, sana rai, bahat, nst) no kultura tradisional (dansa tradisional no moradores tradicionais).

4.1.4.1. Juventude no Desportu

Estadu kontinua promove no enkoraja inisiativa juventude atu kontribui ba konsolidasaun Unidade Nasionál, rekonstrusaun, defeza no dezenvolvimentu nasaun. No Estadu mós nafatinfó prioridade ba edukasaun, saúde no formasaun profisionál ba joven sira, tamba sira mak lideransa futuru nasaun nian, ho responsabilidade atu transforma nasaun iha tempu oin no kontribui ba dezenvolvimentu ida sustentável. Timor-Leste, ne'ebé iha besik 74% % populasaun iha idade 35 mai kraik, nune'e precisa tau atensaun máxima hodi hetan edukasaun nokualifikasaun di'ak liu, abilidade adekuaudu hodi iha oportunidade asesu ba empregu lokál, nasional, rejional no internasional.

Desportu mak forma importante ida atu hadi'a karáter jovens no fomenta valores hanesan kooperasaun, amizade no espíritu ekipa, ao mesmo tempo mós melhora kondisaun fíziika ema nian. Desportu nu'udar parte krusiál iha vida juventude, tanba bele envolve sira barak, aumenta relasionamentu sosiál no promove diálogu, toleránsia, disciplina, no kompetisaun saudável, inklui mós kapasidade organizasional iha ekipa no lideransa. Jeralmente, área desportu fo oportunidade ba ema hodi servisu hamutuk ba objetivu komun, hanesan partisipa iha eventu importante sira iha nível Suku, Postu no Munisípiu, Nasionál no Internasional no mós bele ajuda hametin identidade nasional ne'ebé forte, konsidera importante iha konstrusaun no dezenvolvimentu nasaun. Finalmente, atividade física hanesan fator esensial ba qualidade moris ema hotu-hotu, tanba bele garante produtividade no bein-estár. Iha Munisípiu Viqueque implementa hela modalidade desportu iha área oin-oin mak hanesan futebol, futsal, volleyball, basketball, no seluk tan. Atividade desportu hirak ne'ebé temi dalabarak realiza entre kompetisaun iha nível suku (desportu komunitariu), eskola, klubu no bairo sira.

Sinopsia no Dezafius

Jovens Munisipál sira, maka sei sai futuru lideres iha nasaun, sira maka sei kontribui atu transforma ita nia sosiedade no ita nia dezenvolvimentu ekonomia. Nune'e presiza dezenvolve, mellora no investe iha joven sira hodi hetan kualifikasaun, koñesimentu no abilidade ne'ebe adekuaudu nune'e bele fo oportunidade servisu ba konkretizasaun PED no ODS.

Munisípiu Viqueque enfrenta dezafius prinsipais ne'ebé fo influéncia ba dezenvolvimentu abilidade, partisipasaun juvenil no dinamizasaun atividade desportiva. Primeiramente, programa

desportu komunitáriu, desportu eskolar no atividade FND seidak realiza ho forma konsistente, ne'ebé oportunidáde ba jovem sira atu partisipa no dezenvolve abilidade desportiva sai limitadu.

Tamba mos, munisípiu seidak iha liga desportiva lokál ne'ebé organiza kompetisaun regular, hodi fó espasu ba atleta sira atu praktika no hatudu dezempeñu iha nivel comunidade. Falta estrutura relasionada hanesan liga lokál, halo prátika desportivu seidak dinamiku no la motiva jestaun klube sira atu funsiona ho diak.

Iha parte infraestrutura, Munisípiu Viqueque seidak iha ginázium, kampu multi-funsaun no estadiu munisipial ne'ebé padronizadu. Kampu desportivu sira ne'ebé eziste la iha kondisaun adekuada tanba falta manutensaun, ekiipamentuno melhoria, treinu no kompetisaun la efisiénte.

Dezafius sira-ne'e presiza resposta integradu, planu investimentu no kolaborasaun entre munisípiu no governu sentral, juventude, eskola no comunidade atu assegura dezenvolvimentu desportu ho qualidade no continuidade.

Medidas Estratégika

1. Estabelese, dezenvolve no mellora infraestruturas ba hakbit abilidade juventude iha prátikadesportu iha Munisípiu no Postu Administrativu, Assosiasaun Desportivas no juventude, hodi dezenvolve desportu komunitáriu
2. Dezenvolve, mellora no promove koñesimentu no kapasidade juventude iha área kapasitasaun profesional no prátika desportiva iha nível munisipalno postu administrativu sira.
3. Estabelese no dezenvolve koñesimentu no kapasidade profesores no tekniku jogu, arbitrajen ihaedukasaun fíziika no desportu
4. Estabelese recrutamentu ba pessoal de apoiu iha MJDAC Munisípiu

Metas Espetativa iha 2030

1. Konstrusaun no rehabilita Edifisiu Sentru Juventude Munisipál.
2. Konstrusaun Edifisiu ba MJADC inklui Edifisiu Assosiasaun Desportivas Munisipál.
3. Konstrui ona Kampu Multifunsaun no Sentru Fomasaun Munisipál.
4. Konstrui ona Estadiu Munisipál.
5. Konstrui ona Sentru Juvenil iha Postu Administrativu 4.

6. Konstrui ona Sentru Juventude iha Postu Administrativu 4
7. Realiza ona formasaun iha area: Edukasaun Sívika no *Life Skill Basic Education* (LSBE), Lideransa, Kapasidade debate no Analiza Sosial, arte, pintura, toka no muzika, Kursu ba lian Inglés, Portugués, Korea no Mandarin, seminariu no workshop, kursu ICT, dezeńu Gráfiku, Multimédia no MicrosoftWord, kreatividade produtiva iha área: Pekuaria, Peskas, Holtikultura, Koperativa no Hospitalidade, Saúde Reprodutiva/Relasaun Saudável (kaben sedu, isin rua sedu, HIV/SIDA, MHRS, NAPZA no Droga inklui formasaun ba Arbitu no Treinadores sira nível Munisipál no mós ba Professor Edukasaun fizika no desportu.
8. Realiza formasaun no kapasitasaun ba funsionariu nain 5 iha area administrasaun, finansas no desportiva.
9. . Realiza formasaun konaba tekniku jogu, arbitrajén, edukasaun fizika no desportu.
10. . Realiza rekrutamentu no kolokasaun ba pesoal apoiu servisu MJDAC tuir nesesidade.

4.1.5. Dezenvolvimentu E-Governu ou Teknolojias Informasaun no Komunikasaun (TIC)

Governu Eletróniku ka Administrasaun Públika Eletrónika, permite informa no divulga ba comunidade sira servisu sira ne'ebé presta tiha ona no informasoens ne'ebé Munisípiu hasai, hodi uza teknolojia Informasaun no Komunikasaun, hodi asegura boa governasaun, transparénsia ne'ebé bot liu iha prosesus no polítikas públicas, no, iha tempu hanesan, bele hakbesik ema ba órgauns autoridade munisipáis, nune'e, bele iha sira-nia partisipasaun boot-liu iha desizoens ne'ebé Autoridade Munisipál foti ka hasai. Iha prosesu preparasaun ba descentralizasaun administrativa no poder lokál, Autoridade Munisipál Viqueque sei aposta mós iha dezenvolvimentu e-governu liu husi adaptasaun no utilizasaun ba Tekonoljia Informasaun no Komunikasaun hanesan parte fundamentál husi estrátjia ba modernizasaun sistema administrativa iha Munisípiu Viqueque.

Sinopsia no Dezafius

Iha kontestu Munisípiu Viqueque nian, investe iha TIC representa oportunidade estrátjiku ida atu aselera progresu lokál. Liuhusi dijitalizasaun servisu sira, promosaun literasia dijital iha eskola

sira, no apoiu ba inovasaun komunitária, Viqueque bele koloka nia-an hanesan munisípiu reziliente, modernu, no inkluzivu. Liután, utilizaun efektivu husi TIC sira bele fasilita partisipasaun sidadaun nian, hadi'a transparénsia governu nian, no kria oportunidade ekonómiku foun sira, liuliu ba joven sira no grupu marjinalizadu sira.

Tanba ne'e, krusiál tebes atu munisípiu dezenvolve planu integradu ida ba espansaun sistema no plataforma jestaun liu husi utilizaun TIC nian, ne'ebé envolve eskola sira, sentru komunitáriu sira, servisu públiku sira no setór privadu, hodi foka ba inkluziun, formasaun no sustentabilidade.

Oras ne'e daudaun, Autoridade Munisípiu Viqueque foti ona pasu importante sira iha modernizasaun administrasaun públika no jestaun servisu públiku liuhosi utilizaun plataforma dijital oioin. Entre sistema sira ne'ebé uza, tuirmai ne'e destaka:

Portál Munisipál: instrumentu dijital ga plataforma ida ne'ebé halibur informasaun no dadus husi fonte oin-oin, tau hamutuk iha fatin ida hodi fasilita asesu públiku nian ba informasaun kona-ba munisípiu, promove transparénsia no komunikasaun institusionál.

SIIGSA (Sistema Informasaun Integradu ba Jestaun Dadus Suku no Aldeia): sistema ida ne'ebé permite rekolla no jestaun dadus livru iha formatu administrasaun públika, Livru rejistu Populasaun no Livru Administrasaun Dezenvolvimentu iha nivel suku no aldeia, esensiál ba planeamentu bazeia ba evidénsia.

Sistema MIS no IDA (Informasaun, Dadus & Analiza): plataforma dijital ida ne'ebé transforma maneira oinsa informasaun kona-ba halibur, jere no fahe relatóriu progresu servisu sira relasiona ho PNDS. Sistema ne'e, oferese plataforma ida ne'ebé sentralizadu, kolaborativu no seguru ba jestaun programa nian.

Sistema SIP (Sistema Informasaun Projetu): sistema integradu ida atu atu jere no monitoriza atividade no progresu projetu infraestrutura ne'ebe eziste iha Munisípiu to'o área rurais sira.

Atu hametin efisiénsia administrativa no hadi'a prestasaun servisu públiku sira, Autoridade munisípiu Viqueque kontinua promove no implementa solusaun dijital foun sira ne'ebe apoiu husi Governu Sentral, inklui:

Balkaun Úniku: modelu servisu integradu ida ne'ebé sei halibur servisu oioin governu nian iha espasu fiziku no dijital ida de'it, hodi fasilita asesu públiku ba servisu esensial sira.

SIBS (Sistema Bee no Saneamentu): Hanesan plataforma dijital ba monitorizasaun no avaliasaun nasional ho objetivu atu asegura dadus tempu-reál, konfiavel, no asesivel hodi orienta investimentu sira, hametin responsabilizasaun, no hadia operasaun no manutensaun ba sistema bee rural sira.

Sistema komplementár sira seluk: plataforma adisional sira ba jestaun finanseira, partisipasaun sidadaun nian, edukasaun dijital, no dezenvolvimentu ekonómiku lokal..

Adaptasaun, espansaun no utilizaun teknolojia sira ne'e fundamental atu garante modernizasaun ba servisu administrasaun ho transparente no efektivu liu hodi prepara ba descentralizasaun administrativa no poder lokal. Investimentu iha TIC tenke akompaña ho iniciativa formasaun, hadi'a infraestrutura dijital, no promosaun inkluziun teknolójika, liuliu iha servisu Administrasaun Munisípiu, Postu Administrativu no Suku sira.

Maske Governu Sentral deskonsentra ona sistema no plataforma sira hanesan temi iha leten ba Autoridade Munisipál, maibé kontinua ho dezafius oinsa atu operacionaliza, jere no asegura nia efektividade hodi hala'o servisu ho lais, profesional no exselente.

Tamba ne'e ba futuru Autoridade Munisípiu Viqueque sei kontinua dezenvolve, promove, sosiáliza no reforsa sistemas no palataformas dijitalis, kapasidades instituisoens, infraestruturas no rekursus umanus iha setór ida ne'e liu husi apoiu Governu Sentral, hanesan:

- Estabelese, reforsa no kontinua asegura servisu hamutuk ho TIC Timir, I.P. hodi nafatin hetan asisténsia téknika inklui entidade pública sira seluk
- Adota, mellora no asegura teknolojia informasaun ne'ebé moderna iha seersivu administrasaun pública munisipál
- Hadia'a, atualiza, sosiáliza no asegura ho forma kontinua ba Sistema Dalan ba Futuru Timor Leste (DBFTL), Sistema *Government Resource Planing* (GRP) ou *Free Balance*, Balkaun Úniku, Portal Munisipál, Sistema Integradu Informasaun no Jestaun Dadus Suku no Aldeia (SIIGSA), Sistema Monitoring Information System (MIS) no Informasaun, Dadus no Analiza (IDA) no Sistema Informasaun Projetu (SIP)

- Implementa estratéjia kona-ba modernizasaun administrativa, hodi dezenvolve valor adisionál husi Governu Eletróniku, inklui estabesimentu plataformas konektividade ho asesu ba internet, iha Servisu Munisipál hotu
- Proporsiona asoens formasaun iha Teknolojias de Informasaun no Komunikasaun ba Autoridade Munisipál, administradores, diretores ho funsionáriu públikus hotu;
- Kontinua oferese formasaun gratuita, iha área informátika, husi ótika utilizador nian, dezeñu gráfiku no uzu teknolojias de informasaun foun ba peskiza ho investigasaun no kriasaun negósius
- Kapasitasaun kontinua ba rekursu umanu hodi hasa'e sira nia abilidade ba utilizausaun, implementasaun hodi asegura funsionamentu sistema ga plataforma eletróniku sira
- Hadi'a no atualiza, ho forma kontinua, Portál Munisipál, liu-liu konaba informasaun kona-ba munisipál inklui ligasaun ho entidades relevantes sira seluk
- Kontinua dezenvolve no mellora Jestaun Finansas Públika Eletrónika no modelu transparénsia iha Munisípiu Viqueque, liu husi portais eletrónikus, ne'ebé permite konsultasaun konaba operasaun atividade munisípiu nian hanesan Portal transparénsia,....
- Implementa gradualmente servisu pagamentu online iha Munisípiu
- Dezenvolve, mellora no asegura sistema baze dados iha Munisípiu

Medidas Estratéjika

1. Dezenvolve, mellora no promove utilizausaun Sistema Teknolojia Informasaun no komunikasaun (TIC) no programa informátiku iha prestasaun servisu administrasaun servisu munisipál, delegasaun teritorial no postu administrativu hotu hodi halo adaptasaun sistema dijitalizasaun no modernizasaun servisu públiku lais liu, efisiente, transparente no akuntavel.
2. Dezenvolve no promove formasaun iha Teknolojias de Informasaun no Komunikasaun ba diretores, xefe departamentu, ho funsionáriu públikus hotu.

Metas Espetativa iha 2030

1. Haforsa sistema no plataforma sira hanesan: Balkaun Úniku, DBFTL, GRP, SIGAP-net, Portal Munisipál, Sistema Integradu Informasaun no Jestaun Dados Suku no Aldeia (SIIGSA), MIS (Management Information System) no IDA (Informasaun, Dados & Analiza), SIP (Sistema Informasaun Projetu) no ba oin estabese mos Sistema Informasaun Bee no Saneamentu (SIBS)

2. Mellora infraestrutura no facilidade TIC hodi asegura funcionamentu servisu ho diak
3. Haforsa no mellora sistema sira ne'ebe utiliza husi servisu administrasaun hanesan Ajensia Planeamentu, Finasas, Aprovizionamentu, SERVE, Rejistu Notariadu, Rekursu Umanu nst.
4. Kria ona email ofisial ba kargu xefia no dirijente sira
5. Kria no dezenvolve *Icloud* hodi arkiva dokumentu elektroniku sira
6. Oferese formasaun gratuita, iha área informátika, husi ótika utilizador nian, dezeñu gráfiku no uzu teknolojias de informasaun foun ba funcionáriu sira ne'ebe identifikadu
7. Monitorizasaun no avaliasaun ba sistema dijital ga elektroniku sira ne'ebe utilizadu ona iha Servisu Administrasaun Munisipál Viqueque ho nia efiensia operasaun husi funcionariu sira.

4.1.6. Envolvimentu Sosiedade Sivil, Organiza Não-Govermental no Relijiaun

Sosiedade Sivil mak parte fundamentál iha prosesu konstrusaun Estadu, dezenvolvimentu no konsolidasaun demokrátika iha Timor-Leste. Parseria forte entre Governu no Organizasoens Não Govermental no Sosiedade Sivil importante atu reforsa partisipasaun ativa, responsável no konstrutiva iha implementasaun agenda estratéjika dezenvolvimentu nasaun nian. Apoiu ba Sosiedade Sivil atu kumpre nia papel sai prioridade hanesan parte integrante husi estratéjia ezeutivu, hodi promove boa governasaun, transparénsia, akontabilidadeno inkluziun sosiál.

Sinopsia no Dezafius

Konstrusaun nasaun ida ne'ebé saudável presiza mós dezenvolvimentu Sosiedade Sivil ida ne'ebé saudável, independente no kapás, tanba sira nia kontribuisaun mak fó ekilibriu, kontrolu servisu públiku no estimula inovasaun. Iha konteksu ida ne'e, Governu sei kontinua kontribui atu hadi'a kapasidade, inisiativas no asaun husi Organizasoens Sosiedade Sivil, hodi promove toleránsia, paz, dignidade umana no responsabilizasaun Estadu liután. Governu mós rekonoñese papel sira hodi fó solusaun alternativa, ideia no abordajem inovadór ba dezenvolvimentu nasaun nian.

Tuir prespetiva ida ne'e, Autoridade Munisipál Viqueque sei kontinua reforsa koordinasaun ho parseirus dezenvolvimentu ezistentes, hanesan: UNDP, PARTISIPA, ADRA, CARE

International, CVTL, JICA, AVIQ, Lao Hamutuk, RHTO, no parseiru sira seluk tan, inklui Cidade Amiga Australia.

Hanesan mós, munisípiu sei kontinua buka no estabese koperasaun foun ho parseiru lokál, nasional no internasional. Parseria sira ne'e sei fó kontribuisaun ba projetus iha área importante sira hanesan: abastesimentu no jestaun bee no saneamentu iha áreas rurais, estradas rurais, agrikultura, peska, pekuaria no hortikultura, konsersaun ambiental, mitigasaun no prevensaun dezastre naturais no adaptaun mudansa klimátika, seguransa alimentar, saúde, ekoturizmu no turizmu kultural, dezenvolvimentu rural no fortalecimento administrasaun pública, hodi garante investimentu relevante iha comunidade rurais, apoiu rekursu, fó assisténsia téknika, kapasitasaun no promove dezenvolvimentu sustentável iha setór hotu-hotu.

Governu sei kontinua apoio no kolabora ho institusaun no konfisaun relijióza sira ezistentes, atu insentiva sira hala'o inisiativas ne'ebé promove valores morais no étikus iha sociedade, hamutuk no reforça paz, harmonia familiár no kohesaun sosiál.

Nune'e mos, Autoridade Munisipal sei estimula partisipasaun ativa hosi konfisaun relijióza sira iha promosaun direitus umanus, edukasaun sívika no apoiu atividade sosial, hodi hadia moris comunidade no dezenvolvimentu sosiál ne'ebé dignu no seguru ba jersaun sira tuir mai.

Dezafiu sira ne'ebé Munisípiu agora dadaun hasoru mak seidak iha kordenasaun máximu no enkontru regular ho parseiru dezenvolvimentu sira hodi diskuti no identifika area potensilidade sira ba invstimentu no no absorve oportunidade sira iha futuro mai,

Falta koordenasaun kontinua ne'e limita kapasidade Munisípiu atu sinergiza projetus, otimiza rekursu no garante efetividade implementasaun projetus ne'ebé implementa husi parseiru lokál, nasional no internasional.

Atu responde dezafiu ida-ne'e, Autoridade Munisipál Viqueque presiza estabese mekanizmu koordenasaun formal, inklui enkontru periódiku, monitorizasaun kontinua no partisipasaun efetiva husi parseiru relevante sira, hodi garante projetusira kontribui ba dezenvolvimentu sustent'avel, inkluzivu no efetivu iha mediu no longu prazu.

Tabela 31 - Parseiru dezvoltamentu lokál, nasional no internasional ne'ebe eziste iha Munisípiu Viqueque

Parseiru Lokál			
Nu	Naran	Atividade no programa	Fatin
1	Asosiasaun Feto Viqueque (AFVIQ)	Empoderamentu ba Feto Viqueque	Viqueque Vila
2	F.K.H.C.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Hasa'e Kapasidade Grupu Komunitade Agrikultura no hasa'e Produsaun Agrikultura ne'ebé Orienta ba merkadu, hodi redus dezempregu. 2. Prevensau no redusaun ba risku dezastre naturais. 3. Kria Grupu Koperativa Rai no Empresta Osan; Atendementu no fo Formasaun ba iha Komunitade no Estudante sira konaba Prevensaun Hasoru feto no labarik feto ba mane sira. 	Viqueque Vila
Parseiru Nasional			
1	CVTL	<ol style="list-style-type: none"> 1. Responde Emerjensia/Dezastre Naturais no Nst. 2. Primeiru Sokorru 3. Halo Simulasaun 4. Fo Formasaun ba Pessoal CVTL 	Viqueque Vila, Ossu, Uato-Lari, Uato-Carbau no Lacluta
Parseiru Internasional			
1	ADRA	Agrikultura, Florestal, Kapasitasaun ba Grupu Koperativa Rai no Empresta Osan. Sosa Produutu Lokál, Prosess Nuu ba Produutu(Agro forestry Skill)	Viqueque Vila (Suku Bibileo, Suku Luca). Ossu (Suku Uabubo), Lacluta (Suku Uma Tolu)
2	CARE Internasional	<ul style="list-style-type: none"> • Agrikultura, Bee Mos, Saúde Nst. (CHOSIS) • Revista Lafaek.Dezastre Prontu. 	Lacluta (Suku Uma Tolu), Nst
3	CRS	<ul style="list-style-type: none"> • Programa Agrikultura, Peskas no Pekuária. • Programa Haforsa no hasa'e rezilensia komunitade ba Responde Alterasaun klimatika. (HAKOREN II). 	Viqueque Vila (Suku Caraubalo)

	JICA	Formasaun no Kapasitasaun ba Pessoal Apoiou Tékniku Servisu BTL –EP. no apoiu ba SMASA.	Munisípiu Viqueque
5	PARTISIPA	<ol style="list-style-type: none"> 1. Apoiou ba reforsa Servisu Administrasaun Munisipál 2. Bee rural 3. Estrada rural 4. PNDS 	Iha Postu Administrativu 5 iha Munisípiu Viqueque
4	UNDP	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projetu Infrastrutura Rural: Estrada rural 2. Agro Reflorestal: Hadi'a Estrada, Irrigasaun no Bee Mos 3. Reabilita eskema irigasaun no agro re-florestasaun 4. Reabilita skema Irigasaun Belia no Agro Re-Florestasaun. <p>Reabilita estrada husi Dasiloe no Agro Re-Florestasaun</p>	Iha Postu Administrativu 5 iha Munisípiu Viqueque

Medidas Estratéjika

1. Promove no apoiu atividade ne'ebé dezenvolve ona husi ONG's Lokal ho Organizasaun komunitaria sira iha Munisípiu Viqueque
2. Dezenvolve no mellora kordenasaun servisu entre Autoridade Munisipál ho Parseiru Dezenvolvimentu sira hodi garante implementasaun programa no projetu ne'ebé harmonizadu, efisiente no aliñadu ba prioridade dezenvolvimentu Munisipál no governu sentral.
3. Dezenvolve no kapasita Organizasaun ONG's Lokal ho Organizasaun Komunitaria sira hodi hasae sira nia abilidade no kompetensia
4. Promove no asegura partisipasaun konfisaun relijioza sira, ONG no Parseiru Dezenvolvimentu iha enkontru ordinariu no ekstra-ordinariu *Conselho Consultivo Municipal (CCM)* no enkontru Konsellu Kordenasaun Munisipál (KKM) wainhira konsidera nesesáriu.

5. Dezenvolve formasaun iha area espiritual no edukasaun sívika ba comunidade sira iha nivel Munisípiu to’o suku no aldeia.
6. Dezenvolve, mellora no estabelese infraestrutura no facilidade sira konfisaun relijioza nian tuir nesiedade comunidade lokál

Metas Espetativa iha 2030

1. Identifika ejistensia atividades ne’ebé dezenvolve husi ONG’s no Organizaasaun Komunitaria sira
2. Kontinua halo kordenasaun servisu rotina no trimestral ho ONG’s Lokal, Organizaasaun komunitaria no parseiru dezenvolvimentu nasional no internacional sira ba dezenvolvimentu sosio-ekonómiku munisipiu nian
3. Kontinua fo suporte no facilita planu no programa sira parseiru dezenvolvimentu nian iha Munisipiu Viqueque
4. Promove no envolve konfisaun relijioza no parseiru dezenvolvimentu iha reuniaun sira CCM no KKM nian hodi diskuti konaba dezenvolvimentu munisipál
5. Kordena ho konfisaun relizioja hodi implementa no realiza atividade no formasaun sira hanesan dezenvolvimentu karaktér no esperitual
6. Kontinua fo apoiu ba konstrusaun infraestrutura kapela ba comunidade tuir prioridade no regra sira ezistente.

4.1.7. Rejistu Notariadu no Servisu Kadastrais

Sinopsia no Dezafius

Servisu Notariadu no Kadastrais hala’o papél fundamentál hodi garante serteza legál, transparénsia, no aktu legalidade no direitu sira ne’ebé relasiona ho indivíduu sira, propriedade imobiliária, no situasaun legál sira seluk ne’ebé relevante. Servisu sira-ne’e garante rekoñesimentu formál, autentikasaun, no publikasaun legál ba aktu legál sira, no mós identifikaun, delimitasaun, no registu propriedade sira, hodi kontribui ba estabilidade sosiál, ekonómika no administrativa iha Munisípiu Viqueque.

Durante ne’e iha mós dezafius ne’ebe enfrenta mak hanesan facilidade infraestrutura, espasu hodi hala’o servisu, falta formasaun adekuaudu, inklui rekursu umanu espesializadu ne’ebé sei limitadu hodi asegura prestasaun servisu ho diak no lais.

Tabela 32 - Dadas prosesamentu no emisaun Sertidaun nasimentu, Kazamentu no Óbitu, 2024. (Fontes: SMRNSC, 2025).

Nu	Fulan	Nasimentu		Kazamentu	Óbitu		Sub Total
		Feto	Mane		Feto	Mane	
1	Janeiru	568	495	9	5	11	1,088
2	Fevereiro	473	591	15	4	9	1,092
3	Marsu	281	303	19	3	11	617
4	Abril	403	349	18	5	7	782
5	Maiu	186	187	14	9	7	403
6	Juñu	290	282	10	4	7	593
7	Jullu	306	315	12	3	5	641
8	Agustu	172	137	6	4	6	325
9	Setembru	423	236	11	3	9	682
10	Outubru	447	459	55	11	16	988
11	Novembru	177	196	89	10	8	480
12	Dezembru	45	72	12	2	2	133
Sub Total		3,771	3,622	270	63	98	7,824
Grand Total				7,824			

Tabela 33 - Dadas prosesamentu no emisaun sertidaun nasimentu, kazamentu no óbitu iha Munisipiu Viqueque husi fulan Janeiru - Setembru, 2025. (Fonte: SMRNSC, 2025).

Nu	Fulan	Nasimentu		Kazamentu	Óbitu		Sub Total
		Feto	Mane		Feto	Mane	
1	Janeiru	352	323	25	7	6	713
2	Fevereiro	269	305	15	12	20	621
3	Marsu	269	242	27	10	19	567
4	Abril	273	295	36	13	37	654
5	Maiu	279	271	28	7	14	599

6	Juñu	260	267	60	10	16	613
7	Jullu	363	344	49	4	8	768
8	Agostu	263	370	22	1	2	658
9	Setembru	426	385	24	1	6	842
Sub Total		2,754	2,802	286	65	128	6,035
Grand Total				6,035			

Tabela 34 - Dadus konaba Uma no Rai Estadu, Uma no Rai Privadu abandonadu, Estadu utiliza, Komunidade utiliza no abandonadu. (. (Fontes: SMRNSC,2025).

No	Postu Adm.	Uma no Rai Estadu	Uma no Rai Privadu Abandonadu	Estadu Utiliza	Komunidade Utiliza	Abandonadu
1	Viqueque Villa	366	0	86	260	20
2	Ossu	114	0	68	35	11
3	Uato-Lari	66	0	38	18	10
4	Uatucarbau	97	0	46	33	18
5	Lacluta	55	0	25	29	1
SubTotal		698	0	263	375	60

Bazeia ba dadus ne'ebé fornese ona iha tabela iha leten kona-ba edifisiu públiku sira iha Munisípiu Viqueque, hatudu katak iha Munisípiu Viqueque, daudaun ne'e iha edifisiu públiku hamutuk 698 ne'ebé tama iha responsabilidade Autoridade Munisipál nian. Edifisiu hirak ne'e fahe ba iha Postu Administrativu lima: Viqueque Villa, Ossu, Uato-Lari, Uatucarbau, no Lacluta.

Husi edifisiu 698, agora daudaun 263 mak Estadu uza ba objetivu administrativu ka prestasaun servisu públiku, enkuantu 375 uza diretamente hosi komunidade lokál sira, ne'ebé hatudu nivel aas hosi propriedade komunitária ba infraestrutura pública. Maibé, edifisiu 60 maka abandonadu, ne'ebé representa taxa abandonu ida maizumenus 8.6%. Taxa utilizasaun jerál maka 91.4%, ne'ebé maka pozitivu maibé nafatin revela espasu ba hadi'a, liuliu kona-ba reabilitasaun no reutilizasaun edifisiu sira ne'ebé la ativu.

Postu Administrativu sira ho edifisiu abandonadu barak liu maka Viqueque Villa (20) no Uatucarbau (18), ne'ebé sujere nesiedade ba intervensaun prioridade iha área hirak ne'e. Iha parte

seluk, utilizaun komunitária ne'ebé aas ba edifisiu sira, liu fali uzu estadu nian, indika Autoridade Munipál prepara ona planu oinsa mellora priedade hirak ne'e hodi utiliza ba servisu públiku ga arendamentu munisipál nune'e bele kontribui reseita ba munsipiu.

Bazeia ba análise ida-ne'e, rekomenda atu Governu Munisipál, iha koordenasaun ho servisu desentralizadu sira no parseiru dezenvolvimentu sira, dezenvolve planu estratéjiku ida halo identifikasaun, inventoriu ba priedade estadu hanesan edifisiu, rezidensia no rai nune'e bele aposta iha reabilitasaun no reutilizasaun edifisiu abandonadu sira, ho foku espesial ba Postu sira ho insidensia aas liu. Aleinde ida-ne'e, esensial atu hala'o konsultasaun komunitária sira hodi identifika uzu alternativu sira ba edifisiu sira ne'ebé ladún utiliza, hodi garante katak infraestrutura pública sira responde ba nesesidade loloos populasaun nian. Ikus liu, hametin kapasidade lokal sira ba manutensaun no jestaun edifisiu nian tenke sai prioridade ida, hodi asegura sustentabilidade investimentu públiku sira nian iha tempu naruk.

Medidas Estratéjika

1. Promove no garantia ba sidadaun hotu iha prosesu Rejistu Civil .
2. Dezenvolve, mellora no promove jestaun ba emisaun dokumentu Bilhete Identidade, Pasaporte, Sertidaun RDTL, Rejistu Sivil no Rejistu Kriminal.
3. Promove Informasaun Aktas Notariais.
4. Dezenvolve, mellora, promove no asegura regularizasaun ba rai no jestaun priedade imóveis estadu iha Munisípiu Viqueque tuir lejislasaun atuál.
5. Dezenvolve no manten sistema ba Jestaun no informasaun ne'ebé permite prestasaun servisu Justisa ho forma ida ne'ebé lais, seguru, efikas no asessivel ba sidadaun sira.
6. Dezenvolve no mellora Infrastrutura SMRNSC hodi fo atendimentu servisu ba comunidade ho eficiente no exselente.
7. Dezenvolve, mellora no promove jestaun rekursu umanu ba SMRNSC hodi fo atendimentu ne'ebé eficiente no profesional iha Munisípiu Viqueque.

Metas Espetativa iha 2030

1. Promove realizasaun rejistu Civil ba iha 38 Sukus ba Sertidaun Nasimentu, Kasamntu no Guia de óbito ba populasaun hotu ho tarjetu ba tinan 5 nian mak populasaun hamutuk 38,400
2. Realiza ona registu regular, rejistu Movel no Emissaun ba Sertidaun

3. Garantia atendentu ba pasaporte tuir kategoria ho kualidade no total targetu ba tinan 5 mak hamutuk 7,200
4. Realiza no garantia atendentu no produsaun ba Bilhete Identidade hamutuk 100,800 no Sertifikadu Rejistu Kriminal ba tinan 5 hamutuk 40,000
5. Implementa ona legalidade ba aktas kopias ho forma legal ba autentikasaun konstitutivu (Sertidaun kazamentu RDTL, Nasimentu RDTL, Prokurasan espesial no Deklarasaun Paroquia hamutuk 940)
6. Rai no no propriedade estadu iha Munisípiu Viqueque Identifikadu no regulariza ona tuir lei atinji 95%.
7. Dezenvolve ona parcelas kadastradas no registradus hamutuk 200
8. Konstrui ona Edifisiu ba SMRNSC ho kualidade no kompletu ho facilidade
9. Kontinua halo akizisaun ba facilidade sira nesesariu hodi suporte no asegura funsionamentu servisu direasaun nian sai efetivu no efisiente liu tan ba atendentu sidadaun
10. Halo ona rekrutamentu por méritu tuir área idak-idak atinji ona 95%.

4.2. Pilár Dezenvolvimentu Infra-Estrutura

Tuir Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasional (PEND) 2011-2030, infraestrutura esensial ba Timor-Leste atu hetan dezenvolvimentu ekonómiku no sosial ne'ebé sustentável. Governu Sentrák rekoñese Pilár Infraestrutura nu'udar elementu sentrák husi Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu, hodi subliña importánsia atu harii, mantein, no moderniza infraestrutura produtiva ne'ebé bele apoia ho efetivu atividade ekonómika no sosial nasaun nian. Infraestrutura iha papél krusiál ida hodi hasa'e produtividade, fornese servisu sira, no kria oportunidade dezenvolvimentu ba setór privadu, hodi permite ekonomia nasional atu buras. Maski iha importánsia estratéjiku, dezenvolvimentu infraestrutura hasoru dezafiu significativu sira, inklui eskala hosi obra nesesáriu sira, kustu aas sira ne'ebé asosiadu ho implementasaun rede nian, no nesesidade ba manutensaun kontínua—fatór sira hotu ne'ebé krusiál atu asegura fungsionalidade no sustentabilidade hosi investimentu sira ne'ebé halo ona.

Ho nune'e, Infraestrutura konstitui pilár estratéjiku ida ba dezenvolvimentu sustentável Munisípiu Viqueque nian, sai esensial ba reforsu ekonomia lokál, hadi'a kondisaun moris populasaun nian, no asegura prestasaun servisu públiku ne'ebé efisiente. Munisípiu, maski iha ona baze

infraestrutura mínimo, hasoru dezafiu signifikativu sira kona-ba nia estensaun, qualidade, no manutensaun, ne'ebé limita mobilidade, asesibilidade, no kompetitividade sosioekonómiku.

4.2.1. Sub-Pilár Estrada, Ponte no Kontrolu Cheias

4.2.1.1. Estrada

Sinopsia no Dezafius

Rede estrada iha Munisípiu Viqueque, bainhira asfalta no halo manutensaun di'ak, esensiál atu facilita komunikasaun entre comunidade sira, promove dezenvolvimentu rurál, hametin atividade ekonómika, no impulsiona turizmu, aleinde asegura asesu ba merkadu lokál no nasional sira. Estrada hanesan infraestrutura transporte prinsipál ba ema no sasán sira, hodi permite movimentu rekursu sira ne'ebé eficiente hosi sentru urbanu sira ba aldeia sira. Rede estrada ne'ebé iha manutensaun di'ak kontribui direktamente ba prestasaun servisu esensiál sira, liuliu iha área saúde, edukasaun, agrikultura no turizmu.

Estrada sira iha Timor-Leste klasifika ba kategoria espesifiku, bazeia ba nia funsaun no ligasaun teritorial:

- Estrada Nasionál: Estrada ne'ebé liga kapitál nasional ba munisípiu sira ka liga entre munisípiu sira .
- Estrada Munisipál: Estrada ne'ebé liga kapitál munisipál ba Postu Administrativu ka liga Postu Administrativu ba malu.
- Estrada Rurál: Estrada ne'ebé liga Postu Administrativu ba Suku ka ne'ebé liga Aldeia no Bairro.
- Estrada Urbana sira: Estrada sira ne'ebé lokaliza iha sidade sira nia laran, klasifikadu hanesan dalan urbana sira.

Iha munisípiu Viqueque, iha estrada sira iha kategoria tolu dahuluk: Estrada Nasionál, Estrada Munisipál, no Estrada Rurál. Nia detalles liu bele hare iha tabela sira tuir mai.

Estrada Nasional

Estrada nasional ligasaun entre sentru Administrasaun Munisípiu Viqueque ba fronteira Baucau, kondisaun diak uituan (maske husi Ossu to’o Asalaitula kondisaun grave tébes) kompara ho kondisaun estrada nebe liga entre Viqueque – Iliomar (Lautem) no Viqueque – Nartarbora (Manatuto).



Figura 21 - Infrastrutura estrada urbana iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: PDM Viqueque, 2025)

Tipu estrada nasional Munisípiu Viqueque maior parte *pengerasan* (ateru) maibe kondisaun att hotu no ida ne’e presija tau matan husi governu tamba iha tempu udan Estrada sira ne’e kondisaun aat hotu husi estrada nasionais ba fronteiras ho Munisípius ida-idak hanesan Munisípiu Baucau, Lautem no Manatuto.

Klasifikasaun detallu ida-ne’e permite ita atu identifika prioridade sira ba manutensaun, rehabilitasaun, no espansaun rede estrada nian, hodi garante konetividade efisiente entre munisípiu sira, Postu Administrativu sira, no comunidade rurál sira, hametin dezenvolvimentu ekonómiku no sosiál no asesibilidade iha Munisípiu Viqueque.

Husi Totál estrada nasional 133.17 km, hamutuk 34.4 km mak rehabilita ona enkuantu 98.769 km presiza rehabilitasaun no manutensaun.

Tabela 35 - - Estrada Nasional iha Munisípiu Viqueque (Fonte: SMOPT Viqueque, 2025)

Nu.	Estrada Nasional	Distansia (km)	Rehabilitadu (km)	Seidauk rehabilitadu(km)
1.	Viqueque – Ossu - Baucau	32.279	16	16.279
2.	Viqueque – Uato-Lari – Uatucarbau – Iliomar	64.2	15.9	48.3

3.	Viqueque – Luca – Natarbora – Manatuto	36.69	2.5	34.19
Total		133.169	34.4	98.769

Estrada Munisipál

Estrada husi kapital Munisípiu Viqueque ba kapital Postu Administrativu sira jeralmente iha problema, tamba estrada sira ne'e aat hotu liu-liu parte Uato-Lari to'o iha Uato-Carbau inklui Lacluta. Ho nune'e estrada ne'ebe liga husi kapital Munisípiu Viqueque ba sentru Postu Administrativu hotu persija halo rehabilitasaun no manutensaun rotina

Iha estrada 5 (lima) nebe liga ho kapital Munisípiu Viqueque sei ho kondisaun minimu. Entre estrada 5 ne'e, estrada ligasaun Viqueque–Ossu ho distansia 17 km, iha kondisaun alkatroada ho total 16 km, Estrada ligasaun Viqueque-Uato-Lari ho nia distansia 36.5 km, maibé at hotu ona. Ligasaun Estrada Uato-Lari ho Uatucarbau nia distansia 24.5 km. Dadus atual hatudu, husi total 61 km Estrada husi Viqueque to'o Uato-Carbau rehabalita ona 15.9 km. Estrada kapital Viqueque ho Postu Administrativu Lacluta nia distansia 35 km iha kondisaun at no preciza halo rehabilitatasau.

Iha sorin seluk, estrada Munisipál husi Viqueque-Uato-Lari-Quelicaí-Baucau ho nia distansia 22 km iha ona faze rehabilitasaun alkatraun hotmix.

Tabela 36 - Estrada Munisipál iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: SMOPT Viqueque, 20225).

Nu.	Estrada Munisipál	Distansia (km)	Rehabilitadu	Seidauk Rehabilitadu
1	Viqueque - Postu Administrativu Ossu	17	16	1
2	Viqueque – Postu Administrativu Uato Lari	36.5	5.5	31
3	Viqueque – Postu Administrativu Uato Carbau	65	15.9	491

4	Viqueque – Postu Administrativu Lacluta	37	14	23
Total		155.5	51.4	549

Estrada Urbana

Iha Munisípiu Viqueque konsiste estradas urbanas iha postu 5 mak hanesan tuir mai ne'e:

- Postu Viqueque: Betisi – Monumentu 59 – Boramatan - Olobai, Bui kiak – Beobe - Siralari - Kaen Lulik - Baria Laran ho total 18.96 km. Rehabilita ona (Alkatraun hotmix) hamutuk 9.63 km, no seidauk rehabilita hamutuk 9.33 km.

- Postu Ossu: 10.21 km seidauk rehabilita
- Postu Uato-Lari: 17.45 km seidauk rehabilita
- Postu Uatucarbau: 5.13 km seidauk rehabilita
- Postu Lacluta: 15.17 km seidauk rehabilita

Husi total estrada urbana iha Munisípiu Viqueque ne'ebé preciza halo rehabalitasaun total hamutuk 57.29 km.

Estrada Rurais

Estrada sira husi kapital Postu Administrativus ba sentru Suku sira konsidera nudar estrada rurais. Tuir dadus ne'ebé fornese husi Autoridade Munisípiu Viqueque (SMOPT) hatudu katak estrada rurais iha Munisípiu Viqueque tomak hamutuk 311.28 km.

- Área Postu Administrativu Uatu-Carbau iha estrada 6 (nen) maka liga sentru Postu Administrativus sira no husi suku ba suku estradas ho nia distansia 32.9 km, rehabilita ona 11.8 km.
- Postu Administrativu Viqueque iha estrada 10 (sanulu) , ho total hamutuk 114.5 km, rehabilita ona 2.2 km,
- Postu Administrativu Lacluta estrada 4 (hat) ne'ebé hamutuk 47.8 km, rehabilita ona 3.5 km.

- Postu Administrativu Ossu estrada 9 (sia) ne'ebé hamutuk 101.6 km, rehabilita ona 12.8 km.
- Postu Administrativu Uatu-Lari estrada 6 (nen) ne'ebé hamutuk 104.1 km, rehabilita ona 2.5 km.

Husi totál Estrada hirak ne'e, maioria kondisaun at hotu ona no balun rehabilita ona no ba oin presija halo rehabilitasaun. Hatudu katak kondisaun konkretu ba situasaun jeral estrada rurais iha Munisípiu Viqueque difikulta transporte públiku no privadu sira halo movimentasaun. Bazeia ba dados ne'ebé rekollidu mak projeksaun ba futuru mai Munisípiu Viqueque sei presija tan aumentu konstrusaun estrada foun no rehabilitasaun ho totál hamutuk 231.5 km ba Postu Administrativu 5.

Estrada Rurais iha Munisípiu Viqueque mak hanesan:

- Viqueque – Caraubalu – Uma Kiik – Bahalauain – Luca – Bibileo
- Viqueque – Caraubalu – Uma Uain Kraik – Maluro – Fatudere – Uma Uain Leten
- Viqueque – Caraubalu – Uaimori
- Ossu – Uaguaia – Uabobu – Osso Leki Meta – Nahareca – Uaibobo
- Ossu – Ossu Decima – Liaruca
- Ossu Decima – Builale
- Uato-Lari – Matahoi – Afaloikai – Babulo – Liasidi – Nunumalau – Iralere – Nahae
- Lacluta – Dilor – Uma Tolu
- Lacluta – Dilor - Laline
- Lacluta – Dilor – Ahic
- Uato Carbau – Irabin de Baixo – Irabin de Cima – Loiulo – Afaloicai – Bahatata
- Uato Carbau – Irabin de Baixo – Uani Uma

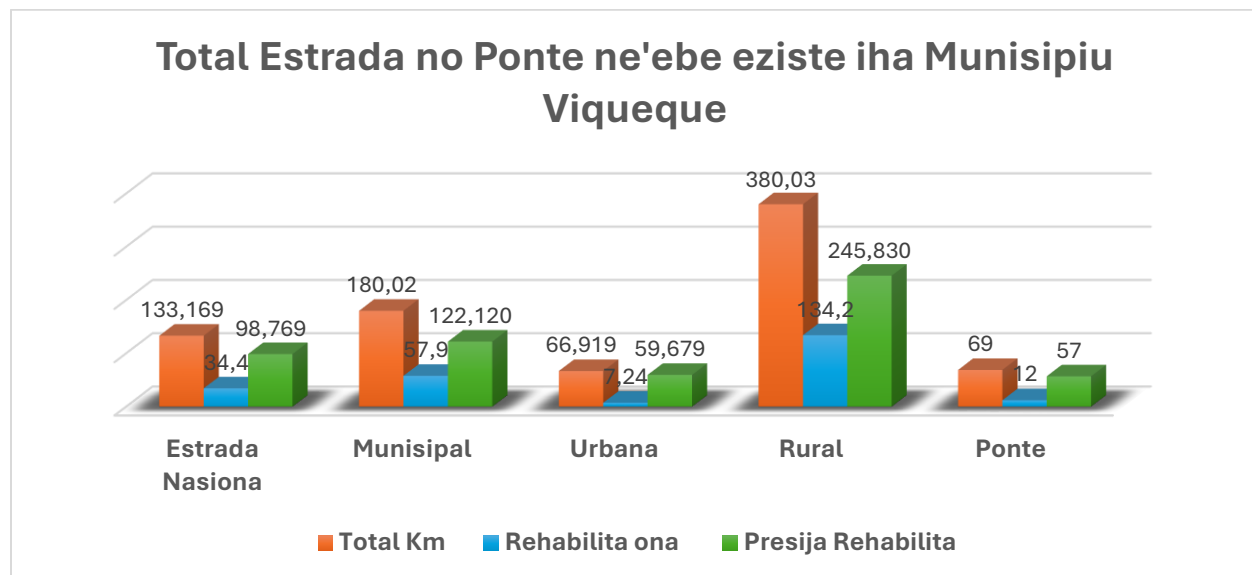
Tabela 37 - Estrada Rurais iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: SMOPT Viqueque, 2025).

Nu	Postu	Naran Estrada	Distansia Km	Planu/ Proesu hela	Servisu Lao hela	Seidauk tama iha Planu
----	-------	---------------	--------------	--------------------	------------------	------------------------

1	Uatucarbau	Sub Total	41.6	26.3	15.3	3
2	Uatu Lari	Sub Total	104.1	10.7	2.5	93.4
3	Ossu	Sub Total	96.95	8.5	12.8	53.7
4	Viqueque Vila	Sub Total	98.95	4.5	26	68.45
5	Lacluta	Sub Total	50	50	33.5	-
Total			391.6	160.1	231.5	

Tabela 38 - Estrada Nasional, Munisipál, Urbana no Rural ne'ebe konklui ona konstrusaun no preciza halo konstrusaun. (Fontes: SMOPT Viqueque, 2025).

Estrada	Estrada Ezistente (km)	Estrada ne'ebé konklui ona konstrusaun (km)	Estrada ne'ebé preciza konstrusaun (km)
Nasional	133,169	34,4	98,769
Munisipál	180,02	57,9	122,120
Urbana	66,919	7,24	59,679
Rural	380,03	134,2	245,830



Gráfiku 13 - Total número estrada no ponte ne'ebe eziste iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: SMOPT Viqueque, 2025).

4.2.1.2. Ponte

Sinopsia no Dezafius

Programa konstrusaun ponte iha Munisípiu Viqueque iha parte balun oras ne'e la' o hela no inklui tantu konstrusaun estrutura foun no rehabilitasaun ba ponte sira ne'ebé iha ona. Programa ne'e ho objetivu atu garante seguransa, asesibilidade, no konektividade, hodi promove dezenvolvimentu sosioekonómiku no mobilidade ema no sasán sira iha munisípiu laran.

Tuir Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál, programa ne'e kobre total maizumenus metru 456³ hosi ponte sira iha nasaun tomak, ne'ebé envolve konstrusaun hosi estrutura báziku, superestrutura, no ponte sira ne'ebé ki'ik liu, inklui ponte sira no servisu protesaun asociadu sira.

Tuir dados ne'ebé fornese husi Servisu Munisipál Obras Públika no Transporte (SMOPT) (Agustu 2024), munisípiu oras ne'e daudaun iha ponte hamutuk 69, distribui hanesan tuir mai ne'e:

- Ponte boot sira: 15
- Ponte sira ho medida médiu: 20
- Ponte ki'ik sira: 34

Ponte sira klasifika bazeia ba sira-nia funsaun no ligasaun ba rede estrada, distinge entre ponte nasional, ne'ebé liga ba estrada nasional, no ponte rural, ne'ebé integradu iha rede estrada rural.

Maski iha número signifikativu hosi ponte sira ne'ebé eziste, barak maka presiza rehabilitasaun tanba desgaste natural no kondisaun estrutural atual sira. Programa ne'e fó prioridade ba intervensaun sira iha estrutura sira-ne'e, hodi garante sira nia durabilidade no kontribui ba hadi'a mobilidade no seguransa ba utilizadór hotu-hotu.

Husi pontes hirak nebe mak mensiona iha leten, maioria husi pontes sira iha postu Ossu hamutuk 9 nebe liga estadaa nasional rehabilitadu hotu ona.

Enkuantu eziste pontes balun nebe kondisaun grave liu no dadaun ne'e halai deit husi mota laran hamutuk 8 mak hanesan tuir mai ne'e: Ponte Welolo, Ponte Dilor, Ponte Sumaku Umatolu, Ponte Beaco Besanak (kiik), Ponte Aliambata, Ponte Vessoru, Ponte Bo'ot Kaidi Lale no Ponte Baria laran. Alem de ida ne'e, estrada Munisipál balun seidauk iha pontes nune'e preciza halo konstrusaun foun.

³ PEDN 2011-2030, pag 85

Tabela 39 - Númeru Pontes iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: SMOPT Viqueque, 2025).

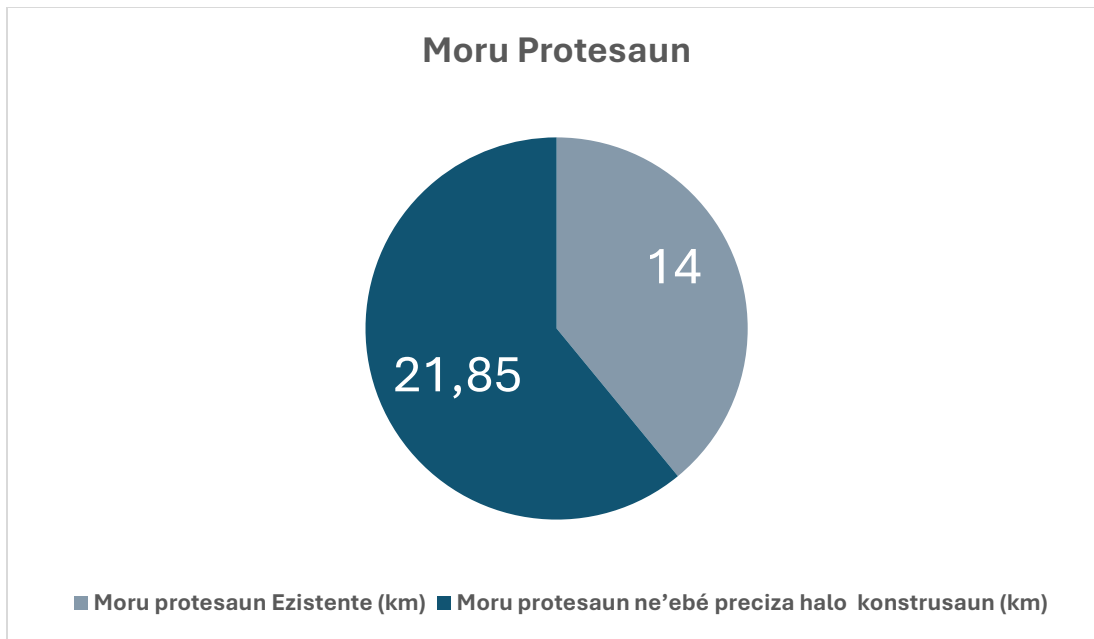
Pontes	Ponte Ezistente	Ponte ne'ebé konstrui ona	Ponte ne'ebé preciza konstrusaun
Kiik	34	-	6
Boot	35	8	7
Totál	69	8	13

4.2.1.3. Kontrolu Cheias

Sinopsia no Dezafius

Kontrolu cheias mak konjuntu medidas no estratéjia atu prevene, mitiga no responde ba inundasaun ne'ebé akontese tanba udan bot, drenajen la adekuaudu ne'ebé dalabarak fo ameasas ba estradas, pontes, ema nia vida no infraestruturas sira seluk. Objetivu prinsipal mak proteje ema nia vida, propriedade no infraestrutur, no reduz impaktu ambiental. Medidas kontrolu cheias bele inklui konstrusaun bronjon (moru protesau), normalizasaun ba kanal drenajen, rezervatóriu, reflorestamentu iha área vulnerável, no sistema alerta sedu atu avisa comunidade antes inundasaun akontese.

Iha Munisípiu Viqueque tuir dadus ne'ebé fornese husi SMOPT katak, eziste moru protesau (bronjong) ho totál hamutuk 35.85 km, halo ona konstrusaun ba 14 km no presiza tan halo konstrusaun hamutuk 21.85 km.



Gráfiku 14 – Moru protesaus ba kontrolu Cheias iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: SMOPT Viqueque, 2025).

Medidas Estratéjika

1. Dezenvolve, mellora, repara no conserva estradas, pontes no kontrolu cheias iha área Munisípiu, tantu urbana no rurais hodi facilita asesibilidade seguru entre area rurais no urbana iha Munisípiu Viqueque.
2. Dezenvolve no mellora planu rodoviaru Munisipál atu garante sistema estrada munisípiu ne'ebé seguru, efisiente, no sustentável ne'ebé hadi'a konetividade entre área urbana no rural, promove mobilidade, dezenvolvimentu ekonómiku, no asesu ba servisu esensiál sira iha Munisípiu Viqueque.
3. Estabelese, dezenvolve, mellora konstrusaun, reparaun no konsersaun rate públiku iha Munisípiu, Postu Administrativu no Suku no asegura mos nia jestaun no manutensaun rotina.
4. Dezenvolve, konstrusaun, reparaun, konsersaun no limpeza ba sistema drenajen bee fo'er iha Munisípiu, Postu Administrativu no Suku

5. Estabelese no mellora regulamentu ba konstrusaun infraestruturas hodi bele iha kontrolu tékniku tuir padraun tékniku ordenamentu nian, aumesmu tempu hamenus risku, tantu edifisiu públiku no mós privadu iha Munisípiu Viqueque
6. Dezenvolve, conserva no mellora edifisiu Obras Públika Munisípiu ho facilidades no ekipamentus, inklui morru protesaun
7. Rekrutamentu, formasaun no kapasitasaun ba pesoal tékniku obras públika Munisipál.
8. Estabelese ekipamentus pezadu (Eskavadora no kamioneta) hodi normaliza mota no estradas batidas iha Munisípiu Viqueque ba situasaun emerjensia.
9. Estabelese no dezenvolve no mellora sistema monitorizasaun no avaliasaun programa hodi garante qualidade projetu.
10. Estabelese Planu Mestre hodi orienta dezenvolvimentu Munisípiu.
11. Dezenvolve, garante no promove sistema transporte ne'ebé efisiente, seguru, no sustentável iha munisípiu, promove mobilidade urbana no rurál, asesibilidade, no organizasaun estrada iha Munisípiu Viqueque.

Metas Espetativa iha 2030

1. Konstrui ona estrada nasional hamutuk 98.77 km ho atinjimentu 80%
2. Konstrui ona Estrada Munisipál hamutuk 122.120 km ho atinjimentu 80%
3. Konstrui ona Estrada Urbana hamutuk 59.68 km ho atinjimentu 90%
4. Konstrui ona Estrada rurais hamutuk 245.83 km ho atinjimentu 60%
5. Konstrui ona Ponte ligasaun nasional ho atinjimentu 70%
6. Konstrui ona Ponte ligasaun Munisipál no Ponte ligasaun Urbana hamutuk 13 ho atinjimentu 70%
7. Konstrui ona moru protesaun ba kontrolu cheias 21.85 km ho atinjimentu 80%
8. Elabora ona Planu Rodaviariu Munisipál ho atinjimentu 85%
9. Pavimentasaun, rehabilitasaun no manutensaun rotinas ba estradas nasional, munisipál, urbana no rurais
10. Halo ona mapamentu ba rate publiku iha Munisípiu to'o Suku no Aldeia sira
11. Prepara planu jestaun rate (konstrusaun foun no rehabilitasaun)
12. Limpeza ba sistema drenajen bee fo'er iha Munisípiu, Postu Administrativu no Suku dezenvolidu, konstruidu, reparadu no konservadu

13. Dezenvolve, estabese no mellora ona regulamentu ba konstrusaun infraestruturas hodi bele iha kontrolu tékniku tuir padraun tékniku ordenamentu nian, aumesmu tempu hamenus risku, tantu edifisiu públiku no mós privadu iha Munisípiu Viqueque ho atinjimentu 95%
14. Konstrui ona Edifisiu Obras Públika Munisípiu ho facilidades no ekipamentus, inklui morru protesaun
15. Rekruta no kapasita ona Pesoal tékniku obras públika Munisipál hodi mellora prestasaun servisu ho profesional no exelente
16. Mellora ona sistema monitorizasaun no avaliasaun ba projetu sira iha Munisípiu Viqueque ho atinjimentu 75%
17. Dezenvolve no elabora ona Planu Mestre Munisipál ho atinjimentu 70%
18. Konstrui no instala ona sinaletika iha estradas prinsipais iha área urbana sira
19. Dezenvolve no funsiona ona regulamentu no área ba estasionamentu destinadu públiku no privadu kria
20. Realiza ona konstrusaun, reparasaun no konsersasaun ba jestaun parke sira ba estasionamentu hodi kontribui reseitas ba Autoridade Munisipál Viqueque ho atinjimentu 90%.

4.2.2. Sub-Pilár Bee mós no Saneamentu Báziku

4.2.2.1. Be'e mos

Sinopsia no Dezafius

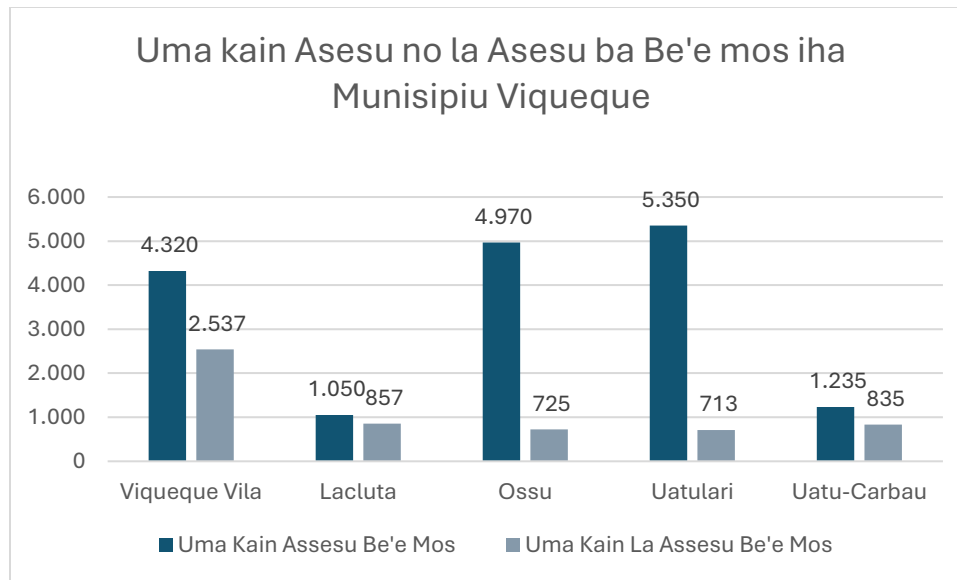
Setór bee mos nu'udar área prioridade ida ba dezenvolvimentu sustentável Munisípiu Viqueque nian, hodi asegura kondisaun esensiál sira ba saúde públika, moris-dí'ak sosiál, no kreximentu ekonómiku. Asesu ne'ebé konfiável ba bee hemu kontribui ba redusaun moras ne'ebé hada'et husi bee, reforsa prátika ijiene, hasa'e produtividade comunidade, no hadi'a qualidade moris populasaun nian. Tanba ne'e, jestaun rekursu bee ne'ebé efisiente presiza planeamentu estratéjiku ne'ebé diak, manutensaun regulár ba infraestrutur, koordenasaun entre instituisaun relevante sira, no partisipasaun ativu comunidade nian.

Maibé, agora dadaun munisípiu hasoru dezafiu significativu sira kona-ba asesu ba bee-hemu iha área urbana no rural sira ne'ebe seidak hetan kobertura máximu ba asesu comunidade sira nian.

Limitasaun sira persiste iha kobertura rede distribuissau nian, infraestrutura ne'ebé degradadu, no presau ambiental sira ne'ebé aumenta ba fonte natural sira, ne'ebé kauza hosi fenomenu sira hanesan mudansa klimatika, deflorestasaun, no degradasaun ambiental, nune'e mós iha área urbana no área sira ne'ebe comunidade hela barak no utiliza bee posu ne'ebe kontaminadu Kapacidade tékniku lokal ba operasaun no manutensaun sistema sira seidakuf suficiente nafatin, no koordinasaun entre autoridade munisípiu sira, suku sira , no parseiru dezenvolvimentu sira prezisa atu hametin hodi maximiza investimentu no rezultadu sira. Nune'e mós, partisipasaun comunidade nian iha jestaun sistema hanesan manutensaun, operasaun, kontrolu no monitorizasaun sei limitadu hela, enkuantu rekursu finanseiru kontinua la suficiente ba SMASA relativamente ba nesesidade sira ne'ebé comunidade iha.

Tabela 40 - Fornesimentu be'e mós ba comunidade iha areia rural no urbana iha Postu Administrativu 5 iha Munisípiu Viqueque

Nu	Postu Administrativu	Total Suku	Total Aldeia	Total Uma Kain	Uma Kain Assesu Be'e Mos	Uma Kain La Assesu Be'e Mos	Gravitasau	Perfurasau Bomba Eletrika	Funsionamentu Diak	La Diak	% Umakain Assesu Be'e mos	% Umakain La Assesu Be'e mos
1	Viqueque Villa	10	62	6,857	4,320	2,537	8	23	23	8	63%	37%
2	Lacluta	4	20	1,907	1,050	857	7	6	12	1	55%	45%
3	Ossu	10	59	5,695	4,970	725	30	0	29	1	87%	13%
4	Uato-Lari	8	63	6,063	5,350	713	16	14	23	7	88%	12%
5	Uatu-Carbau	6	30	2,070	1,235	835	14	3	15	2	60%	40%
6	Sub-Total	38	234	22,592	16,925	5,667	75	46	102	19	75%	25%



Gráfiku 15 16 - Uma kain asesu no la asesu ba be'e mos iha Munisípiu Viqueque (Fontes: SMASA, 2025)

Munisípiu Viqueque iha bee-matan oioin ho potenciál bot, mak hanesan bee-matan Builua (bee-matan rua) no Mauloko iha Loihuno, ne'ebé fornese ba Ossu, Viqueque, no aldeia viziñu sira. Iha mós fonte sira ne'ebé ladún utiliza iha parte kraik Loihunu nian ne'ebé bele apoia setór agríkola. Fonte estratéjiku sira seluk inklui Larigutu, ne'ebé fornese bee ba Koléjiu Fatumaca no Postu Venilale, no bee-matan Ossorua, ne'ebé serve aldeia Makadiki iha Uato-Lari. Maski iha diversidade hosi fonte sira, qualidade bee nian seidak hetan avaliaun sistematiku husi entidade relevante sira.

Munisípiu nia sistema forneseimentu bee inklui tipu prinsipál tolu: posu privadu, sistema posu, no sistema gravidade, ida ikus ne'e uza barak iha área rurál sira. Tuir SMASA, Viqueque iha abitante hamutuk 70,234, ne'ebé uma-kain 71% asesu ona ba bee hemu, enkuantu 24% seidak hetan asesuadekua. Kobertura iha área urbana maka Totál (100% maibe la'os 24 oras), ne'ebé reflète progresu signifikativu; maibé, disparidade relevante sira persiste iha área rurál sira, iha ne'ebé 71% hosi família sira maka iha asesu ba bee seguru. Iha nível Postu administrativu, Lacluta iha kobertura 80%; Ossu, 87%; Uato-Lari, 81%; Uatucarbau, 65%; no kapital munisípiu iha de'it kobertura 52% iha área rurál sira, entretantu maizumenus família 1,981 la hetanforneseimentu bee ne'ebé konfiável.

Análize ne'e destaka dezafiu estruturál sira ne'ebé afeta liuliu área rurál sira, ne'ebé mai hosi dispersaun jeográfika populasaun sira-nian, limitasaun finanseira no téknika, jestaun komunitária ne'ebé fraku, no difikuldade sira atu mantein sistema sira ne'ebé eziste. Disparidade sira-ne'e refleto nesesidade urjente ba fortalecimento institusionál, investimentu estratéjiku sira, no implementasaun solusaun sustentável sira hodi garantia asesu universál ba bee-hemu iha munisípiu.

4.2.2.2. Saneamentu Báziku

Sinopsia no Dezafius

Saneamentu báziku hanesan pilár fundamentál ida ba promosaun saúde pública hodihadi'a qualidade moris comunidade sira-nian, no prezervasaun ambiente. Iha munisípiu Viqueque, asesu ba forneseimentu bee ne'ebé adekuaudu, drenajen bee-fo'er, rekolla lixu sólidu, no servisu jestaun bee-fo'er reprezenta dezafiu estruturál ne'ebé fô impaktu direktamente ba kondisaun sosiál no ekonómika populasaun nian.

Maski iha progresu balun iha tinan hirak ikus ne'e, liu-liu husi programa governu nian no inisiativa comunidade nian, porsaun signifikante ida husi populasaun Viqueque nian hasoru nafatin asesu limitadu ba infraestrutura saneamentu báziku. Limitasaun sira-ne'e inklui sistema forneseimentu bee-hemu ne'ebé la suficiente, falta rede bee-fo'er no drenajen ne'ebé adekuaudu, no prátika jestaun lixu doméstiku ne'ebé la adekuaudu.

Sistema saneamentu iha munisípiu Viqueque seidak hetan kobertura tomak, tanba maioria uma-kain, liuliu iha área rurál, seidak iha asesu ba fasilidade saneamentu ne'ebé adekuaudu. Iha área rurál sira, família barak depende ba tanke séptiku improvizadu sira no sintina tradisional ka no soe lixu direktamente ba rai, prátika ida ne'ebé iha impaktu negativu signifikativu ba ambiente no saúde pública.

Munisípiu Viqueque iha Totál uma-kain hamutuk 22,368, ne'ebé hamutuk 19,299 (86%) asesu ona ba saneamentu báziku. Maibé, sei iha nafatin família 3,000 (13%) ne'ebé seidak asesu no família 709 (3%) ne'ebé laiha informasaun ne'ebé disponivel. Dadus sira-ne'e hatudu progresu signifikativu iha espansaun infraestrutura saneamentu nian, maibé mós revela dezigualdade sira entre postu administrativu sira ne'ebé diferente.

Postu administrativu sira Lacluta no Uatucarbau nian iha kobertura tomak, ho 100% hosi família sira asesu ba saneamentu báziku, konstitui ezemplu pozitivu sira referénsia nian ba munisípiu. Iha Ossu, kobertura atinje 95,87%, maski sei iha nafatin família 528 (10,47%) ne'ebé laiha asesu, ne'ebé indika nesesidade ba apoiu liután. Iha Uato-Lari, 87,66% hosi família sira hetan benefisiu hosi saneamentu, enkuantu 667 (11,15%) kontinua eskluudu. Situsaun ne'ebé krítiku liu maka iha

sede munisípiu Viqueque nian, ne'ebé iha de'it família 70,02% maka iha asesu, halo 1.805 (25,49%) laiha saneamentu báziku no kazu 318 (maizumenus 4,5%) laiha informasaun.

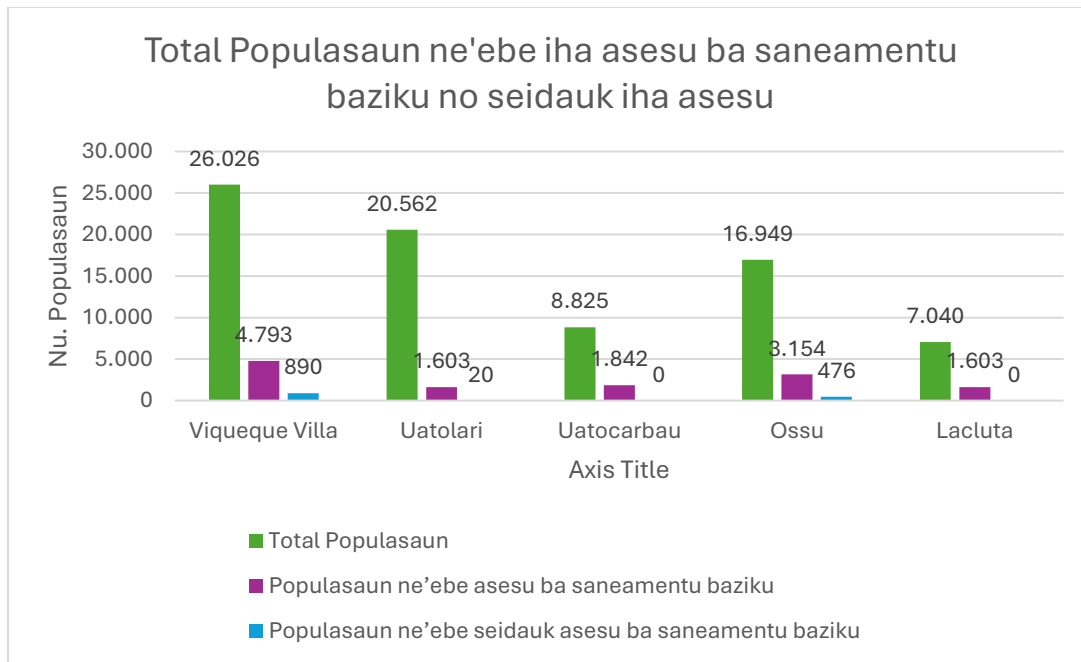
Análize ida-ne'e subliña katak, maski dezempeñu jerál di'ak, dezafiu significativu sira relasiona ho dezigualdade territorial kontinua eziste, tanba liu 60% hosi família sira ne'ebé laiha saneamentu konsentra de'it iha Viqueque. Frajilidade hosi dadus, tanba falta informasaun ba uma-kain 709, limita mós planeamentu no komprensaun loloos kona-ba nesesidade lokál sira.

Implikasaun husi realidade ne'e significativu ba dezenvolvimentu munisípiu nian, tanba disparidade iha asesu kompromete ekuidade sosiál, saúde pública, no kualidade moris comunidade sira nian. Atu ultrapasa limitasaun sira ne'e, esensiál atu adota estratéjia sira ne'ebé alvu ba área urbana iha munisípiu., Postu no área rurais ho menus kobertura, investe iha espansaun infraestrutura, mobilizasaun comunidade, no sistema monitorizasaun no manutensaun ne'ebé efetivu liu.

. Habelar no hadi'a sistema saneamentu sei kontribui ba protesau ambientál, hamenus moras sira ne'ebé relasiona ho ijiene ne'ebé ladi'ak, no hadi'a kualidade moris populasaun lokál nian, hodi aliña ho objetivu estratéjiku dezenvolvimentu sustentável Munisípiu Viqueque nian.

Tabela 4142 - Populasaun iha Munisípiu Viqueque ne'ebe iha ona asesu ba sanemanetu báziku no seidak iha asesu.

Postu Administrativu	Populasaun	Populasaun ne'ebe asesu ba saneamentu baziku	Populasaun ne'ebe seidak asesu ba saneamentu baziku
Viqueque	26,026	4,793	890
Uatolari	20,562	1,603	20
Uato-Carbau	8,825	1,842	0
Ossu	16,949	3,154	476
Lacluta	7,040	1,603	0
Total	79,402	12,995	1,386



Gráfiku 1718 - Total númeru Populasaun ne'ebe asesu ona no seidak ba saneamentu baziku (Fontes: SMASA, 2025)

Medidas Estratéjika

1. Estabelese, mellora no repara instalasaun sistema bee mos no Tanki rezervatóriu ba comunidade iha área urbana no área rurais.
2. Mellora no asegura jestaun bee mos no saneamentu ba populasaun iha área rurais no urbana iha Munisípiu Viqueque.
3. Estabelese no promove no halo jestaun ba árrea urbana sai mos, organizadu no matak hodi dok husi moras no poluisaun oin-oin iha Munisípiu Viqueque.
4. Estabelese, reparasaun no mellora Sentina Públiku ba feto, mane ho ema ho defisiensia iha Munisípiu no Postu Administrativu no asegura nia jestaun.
5. Realiza no promove rekrutamentu no kapasitasaun ba funsionariu SMASA.
6. Konstrusaun, manutensaun no konsersaun ba Edifisiu SMASA, armajen, moru protesaun inklui fasilidade no ekipamentu sira.
7. Estabelese, mellora no promove jestaun ba protesaun ba Bee matan sira no ba distribuisaun Bee-hemu nian ne'ebé destina ba konsumu públiku.
8. Asegura dezenvolvimentu Bee Mos no Saneamentu hodi garante populasaun rurais no urbana asesu ho efetivu.

9. Dezenvolve, mellora jestaun no manutensaun sistema rekolla no tratamentu rezidu solidu urbanu, hospitais no industriais no komersiu hodi garante saúde pública no ambiente mós.

Metas Espetativa iha 2030

1. Instala ona sistema bee mos no tanki rezervatóriu foun 20 atinji ona 80%
2. Rehabilitasaun ba Sistema bee mos no tanki rezervatóriu hamutuk 43
3. Identifika populasaun área urbanas no rurais iha suku 38 ne'ebe seidak iha asesu ba bee mos no saneamentu báziku
4. Kanalizasaun bee mos ba uma kain sira hotu iha area urbana no rurais ne'ebe seidak iha asesu ba bee mos.
5. Halo ona reparasaun no manutensaun rotina ba ekipamentu kanalizasaun bee mos no tanki rezervatoriu sira
6. Estabelese Grupu Maneja Facilidades (GMF) iha fatin sira ne'ebé instaladu ona bee mos
7. Fasilita no fornese formasaun Planeamentu Asaun Komunidade (PAK) 1&2
8. Sosializasaun no Konsiensializasaun ba konsumidor sira relasionadu ho regulamentu no jestaun ba bee mos no protesasaun meu ambiente
9. Halo limpeza rotina ba sistema drainajen no parke ezistente iha Munisípiu Viqueque
10. Halo limpeza rotina ba espasu públiku sira iha munisípiu Viqueque
11. Halo limpeza rotina ba área Tasi ibun
12. Halo limpeja no jestaun rotina ba haris fatin públiku
13. Sosa kareta kamioneta tula lixu 1, bee mos 1, supa bee foer 1
14. Realizasaun asaun kombate animal ne'ebé husik arbiru iha fatin
15. Konstrui sentina públiku 5 iha Munisípiu no Postu Administrativu atinji ona 85%
16. Halo ona rekrutamentu ba funsionáriu SMASA hamutuk 54 atinji ona 90%
17. Realiza kontrusaun armazem no moru inklui facilidades
18. Halo sensibilizasaun no kampanhia ba comunidade no estudante konaba jestaun reziduu solidu urbanu iha Munisipi no Postu Administrativu sira
19. Instala pontu rekolla lixu iha Postu Administrativu.

4.2.3. Eletresidade

Sinopsia no Dezafius

Asesu ba forneseimentu regulár no konfiável eletrisidade nian nu'udar elementu estratéjiku ida atu hasa'e qualidade moris populasaun Munisípiu Viqueque nian, apoia kreximentu ekonómiku, asegura efetividade atividade negósiu sira no haluan kriasaun empregu. Eletrisidade konsidera hanesan direitu báziku ida hosi comunidade hotu-hotu no esensiál ba dezenvolvimentu sosiál, ekonomia no edukasionál

Daudaun ne'e, família hotu iha munisípiu depende ba eletrisidade ba iluminaun, prezervasaun ai-han, restaurasaun, komunikasaun, no sasán esensiál uma-laran nian. Forneseimentu eletrisidade fó benefisiu sosiál ne'ebé signifikativu, hodi permite labarik no foin-sa'e sira atu estuda iha tempu kalan no comunidade sira bele hala'o atividade doméstika no negósiu sira ho eficiente liután.

Enerjia Renovável

Tuir estudus sira anterior hatudu katak, Munisípiu Viqueque iha potenciál boot atu aproveita fonte enerjia renovável sira, partikularmente Enerjia Solar Fotovoltaika, Enerjia Eólika (iha Ossu), Enerjia Jeotérmika (iha Lacluta, Walkana, no We Lulik Manas ho temperatura entre 32 °C no 62 °C), Enerjia Hídrika (zona montañosa iha munisípiu nian nordeste) no Enerjia Biomassa hodi transforma ba enerjia hodi kontribui mós ba dezenvolvimentu socio-ekonomiku no kriasaun empregu ba comunidade hodi aliña dezenvolvimentu lokál ho objetivu sustentabilidade nasional no internasionál sira. Promove utilizaun enerjia renovavel sei kontribui mós ba hasa'e produtividade atividade agríkola no peska nian, kria oportunidade ba indústria lokál ki'ik no média sira, no hadi'a asesu ba servisu báziku saúde no edukasaun nian. Aleinde ne'e, adosaun enerjia renovável kontribui ba hamenus emisaun gás ho efeito estufa, hodi aliña dezenvolvimentu lokál ho objetivu sustentabilidade nasional no internasionál sira.

Ho progressaun ba número demografiku ne'ebé aumenta ho lais no disparidade hela fatin comunidade nian iha idak-idak nia knúa, nesariu atu investe iha enerjia renovável liu husi identifikaun lokál, estudus no avalia detalles ba potencialidade no desenvolve iha Viqueque la'ós de'it atende nesidade imediata populasaun nian maibé mós constitui motor esensiál ida ba kreximentu ekonómiku sustentável munisípiu nian, koezaun sosiál, no reziliénsia ambientál iha futuro.

Medidas Estratéjika

1. Estabelese, dezenvolve, mellora no asegura sentru atendimentu nesesidade eletrisidade ba comunidade, kompletu ho ekipamentus no facilidades
2. Melhora, fortalese no asegura asesu eletrisidade ba uma hotu iha Munisípiu ho asesu 24 horas.
3. Estabelese sistema de vendas ba pulsa hodi asegura atendimentu no funksionamentu ba fomesimentu enerjia eletrisidade durante 24 horas ba kliente sira
4. Estabelese no dezenvolve liñas eletrisidade iha Estrada publiku kapital Munisípiu no área urbana sira iha Postus Administrativus sira.

Metas Espetativa iha 2030

1. Estabelese ona pontu venda pulsa offline hodi fo atendimentu ba comunidade, kompletu ho ekipamentus no facilidades iha Postu Administrativu 4 atinji ona 90%.
2. Instala hotu ona rede eletrisidade to'o iha área rurais ba Komunidade sira ne'ebe seidak hetan asesu atinji ona 100%
3. Instala kontadores pre-pago ba klientes tomak no laiha esepisaun.
4. Halo inspesaun direita hodi fo penalidade ba klientes nebe la kumpri regras.
5. Instala ona rede eletrisidade iha estrada prinsipál sira iha área urbana iha Postu Administrativu 5 atinji ona 90%
6. Halo ona manutensaun no reparasaun rotina ba linhas eletrisidade sira iha área urbana no rurais.

4.2.3. Transporte Terestres

Sinopsia no Dezafius

Transporte terrestre nu'udar setór estratéjiku ba Munisípiu Viqueque, sai esensial ba sirkulasaun ema, sasán, no servisu esensiais sira, hasa'e ekonomia lokál, facilita asesu ba merkadu sira, promove turizmu, no hametin integrasaun territoriál. Nune'e mós kontribui ba jersaun reseita munisípiu liuhosi taxa sirkulasaun, lisensiamentu veíkulu, parke estasionamentu iha área urbana, no mekanizmu kobransa sira seluk, hodi reforsa sustentabilidade finanseira munisípiu nian iha futuru mai.

Maski iha importánsia, setór ne'e hasoru dezafiu estruktural, hanesan infraestruturá estrada ne'ebé limitadu no aat, servisu transporte públiku ne'ebé la regulár, no manutensaun estrada ne'ebé ladún di'ak, liuliu iha área rural sira inklui estrada nasional no munisipál, la iha terminal estasionamentu no estasionamentu públiku iha área urbana. Limitasaun sira-ne'e kompromete fluxu produsaun agríkola nian, asesu ba servisu esensial sira, no mobilidade populasaun nian inklui difikultu mós ba transporte Munisipál hanesan anguna no carry hodi hetan rendimentu.

Hametin setór ida ne'e liu husi envolve hadi'a infraestruturá, manutensaun regulár, koordensaun ho operadór privadu no parseiru dezenvolvimentu, implementasaun sistema jestaun finanseira, no diversifikasaun fonte reseita. Transporte terrestre ne'ebé efisiente no sustentável krusiál tebes atu hasa'e kompetitividade ekonómika, hadi'a kualidade moris, no garante inklusaun no konektividade iha munisípiu to'o iha área rural.

Aleinde ninia importánsia ekonómika, transporte terrestre iha dimensaun sosiál importante, tanba fornese ba populasaun asesu ba servisu saúde báziku, edukasaun, administrasaun pública, no oportunidade empregu. Melloramentu kontínuu ba infraestruturá ida-ne'e ajuda hamenus izolamentu hosi fatin sira ne'ebé iha area rurais no remotas, hodi haburas koezaun sosiál, inklusaun territoriál, no dinamizasaun hosi setór produsaun lokál.

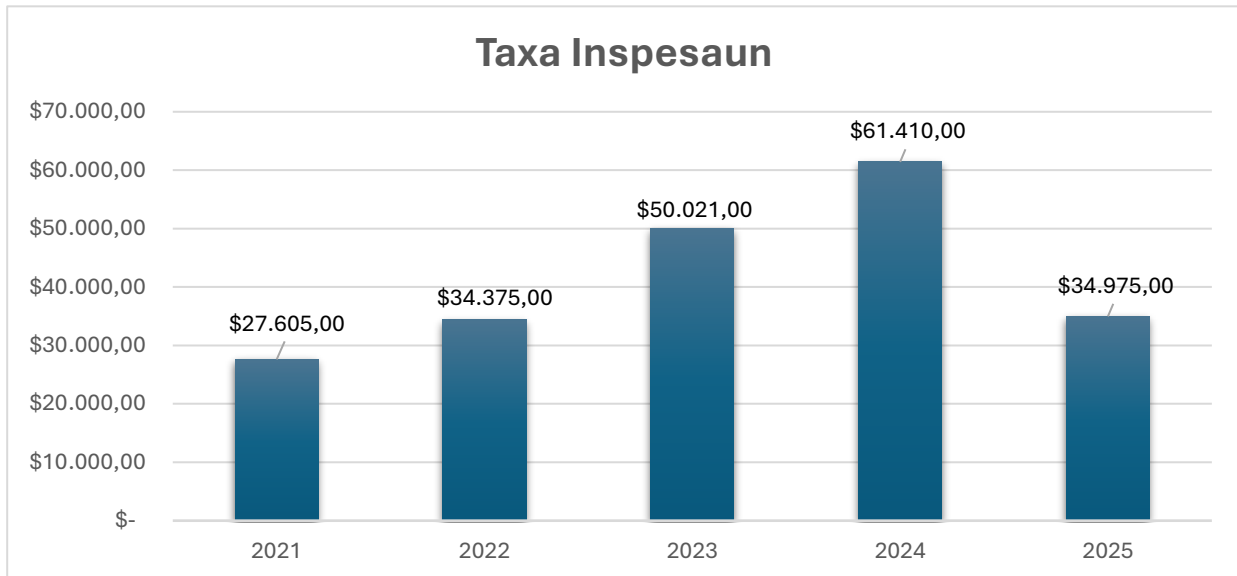
Tanba ne'e, investe iha modernizasaun, manutensaun, kontrolu no fiskalizasaun rutina ba transporte terrestre iha Viqueque representa la'ós de'it resposta ba nesesidade imediata populasaun nian, maibé mós fatór determinante ba seguransa pasajeirus, sustentabilidade no kompetitividade dezenvolvimentu rejional.

Iha konextu Munisípiu Viqueque, tuir dadus hatudu Transporte Terrestre iha Munisípiu Viqueque kompostu husi: anguna, Mikrolete, Bus, Truck, Tronton, nst.

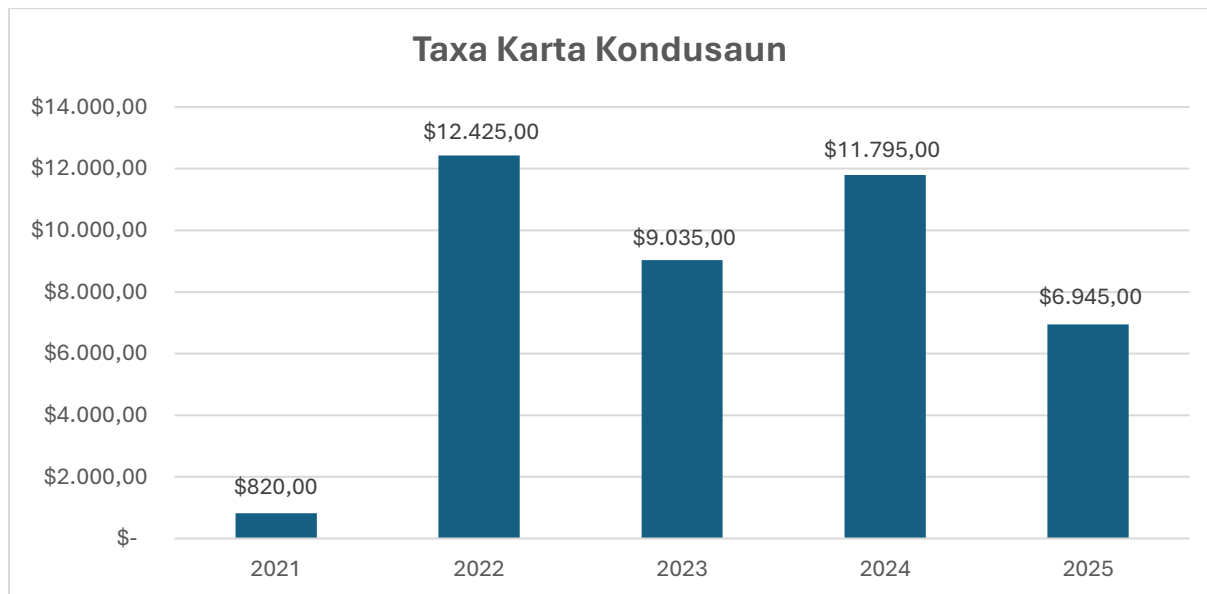
Tabela 4344 – Tipu veikulu Privadu/Publiku no Governu iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: Direção Munisipál Transportes e Comunicações Munisípiu Viqueque, 2025)

Nu	Postu Administrativu	Privadu				Totál	Governu
		Anguna	Mikrolete	BUS	Kamiaun (truck)		
1	Lacluta	19	0	3	41	63	-
2	Ossu	21	0	9	121	151	-
3	Uato-Carbau	15	0	1	61	77	-
4	Uato-Lari	13	0	7	186	206	-

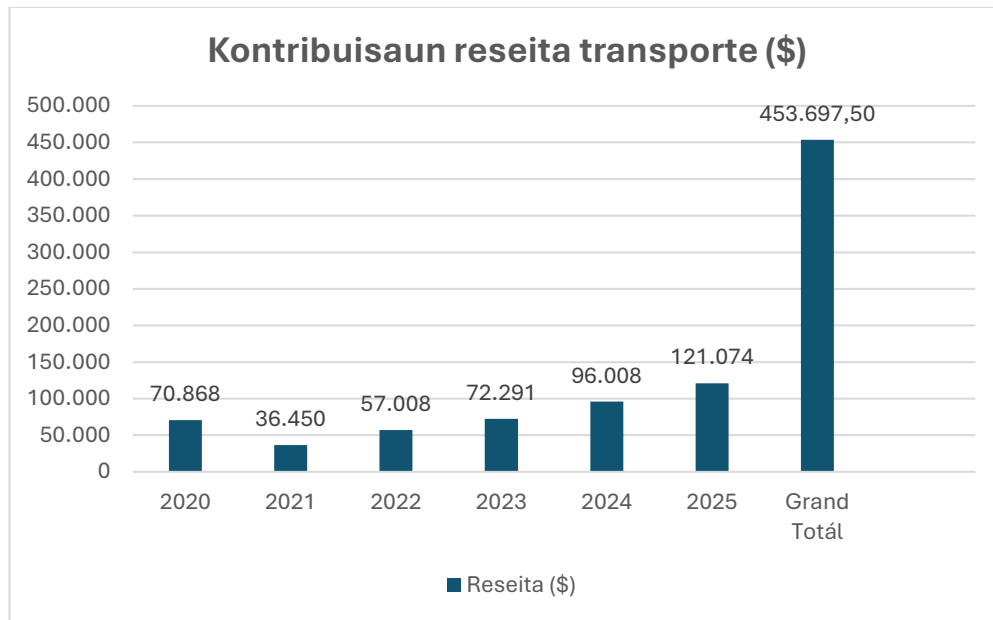
5	Viqueque	27	2	4	132	165	-
	Total	95	2	24	541		



Gráfiku 1920 – Kontribuisaun Taxa Inspesaun husi atividade transporte terrestre husi tinan 2021-2025 (Fontes: Direção Munisipál Transportes e Comunicações Munisípiu Viqueque, 2025)



Gráfiku 21 – Kontribuisaun Taxa Karta Kondusaun kareta no motor husi atividade transporte terrestre husi tinan 2021-2025 (Fontes: Direção Munisipál Transportes e Comunicações Munisípiu Viqueque, 2025)



Gráfiku 22 – Kontribuisaun reseita transporte husi tinan 2020-2025. (Fontes: DNTT., 2025)

Husi dadus sira iha leten hatudu katak husi tinan 2026 - 2030, Autoridade Munisípiu Viqueque tau ona Planu atu halo konstrusaun ba Terminal Munisipál, Estasionamentu iha Espasu Públiku no Loja boot Sira iha Munisípiu Viqueque, nune’e bele garantia Investimentu iha área Transportes Terrestres no motiva hodi enkoraja Setór Privadu sira iha Munisípiu Viqueque kontinua investe no kontribui taxa ho diak iha área transporte terrestre.

Medidas Estratéjika

1. Dezenvolve, mellora no asegura sentru atendimentu serbisu transportasaun, fatin ezaminaun viaturas no lokál ba teste karta kondusaun, kompletu ho facilidades no ekipamentus
2. Estabelese, dezenvolve no asegura sistema no mekanismu atendimentu administrativu ba motoristas sira
3. Estabelese, dezenvolve, ordena no asegura parke estasionamentu viaturas no asegura nia jestuan parke sira iha fatin públiku
4. Estabelese/konstrui sentru servisu atendimentu transportasaun kompletu ho facilidade no ekipamentu nesesariu sira.

Metas Espetativa iha 2030

1. Identifikasaun fatin ba konstrusaun terminal iha Munisípiu Viqueque
2. Sei fo prova eskrita, oral no prátika ba comunidade ne'ebe hakarak hetan karta kandusaun ba motor no kareta
3. Estabelese Sistema no mekanismu no Inpesaun no renovasaun ba motor no kareta
4. Sei kontinua rekolla taxa sira husi atividade transporte nian $\geq 30\%$ husi reseita atual.
Estabelese no konstrui fatin estasionamentu públiku iha área sira ne'ebé identifikadu no prioridade hodi mellora jestaun estasionamentu no kontribui reseita ba autoridade munisipál.

4.2.3.1. Aeroportu no Portu Marítima

Sinopsia no Dezafius

Munisípiu Viqueque agora daudaun iha infraestrutura portu no aeroportu ne'ebé limitadu. To'ohin loron, seidak iha portu modernu ne'ebé funsiona ho diak iha munisípiu. Maibé, iha portu tuan sira ne'ebé lokáliza iha área Beaco, Aliambata, no Uatucarbau, ne'ebé istórikamente sai hanesan servisu lojístiku ba komérsiu, transporte sasán no pasajeiru sira. Portu sira-ne'e iha kondisaun prekáriu (aat hotu ona) no presiza konstrusaun, rehabilitasaun ka modernizasaun hodi hatán ba ezijénsia atuál sira hosi komérsiu, transporte, mobilidade ema, turístiku no dezenvolvimentu ekonómiku.

Kona-ba transporte aéreu, iha aeroportu ida iha Naeboruk, Postu Administrativu Viqueque, maibé laiha kondisaun adekuada ba operasaun regulár no seguru, restrinje asesu ba pasajeiru no mobilizasaun karga. Espansaun no modernizasaun infraestrutura portu no aeroportu nian representa prioridade estratéjiku Munisípiu nian hodi hadi'a konetividade rejionál no apoia sitausaun emerjensia, kreximentu ekonómiku munisípiu nian no kriasaun empregu ba comunidade lokál.

Medidas Estratéjika

1. Dezenvolve no estabelese no mellora Konstrusaun no Rehabilitasaun Aeroportu no Portu Marítima iha Munisípiu Viqueque.

Metas Espetativa iha 2030

1. Identifika no halo estudo viabilidade ba fatin konstrusaun Aeroportu no Portu Marítima Iha Munisípiu Viqueque atinji 100%

2. Halo dezeńu BoQ no DED atinji 100%
3. Konstrui no rehabilita Aeroportu 1 iha Naeboruk atinji ona 60%
4. Konstrui Portu peskas hamutuk 4 iha Suku Uani Uma (Uato-Carbau), Suku Babulo (Uato-Lari) no Suku Fatudere no Bibileo-Klalerek Mutin (Viqueque) atinji ona 75%.

4.2.4. Telekomunikasaun, Média no Komunikasaun

Sinopsia no Dezafius

Iha ámbitu tempu modernu no era dijital , telekomunikasaun sai setór esensiál atu hasa'e populasaun nia kualidade moris, fasilita atividade negosiu, promosaun ba produktu no fatin turizmu, nune'e mós ba dezenvolvimentu sosioekonómiku Munisípiu Viqueque nian. Asesu ba servisu komunikasaun nian, tantu liuhosi telemovel, televizaun, no liuhosi konetividade internet, esensiál atu garante integrasaun komunitária, efisiénsia administrativa, no hametin komérsiu, edukasaun, no fornimentu servisu públiku sira.

Dezenvolvimentu infraestrutúra telekomunikasaun nian tenke foka ba habelar kobertura, hadi'a kualidade servisu, no implementa teknolojia sira ne'ebé permite konetividade boot no lais liu, promove inkluziun dijital no hamenus dezigualdade sira entre área urbana no rural sira.

Iha munisípiu Viqueque, maizumenus 80% hosi populasaun iha asesu ba rede móvel no internet, ne'ebé reflète kobertura abranjente ne'ebé disponivel, maibe dalaruma atrazu tamba kondisaun klima, eletrisidade no mós sistema rasik. Infraestrutúra telekomunikasaun nian kompostu hosi rede sira ho teknolojia oiain: rede 2G oferese de'it asesu móvel báziku, laho apoiu ba konetividade internet nian; rede 3G, ne'ebé implementa iha 2010, fornese asesu ba internet móvel ho velocidade moderada; enkuantu rede 4G no 5G (foun), ne'ebé garante asesu ba internet ho velocidade aas liu no ho kualidade aas liu.

Kobertura detallu iha munisípiu revela katak, hosi fatin 36 ne'ebé atende, 8 iha de'it rede 2G, enkuantu fatin 28 iha asesu ba rede 3G no 4G, hodi permite konetividade móvel no internet ho dezempeñu adekuadu.

Servisu telekomunikasaun iha Viqueque hala'o husi operadór Timor Telecom, Telemor, no Telkomcel, ne'ebé asegura espansaun graduál ba kobertura, hadi'a kualidade servisu, no promosaun ba inkluziun dijital iha área urbana no rural munisípiu nian.

Setór mídia no komunikasaun nu'udar komponente estratéjiku ba dezenvolvimentu sustentável, hametin demokrasia, no promove partisipasaun sidadaun nian iha Munisípiu Viqueque. Ida-ne'e inklui rádiu, televizaun, jornál sira, plataforma dijital sira, no forma komunikasaun sira seluk ne'ebé liga autoridade munisípiu sira, comunidade sira, no parseiru dezenvolvimentu sira.

Setór ida-ne'e hala'o knaar fundamentál iha disseminasaun informasaun públiku, hala'o kampaña edukasaun sívika, promove kultura lokál, no apoia dezenvolvimentu ekonómiku, inklui turizmu, negósiu ki'ik, no iniciativa komunitária sira. Sistema komunikasaun ida ne'ebé efisiente kontribui ba transparénsia, responsabilizasaun, no hametin governasaun lokál, hodi garante katak desizaun, polítika, no servisu munisipál sira komprende no asesivel ba populusaun tomak.

Dezenvolvimentu setór mídia no komunikasaun ezije investimentu iha infraestrutura teknolójika, formasaun profisionál, produsaun konteúdu ho kualidade aas no imparsiál, no mós mekanizmu sira ne'ebé promove inkluziun, diversidade kulturál, no asesu ekuitativu ba informasaun, liuliu iha área rurál sira. Integrasaun ho polítika munisípiu no parseria estratéjiku hametin munisípiu nia kapasidade atu divulga informasaun esensiál, apoia iniciativa sosiál no kulturál, no promove partisipasaun ativu comunidade nian iha prosesu dezenvolvimentu lokál.

Relativamente ho Média no Komunikasaun hanesan televizaun no rário iha papél fundamental tebés oinsa fahe informasaun ba comunidade iha área urbana no rurais sira hodi asesu besik liu ba situasaun atual ne'ebe akontese iha rai laran no mós rai liur. Agora dadaun comunidade Munisípiu Viqueque asesu ba informasaun liu husi fontes sira hanesan facebook, televizaun RTTL no GMTV, inkluir Radio. Alen de ida ne'e, iha mós média Tatoli ne'ebe mak halo kobertura konaba atividade sira iha Munisípiu Viqueque.

Media no kanál komunikasaun sira, hanesan televizaun, rádiu, no plataforma dijital sira, hala'o papél esensiál ida hodi habelar informasaun ba comunidade urbana no rurál sira. Kanál sira-ne'e garante katak sidadaun sira iha asesu lalais no konfiável ba eventu lokál, nasionál, no internasionál sira, hodi promove transparénsia, partisipasaun sidadaun nian, no inkluziun sosiál.

Iha kontestu dezenvolvimentu munisipál, komunikasaun ne'ebé efektivu kontribui ba:

- Hasa'e konxiénsia comunidade nian kona-ba programa no polítika públiku sira.
- Hametin governasaun lokál liuhosi fahe informasaun ne'ebé klaru.

- Promove inkluziun liuhosi asegura katak grupu vulneravel sira mós hetan informasaun relevante.

Maski ho nia importánsia, iha obstákulu signifikativu sira:

- Limitasaun ba infrastrutura
- Kobertura limitadu iha área rural sira, difikulta asesu ba informasaun.
- Dependénsia ne'ebé aumenta ba rede sosiál sira (hanesan Facebook), ne'ebé la garante beibeik informasaun ne'ebé verifikadu.
- Infraestrutura la suficiente ba rádiu no televizaun comunidade nian.
- Alfabetizasaun dijital ne'ebé ki'ik iha comunidade balu, limita utilizaun plataforma online sira.
- Falta konteúdu lokalizadu ne'ebé hatán ba nesesidade espesífiku munisípiu nian.

Oras ne'e daudaun, comunidade asesu informasaun liuhosi Facebook, RTTL, GM TV, rádiu, no ajénsia Tatoli, ne'ebé halo kobertura ba atividade lokál sira. Maibé, kobertura nafatin seidak abranje, liuliu iha área remota sira.

Medidas Estratégika

1. Estabelese, dezenvolve, promove no asegura rede serbisu telekomonikasaun iha Munisípiu Viqueque, hodi facilita informasaun no serbisus-eletrónikus ne'ebé lais, efetivu no dignu, iha servisu publiku, privadu, eskola, hospitais sira no informasaun ba comunidade jerál
2. Dezenvolve, mellora no promove kobertura informasaun no notísia sira iha Munisípiu Viqueque, hodi garante katak to'o iha área rural sira ho efetivu no ho qualidade.
3. Estabelese estasaun televizaun Munisipál no Rádiu Komunitade hodi Publika Notisias dezenvolvimentu Lokal ba Populasaun iha asesu ba Informasaun
4. Dezenvolve, promove no instala rede internet gratuita ka asesivel iha jardín no espasu públiku sira, kria oportunidade ba comunidade, estudante no joven sira, apoia peskiza, estudo, promosaun produktu, asesu ba notísia, turizmu no informasaun globál, inklui vizitante no turista sira.

Metas Espetativa iha 2030

1. Halo Levantamentu no koordenasaun ho Governu Sentral ho kompania telekomunikasaun atinji 100%
2. Estabelese Estasaun Televizaun Lokal Munisipál atinji 70%
3. Estabelese Estasaun Radiu Komunidade atinji 70%
4. Haforsa koperasaun ho RTTL, GMTV, Tatoli, no estasaun rádiu komunidade sira hodi hasa'e kobertura iha munisípiu
5. Kria konteúdu informativu hanesan produz programa kona-ba dezenvolvimentu munisipál, servisu públiku, no oportunidade ba komunidade rurál sira.
6. Hadi'a asesu ba internet hodi fasilita komunikasaun dijital.
7. Kria pájina ofisiál Facebook no website ba munisípiu hodi habelar informasaun atualizadu.
8. Levantamentu ba jardim no espasu publiku no identifika nesesidade ba instalasaun internet
9. Halo parseria ho kompania telekomunikasaun ne'ebé eziste iha Munisípiu
10. Instala infraestrutura rede internet iha jardim no espasu públiku atinji 70%
11. Promosaun no sensibilizasaun konaba uzu seguru ba rede públiku ne'ebe estabelese iha jardim no espasu públiku sira
12. Estabelese sentru produsaun ba boletin no jornal sira (*media cetak*) hodi kontinua habelar informasaun ba komunidade atinji 75%.

4.2.5. Edifisiu públiku iha Munisípiu no Postu Administrativu

Sinopsia no Dezafius

Dezenvolvimentu edifisiu ba administrasaun públiku sira nu'udar pilár esensial ida hodi hametin administrasaun munisipál no prepara Munisípiu Viqueque ba desentralizasaun administrativa no ezersísiu tomak poder lokál nian. Konstrusaun infraestrutura adekua ba Administrasaun Munisipál, Postu Administrativu, no Suku sira ho objetivu atu garante katak servisu ne'ebé fornese ba komunidade sai eficiente, efetivu, no hala'o iha kondisaun ne'ebé dignu. Fatin hirak ne'e sei permite organizasaun institusionál ne'ebé di'ak liu, asesu fásil liu ba sidadaun sira ba servisu públiku sira, no kriaun ambiente ida ne'ebé konduzivu ba servisu integradu no ho qualidade, hodi reforsa konfiansa públiku nian iha jestaun lokál.

Dezafiu prinsipál sira ne'ebé relasiona ho konstrusaun no jestaun edifisiu públiku sira iha Munisípiu Viqueque inklui infraestrutura ne'ebé la suficiente, tanba Postu Administrativu no Suku barak mak seidak iha edifisiu adekua ba operasaun servisu públiku sira; falta manutensaun regulár ba edifisiu sira ne'ebé eziste, hodi kompromete durabilidade no funcionalidade instalasaun sira-nian; no rekursu finanseiru limitadu, tanba orsamentu ne'ebé disponivel ba konstrusaun, manutensaun, no ekipamentu edifisiu sira-ne'e limitadu. Liután, iha planeamentu no koordenasaun limitadu entre nivel administrasaun oioin, ho envolvimento ki'ik ho parseiru dezenvolvimentu sira, no asesu no proximidade sai nafatin dezafiu sira, tanba comunidade rurál balu dook nafatin hosi instalasaun administrativa sira, hodi difikulta fornesimentu servisu sira ba populasaun.

Iha Munisípiu Viqueque, iha edifisiu públiku sira ne'ebé husik hela hosi tempu Governu Indonézia, nune'e mós infraestrutura foun ne'ebé harii hafoin restaurasaun independénsia. Iha tinan hirak liubá, edifisiu públiku balun hetan benefisiu hosi obra konstrusaun no reabilitasaun, ne'ebé hala'o tinan-tinan liuhosi Projetu PDIM, bazeia ba pedidu no prioridade sira ne'ebé Autoridade Munisípiu Viqueque define.

Prosesu ida-ne'e tuir ona prinsipiu planeamentu partisipativu hosi kraik ba leten (bottom-up), hodi garante katak desizaun sira kona-ba investimentu infraestrutura nian refleto nesesidade loloos comunidade nian. Aproximasun hakarak asegura partisipasaun inkluziva hosi sidadaun hotu-hotu iha prosesu dezenvolvimentu, ho énfaze ba kuota mínimu partisipasaun 30% hosi feto no ema ho defisiénsia iha atividade konsulta no foti desizaun.

Tabela 45 – Edifisiu Públiku iha Munisípiu Viqueque

Nu	INSTITUISAUN	OBS. EDIFISIU
A. Servisu Munisipal Viqueque no Postu Administrativu		
1.	Servisu Munisipál Finansas	Edifisiu iha
2.	ServisuMunisipál Saúde	Edifisiu iha
3.	Servisu Munisipál Edukasaun	Edifisiu iha maibé tuan kondisaun ladun diak Presiza Reabilitasaun
4.	Servisu Munisipál Agrikultura	Edifisiu laiha
5.	Servisu Munisipál Obras Públicas no Transportes	Edifisiu iha
6.	Servisu Munisipál Água, Saneamentu Básicu no Ambiente	Edifisiu iha maibé tuan kondisaun ladun diak Presiza Reabilitasaun
7.	Servisu Munisipál Jestaun Merkadu no Turizmu	Edifisiu laiha
8.	Servisu Munisipál Rejistu, Notariadu no Kadastrais	Edifisiu laiha

9.	Servisu Munisipál Protesaun Sivil no Jestaun Dezastres Naturais	Edifisiu laiha
10.	Servisu Munisipál no Seguransa Alimentar	Edifisiu laiha
11.	Administrasaun Postu Administrativu	Edifisiu iha
12.	Servisu Munisipál Asaun Sosial	Edifisiu laiha
13.	Servisu Munisipál Planeamentou Integradu no Dezenvolvimentu	Edifisiu laiha
14.	Ajênsia Munisipál Planeamentu	Edifisiu laiha
15.	Ajênsia Munisipál Fiskalيزasaun	Edifisiu laiha
16.	Servisu Munisipál Administrasaun no Rekursu Humanos	Edifisiu laiha
17.	Servisu Munisipál Patrimóniu no Lojística	Edifisiu laiha
18.	Servisu Munisipál Apoiu ba Programa Nacional Dezenvolvimentu Sukus	Edifisiu laiha
19.	Servisu Munisipál Aprozionamentu	Edifisiu laiha
20.	Servisu Munisipál Apoiu ba Organizasaun Não Governamentais no Organizasaun Komunitárias	Edifisiu laiha
21.	Postu Administrativu Lacluta	Preciza halo konstrusaun foun
22.	Postu Administrativu Ossu	Rehabilitadu
23.	Postu Administrativu Uato-Carbau	
24.	Postu administrativu Uato-Lari	Rehabilitadu no preciza mellora fasilidade sira
25.	Postu Administrativu Viqueque	Rehabilitadu no preciza mellora fasilidade sira

1.1.2.7.1. Delegasaun Teritorial

Servisu delegasaun teritorial representa Governu Sentráliuhosi ministériu supervizionadu sira, ho misaun atu ezerse funsaun no responsabilidade másimu ba benefisiu populasaun no dezenvolvimentu lokál iha Munisípiu Viqueque.

Servisu delegadu sira ne'e funsiona ho baze iha kompeténsia sira ne'ebé atribui hosi Lei Orgánika ministériu ida-idak nian, hodi garante implementasaun efikás hosi programa sira, atividade sira no meta anuál sira, ho hanoin atu hetan rezultadu konkretu sira iha territóriu munisípiu nian.

Maski hanesan estrutura Governu Sentráli nian, servisu delegasaun teritorial sira mantein koordinasaun kontínua ho Autoridade Munisipál, hodi partisipa ativamente iha atividade conjunta sira, hanesan: Enkontru regular iha munisípiu, Sesaun sira Konsellu Koordinasaun Munisipál nian no Loron ofisiál no eventu sira ne'ebé organiza husi Autoridade Munisipál

Iha Munisípiu Viqueque eziste Servisu Delegasaun Teritorial sira inklui kondisaun infrastrutura mak hanesan hatudu iha tabela 46 iha kraik.

Tabela 46 – Servisu Delegasaun Teritorial iha Munisípiu Viqueque.

Nu.	Servisu delegasaun teritorial iha Munisípiu	Ministériu	Observasau
1.	Sekretariadu Tékniku Administrasaun Eleitoral (STAE)	MAE	Edefisiu iha ona foun
2.	Komisaun Nasional Eleisaun (CNE)		Edefisiu iha ona maibé uma tuan kondisaun ladun diak Presiza Rehbilitasaun
3.	Autoridade Protesaun Sivil (APC)	Interior	kantor laiha
4.	Diresaun Nasional Rejistu Notariadu	Justisa	Edefisiu iha ona maibé uma tuan kondisaun ladun diak Presiza Rehbilitasaun
5.	Juventude no Desportu	MJDAC	Edefisiu laiha
6.	Ministeriu Petroleu no Rekursus Minerai (MPRM)	MPRM	Edefisiu laiha
7.	Sekretáriu Estadu Formasaun Profesionál no Empregu (SEFOPE)	SEFOPE	Edefisiu iha ona foun
8.	Diresaun Nasional Estatística	MdF	Edefisiu iha ona
9.	Instituto Apoiu ba Desenvolvimento Empresarial (IADE)	MCAE	Edefisiu iha ona maibé uma tuan kondisaun ladun diak Presiza Rehbilitasaun
10.	Sentru Solidaridade Sosiál - Ministeriu Solidaridade no Inkluzsaun (MSSI)	MSSI	Edefisiu iha ona foun
11.	Terras no Propriedades	Justisa	Edefisiu iha ona maibé uma tuan kondisaun ladun diak Presiza Rehbilitasaun
12.	TIC Timor	Transporte no Telekomunikasaun	Edefisiu laiha
13.	Pontu Fokal – SEI (Sekretariu Estadu Igualidade)		Edefisiu laiha
14.	EDTL, E.P.	MOP	Edefisiu iha ona maibé uma tuan kondisaun ladun diak Presiza Rehbilitasaun

15.	BTL,E.P.	MOP	Edefisiu laiha
16.	Diresaun Nasionál – Ministeriu Komersiu no Industria (MCI)	MCI	Edefisiu laiha
17.	SERVE,I.P.	MCAE	Edefisiu laiha
18.	Transporte no Komunikasaun (DNTT)	Transporte no Telekomunikasaun	Edefisiu laiha
19.	Conselho dos Combatentes da Libertacao Nacional (CCLN)	(CCLN)	Edefisiu iha ona maibé uma tuan kondisaun ladun diak Presiza Rehbilitasaun
20.	Floresta, Peskas no Pekoária	MAPPF	Edefisiu iha ona maibé uma tuan kondisaun ladun diak Presiza Rehbilitasaun
21.	Turizmu no Meiu Ambiente	Ministeriu Turizmu no Ambiente	Edefisiu laiha
22.	Sentru Lojística Nasionál (CLN)		Edefisiu laiha
23.	Sekretariu Estadu Koperativa (SECOP)		Edefisiu laiha
24.	Diresaun Nasionál Prevensaun Konflitu Komunitaria (DNPCK)	Interior	Edefisiu laiha
25.	Diresaun Nasionál Seguransa no Protesaun Patrimóniu Públiku (DNSPP)	Interior	Edefisiu laiha
26.	Sentru Nasionál Formasaun Profisionál no Empregu (CNFPE)	SEFOPE	Edefisiu laiha
27.	TATOLI, IP	Prezidencia Konsellu Ministru	Edefisiu laiha
28.	RTTL, E.P.	Prezidencia Konsellu Ministru	Edefisiu laiha
29.	Museum Memorial Munisipál – CHEGA	Prezidencia Konsellu Ministru	Edefisiu laiha
30.	Diresaun Nasionál Informátika no Komunikasaun (DNIK)	Ministeriu Transporte no Komunikasaun (MTK)	Edefisiu laiha

31. Servisu Correios	Ministeriu Transporte no Komunikasaun (MTK)	Edefisiu laiha
----------------------	---	----------------

Medidas Estratéjika

1. Estabelese, dezenvolve, no melhora edifisiu Administrasaun Munisipál no Postu Administrativus lima, kompletu ho ekipamentus, facilidade no moru protesaun, hodi suporta funsionariu sira fo atendimentu serbisu ne'ebe adekuaudu ba comunidade iha Munisípiu Viqueque
2. Estabelese no dezenvolve Moru protesaun ho Jardins iha areadores Assembleia Munisipál, Kamara Municipal, Residencias ho Predius ba Funcionariu Publikus
3. Estabelese, dezenvolve no promove planu mestre ba Postu Administrativu
4. Estabelese no konstrusaun Postu Polisia iha Sucus sira hodi hasae vizibilidade no kontrolu autoridade polisial iha Suku laran no maximiza atividade preventia sira nune'e bele reduz krime
5. Estabelese no identifika fatin ba konstrusaun foun Sede de Sucus kompletu ho facilidade eskritoriu no saniamentu.
6. Dezenvolve no konstrui Biblioteka Munisipál modernu hodi tulun ema hotu liu-liu comunidade no foin sae no estudante, promove hasae abilidade leitura no literasia, asesu ba informasaun no konhesimentu global, ho facilidade completa hanesan internet, espasu estudu, sala leitura no pintura ba labarik sira iha Munisípiu Viqueque.

Metas Espetativa iha 2030

1. Identifika fatin konstrusaun no Halo estudus ba rai, impaktu ambiente, sosio-ekonomiku no kultura
2. Konstrui ona Edifisiu Assembleia Munisipál 1, Edifisiu Kamara Munisipál 1, · expasaun no rehabilitasaun ba Edifisiu Postu Administrativu nebe identifikadu hanesan Lacluta, Uatucarbau, Uato-Lari, Ossu no Viqueque Villa, Edifisiu ba Diresaun Servisu Munisipál identifikadu, Edifisiu Servisu Delegasaun Teritorial identifikadu hodi akumulá servisu linhas setorais inklui instalasaun rede internet hodi ajuda garante efetividade servisu administrasaun,

3. Identifika area desenvolvimentu hodi define prioridades iha planu mestre.
4. Dezenvolve no elabora ona Planu Mestre ba Postu Administrativu 5, hodi orienta desenvolvimentu iha postu administrative.
5. Konstrui uma medida 7x5m hamutuk 38 iha Suku sira inklui asesu ba bee mos no saneamentu
6. Konstrusaun Sede de Sukus foun kompletu ho facilidade eskritoriu no saniamentu no alargamentu espasu adisional 4x5 ba sede suku ezistente Konstruidu ona.

4. PILÁR DEZENVOLVIMENTU EKONOMIA

Pilár Dezenvolvimentu Ekonómiku konstitui pilár sentrál ida ba promosaun sustentabilidade, kriasaun empregu, hasa'e produtividade, no hadi'a kondisaun moris populasaun nian iha Munisípiu Viqueque. Ninia foku prinsipál maka atu hasa'e atividade ekonómika lokál sira liuhosi utilizaun rekursu naturál sira, valorizasaun kapitál umanu nian, no hametin instituisaun komunitária no emperezariál sira.

Pilár ida-ne'e relevante liuliu tanba aliña ho Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál (PEDN), ne'ebé estabese nu'udar prioridade transformasaun Timor-Leste ba ekonomia moderna, diversifikada, no sustentável to'o tinan 2030. Iha sentidu ida-ne'e, Munisípiu Viqueque, entre tinan 2026 no 2030, tenke orienta ninia polítika no promosaun sira tuir liña ekonómika sira ne'ebé hanesan, liuhosi diversifikasaun hametin agrikultura hanesan setór produtivu xave, desenvolvimentu sustentável ba turizmu, no valorizasaun estratéjika ba rekursu naturál sira. Iha tempu hanesan, sei esensiál atu investe iha infraestrutura ho qualidade ne'ebé garante asesibilidade, konetividade, no kompetitividade, nune'e garante katak kreximentu ekonómiku tradús ba prosperidade fahe ba populasaun tomak.

4.3.1. Sub Pilár Dezenvolvimentu Rural

Sinopsia no Dezafius

Transformasaun sosiál no ekonómika iha área rurál sira hanesan objetivu estratéjiku ida Governu nian, ho objetivu atu hadi'a qualidade moris populasaun timoroan nian, inklui sira ne'ebé lokaliza

iha área remota ka difísil atu hetan asesu. Polítika ida-ne'e fó prioridade ba comunidade sira ne'ebé presiza apoiu espesífiku, hodi estabelese nia-an nu'udar prinsipiu orientadór ba asaun governu nian.

Aleinde ne'e, kriaun empregu lokál sira rekoñese nu'udar mekanizmu ida ne'ebé efektivu atu hasa'e padraun moris no moris-di'ak populasaun rurál nian. Iha kontestu ida-ne'e, investe iha kreximentu setór privadu nian iha área rurál sira esensiál, fó apoiu ba empresa ki'ik no média sira, no mós cooperativa sira, hodi habelar partisipasaun comunidade sira-ne'e nian iha dezenvolvimentu ekonómiku rurál no garante impaktu ida ne'ebé sustentável no inkluzivu.

Populasaun Municipiu Viqueque ho nia 92.7 % ka ema 58.762 maka hela iha area rural no 8.1% ka ema 5,152 maka hela iha area Urbana. Maioria populasaun rural moris ihadefikuldade nia laran. Tamba ne'e governu iha politika atu dezenvolve suku sira. Maske politika governu sei aplika ba suku tomak iha teritoriu nia laran, maibé governu mósse fo prioridades ba dezenvolvimentu rural. Ho razaun katak populasaun barak liu hela iha area rural.

Ho nune'e politika governu ba dezenvolvimentu rural sei implementa liu husi programa balun maka hanesan tuir mai:, Programa Nasional Dezenvolvimentu Suku (PNDS), dezenvolvimento ho eskala kiik iha nivel Suku tuir menu indikativo no matadalan PNDS no Projetu sira Planeamentu Dezenvolvimentu Integradu Munisipál (PDIM) liu husi Planu Investmentu Munisipál.

Liu husi Polítika Governu ba programa rua ne'ebé temi, durante ne'e kontribui rezultadu singifikativu ba dezenvolvimentu rural tamba benefisia direta populasaun sira no setór privadu lokál. Projetu hirak ne'e direktamente kontribui mós ba dezenvolvimentu infraestrutura iha setór saúde, edukasaun, agrikultura, infraestrutura, bee mós no seluk tan.

Iha Munisípiu Viqueque, implementa ona projetu PNDS no PDIM hahu husi 2021 to'o 2024 mak hanesan tuir mai ne'e:

Tabela 47 – Lista projetu PDIM ne'ebe implementa iha Munisípiu Viqueque hahu husi 2019-2025. (Fontes: PDIM Viqueque 2025)

PDIM			
Nu.	Naran Projetu	Lokálizasaun	Observasaun
2019			
1	Konstrusaun foun edefício PA Uatolari	Uatolari/Matahoi	Hand over
2	Konstrusaun ESTV Kaloheda	Uatolari/Matahoi	Hand over

3	Konstrusaun Escola Secundaria Geral Uatolari	Uatolari/Matahoi	Hand over
4	Konstrusaun foun edeficio PA Uatocarbau	Uatocarbau/Irabin de Cima	Hand over
5	Konstrusaun foun Sede Suku Builo	Ossu/Builo	Hand over
2021			
1	Konstrusaun moru haleu Administrasaun Munisípiu Viqueque	Viqueque Villa/Caraubalu	Hand over
2	Rehabilitasaun Jardin 59 Munisípiu Viqueque	Viqueque Villa/Caraubalu	Hand over
2022			
1	Rehabilitasaun residencia Postu Administrativu Ossu	Ossu/Ossu de Cima	Hand over
2	Konstrusaun loke estrada alternativo Ossu-Buanurak To'o ESG 04 Setembro Viqueque	Viqueque Villa/Multi Suku	Hand over
2023			
1	Rehabilitasaun armagen Konstrusaun koridor+drainagem Suku Caraubalu Postu Viqueque Villa	Viqueque Villa/Caraubalu	Hand over
2	Rehabilitasaun residencia Administrador Munisipu Viqueque+ Konstrusaun moru+jardim	Viqueque Villa/Caraubalu	Hand over
3	Konstrusaun uma armagem tau aimoruk	Viqueque Villa/Caraubalu	Hand over
4	Konstrusaun foun edeficio Postu Administrativu Ossu+moru haleu	Ossu/Ossu de Cima	Hand over
5	Konstrusaun foun EBF CailaqueBabo	Lacluta/Ahic	Hand over
2024			
1	Loke estrada foun ba fatin lixo geral Munisípiu Viqueque	Viqueque Villa/Uma Kiik	Terenu servisu
2	Konstrusaun foun EBF. Uaimori Villa 6 salas	Viqueque Villa/Caraubalu	Hand over
3	Konstrusaun foun edeficio SEFOPE Munisípiu Viqueque+moru	Viqueque Villa/Caraubalu	Hand over
4	Konstrusaun foun EBF 01 Viqueque 6 salas	Viqueque Villa/Caraubalu	Hand over
5	Konstrusaun foun estasionamentu Autoridade Munisípiu Viqueque	Viqueque Villa/Caraubalu	Hand over
2025			
1	Rehabilitasaun Mercadu Olobai	Viqueque Villa/Caraubalu	Terenu servisu

2	Rehabilitasaun Centru Saude Uatocarbau+extensaun sala 5+toilet 2	Uatocarbau/Irabin de Baixo	Terenu servisu
3	Projetu konstrusaun uma maternidade Postu Uatolari	Uatolari/Matahoi	Terenu servisu
4	Konstrusaun Irigasaun Welafua	Lacluta/Dilor	Terenu servisu
5	Rehabilitasaun Irigasaun ba Natar Futudu Buanurac	Ossu/Loihunu	Terenu servisu

Tabela 48 – Númeru Projetu PNDS ne'ebe implementa iha Munisipiu Viqueque hahu husi tinan 2020-2025 (Fontes: SM PNDS, 2025)

PNDS			
Nu.	Naran Projetu	Lokálizasaun	Observasaun
2020			
1	konst estrada lokal (loke dalan foun)	Lacluta/Ahic	Hand over
2	Konstrusaun Valeta + Moru satan rai	Lacluta/Dilor	Hand over
3	Konst. Eskola EBF Aitana	Lacluta/Laline	Hand over
4	Konstrusaun bee mos Sistema Bomba	Lacluta/Uma Tolu	Hand over
5	Reahap estradar lokal(estrada sirtu)+ Valeta	Ossu/Builale	Hand over
6	konstrusaun Moru eskola EBF	Ossu/ Builo	Hand over
7	Reahap estradar lokal(estrada sirtu)+ Valeta	Ossu/ Liaruca	Hand over
8	Konservasaun bee mos	Ossu/ Loihuno	Hand over
9	Reahap estradar lokal(estrada sirtu)+ Valeta + Plat deker	Ossu/ Nahareca	Hand over
10	Rehabilitasaun bee mos sistema garavitasau	Ossu/ Ossorua	Hand over
11	Konstrusan Pnte ki'ik	Ossu/ Ossu de Cima	Hand over
12	Konstrusaun bronjong	Ossu/ Uabubo	Hand over
13	Konstrusaun Valeta + Bronjong	Ossu/ Uagua	Hand over
14	Rehap Estrada lokal (Sirtu)+ Konst Moru satn rai	Ossu/Uaibobo	Hand over
15	Konstrusaun Estrada lokal loke dala foun)+ plat deker	Uatocarbau/Afaloicai	Hand over
16	Konst bee mos sistema Gravitasau + Nanemento Publiko	Uatocarbau/Bahatata	Hand over
17	Konst Bee mos sistema bomba	Uatocarbau/Irabin de Baixo	Hand over
18	rehabilitasaun Estrada lolkal (sirtu) + Konst Ponte pasadera	Uatocarbau/Irabin de Cima	Hand over
19	Kost.eskola EBF loi ulu	Uatocarbau/Loi Ulo	Hand over
20	Konst bee possu unit 5 + Konstrusau Uma Pesosal saude	Uatocarbau/Uaniuma	Hand over
21	Rehap Estrada lokal (Sirtu)+ Valeta	Uatolari/Afaloicai	Hand over
22	Kost Bee mos Sistema gravitasau	Uatolari/Babulo	Hand over
23	Rehabilitasaun Postu Saude makadiki	Uatolari/Macadique	Hand over

24	Rehab Esrada sirtu + Konsta Valeta + Ponte kik	Uatolari/Matahoi	Hand over
25	Kons bee mos Sistema graviatasaun	Uatolari/Uaitame	Hand over
26	Extensaun Eskola EBF Vessoru	Uatolari/Vessoru	Hand over
27	Konstrusaun Estrada lokal (Betaun)	Viqueque Villa/Bahalarauain	Hand over
28	konstrusaun Moru Eskola EBF	Viqueque Villa/Bibileo	Hand over
29	Konstrusaun bee mos Sistema Bomba uidade 3	Viqueque Villa/Caraubalu	Hand over
30	konstrusaun Moru Eskola EBF fatudere	Viqueque Villa/Fatudere	Hand over
31	Kosnst Bee Posu 1 no rehap 1+ Kostrada betaun eskola welolo+ Rehap estrada sirtu	Viqueque Villa/Luca	Hand over
32	Reahap estradar lokal(estrada sirtu)+ Valeta	Viqueque Villa/Maluru	Hand over
33	Konst Bee mos sistema Gravitasaun	Viqueque Villa/Uai-Mori	Hand over
34	Konst eskola EBF tiha Aitahan	Viqueque Villa/Uma Quic	Hand over
35	Kostrusaun Bee Postu unidade 11	Viqueque Villa/Uma Uain Craic	Hand over
36	konst Pre – Eskolar	Viqueque Villa/ Uma Uain Leten	Hand over
2021			
1	Estrada Rurais (Estrada Britas)	Ossu/Builale	Hand over
2	Moru ba Eskola	Ossu/ Builo	Hand over
3	Estrada Rurais (Estrada Betaun)	Ossu/ Liaruca	Hand over
4	Sistema Bee Mos – Gravitasaun	Ossu/ Loihuno	Hand over
5	Estrada Rurais (Estrada Britas)	Ossu/ Nahareca	Hand over
6	Sistema Bee Mos – Gravitasaun	Ossu/ Ossorua	Hand over
7	Estrada Rurais (Estrada Britas)	Ossu/ Ossu de Cima	Hand over
8	Satan Rai (Bronjong)	Ossu/ Uabubo	Hand over
9	Estrada Rurais (Estrada Britas)	Ossu/ Uaguia	Hand over
10	Estrada Rurais (Estrada Britas)	Ossu/Uaibobo	Hand over
11	Fasilidade Saneamentu (MCK) ba Sentru Komunitario / Sede Suku + Estrada Rurais (Estrada Britas)	Uatocarbau/Afaloicai	Hand over
12	Sistema Bee Mos – Gravitasaun + Fasilidade Saneamentu (MCK) ba Sentru Komunitario / Sede Suku	Uatocarbau/Bahatata	Hand over
13	Galeria Kuadrado (Box Culvert) + Posu (Posu Badak)	Uatocarbau/Irabin de Baixo	Hand over
14	Sistema Bee Mos – Bomba (Bomba Submersible/Bomba)	Uatocarbau/Irabin de Cima	Hand over
15	Estrada Rurais (Estrada Britas)	Uatocarbau/Loi Ulo	Hand over
16	Bee Kanu (Sekundaria/kanu distribuisaun) – Betaun	Uatocarbau/Uaniuma	Hand over
2022			
1	Konst. Estrada Rural Sirtu + Valeta	Lacluta/Ahic	Hand over
2	Konst. Strada no Valeta	Lacluta/Dilor	Hand over
3	Konst. Ponte Ki'ik no TPT Suku Laran	Lacluta/Laline	Hand over
4	Konst. Estrada Rural Sirtu + Valeta	Lacluta/Uma Tolu	Hand over

5	Rehabilitaun Estrada Rural (Estrada sirtu)	Ossu/Builale	Hand over
6	Moru satan rai (Gabion) muda fali ba Reh. Postu Saude	Ossu/ Builo	Hand over
7	Kons. Ponte kiik unidade 4	Ossu/ Liaruca	Hand over
8	Konservasaun bee mos	Ossu/ Loihuno	Hand over
9	Rehabilitaun Postu Saude	Ossu/ Nahareca	Hand over
10	Rehabilitaun Eskola EBF Rai Uatu	Ossu/ Ossorua	Hand over
11	Rehap. Estrada lokal (Estrada sirto)	Ossu/ Ossu de Cima	Hand over
12	Rehap estrada lokal	Ossu/ Uabubo	Hand over
13	Konstrusaun Estrada Lokal (Estada betaun)	Ossu/ Uaguaia	Hand over
14	Kons. Moru ba Centru saude	Ossu/Uaibobo	Hand over
15	Kons. Postu Klinika	Uatocarbau/Afaloicai	Hand over
16	Konstrusaun escola infantil	Uatocarbau/Bahatata	Hand over
17	Konst. Moru ba Eskola	Uatocarbau/Irabin de Baixo	Hand over
18	Konstrusaun Uma Pessoal Saude	Uatocarbau/Irabin de Cima	Hand over
19	Konst. Eskola EBF	Uatocarbau/Loi Ulo	Hand over
20	Kons. Pre Eskolar	Uatocarbau/Uaniuma	Hand over
21	Kons dapur merenda eskolar	Uatolari/Afaloicai	Hand over
22	Kons. Bee mos Sistema Gravitasau	Uatolari/Babulo	Hand over
23	Rehap Postu Maternidade	Uatolari/Macadique	Hand over
24	Kons. Pre Eskolar	Uatolari/Matahoi	Hand over
25	Rehap. Estrada lokal (Estrada sirto)	Uatolari/Uaitame	Hand over
26	Rehap. Estrada lokal (Estrada sirto)	Uatolari/Vessoru	Hand over
27	Konstrusaun Estrada lokal (Betaun)	Viqueque Villa/Bahalarauain	Hand over
28	Konst. Moru ba Postu saude + Konst. Valeta	Viqueque Villa/Bibileo	Hand over
29	Konst. Estrada Rural Sirtu + Valeta	Viqueque Villa/Caraubalu	Hand over
30	Kons. Estrada beton	Viqueque Villa/Fatudere	Hand over
31	Konst. Irigasaun Uma Lor	Viqueque Villa/Luca	Hand over
32	Konst. Moru Protesaun Escola EBF Maluru (La Implementa Tamba Area LNG)	Viqueque Villa/Maluru	(La Implementa Tamba Area LNG)
33	Kons. Bee mos Sitema Gravitasau	Viqueque Villa/Uai-Mori	On Goin (35%)
34	Konst. Estrada Rural Sirtu + Valeta	Viqueque Villa/Uma Quic	Hand over
35	Extensaun Escola Sala 3	Viqueque Villa/Uma Uain Craic	Hand over
36	Konst. Moru ba Postu saude	Viqueque Villa/ Uma Uain Leten	Hand over
2023			
1	Estrada Rurais (Estrada Sirtu)	Lacluta/Ahic	Hand over
2	Estrada Rurais (Estrada Sirtu)	Lacluta/Dilor	Hand over
3	Estrada Rurais (Estrada Sirtu)	Lacluta/Laline	Hand over
4	Drainazen Hada Fatuk	Lacluta/Uma Tolu	Hand over
5	Extensaun Eskola EBF Tula Oli	Ossu/Builale	Hand over

6	Konst. Moru Protesaun (Bronjong)	Ossu/ Builo	Hand over
7	Konst Estrada Betaun + Drainazen	Ossu/ Liaruca	Hand over
8	Sistema Bee Mos – Bomba	Ossu/ Loihuno	Hand over
9	Extensaun Eskola EBC Nahareca	Ossu/ Nahareca	Hand over
10	Estrada Rurais (Estrada Sirtu)	Ossu/ Ossorua	Hand over
11	Extensaun Eskola EBF Bimali	Ossu/ Ossu de Cima	Hand over
12	Konst. Ponte Ki'ik+Moru Satan rai+Valeta	Ossu/ Uabubo	Hand over
13	Estrada Rurais (Estrada betaun) + Ponte Kiik	Ossu/ Uagua	Hand over
14	Extensaun Eskola EBF Ossolari Abana	Ossu/Uaibobo	Hand over
15	Reh. Eskola EBC 28 Novembro	Uatocarbau/Afaloicai	On Goin (80%)
16	Moru haleu Postu Saude	Uatocarbau/Bahatata	Hand over
17	Drainazen Hada Fatuk	Uatocarbau/Irabin de Baixo	Hand over
18	Moru haleu Eskola	Uatocarbau/Irabin de Cima	Hand over
19	Estrada Rurais (Estrada Sirtu)	Uatocarbau/Loi Ulo	Hand over
20	Moru haleu EBC 05	Uatocarbau/Uaniuma	Hand over
21	Moru ba Eskola EBC no. 11 Naedala	Uatolari/Afaloicai	Hand over
22	Moru Haleu Klinika+Dapur merenda eskola EBF Iratokor + Saneamentu Publiku	Uatolari/Babulo	Hand over
23	Estrada Rurais (Estrada Sirtu)	Uatolari/Macadique	On Goin (92%)
24	Estrada Rurais (Estrada Sirtu)	Uatolari/Matahoi	Hand over
25	Extensaun Eskola EBF São Jose	Uatolari/Uaitame	Hand over
26	Extensaun Postu Saude	Uatolari/Vessoru	On Goin (93%)
27	Estrada Rurais (estrada betaun)	Viqueque Villa/Bahalarauain	Hand over
28	Sistema Bee mos (Possu)	Viqueque Villa/Bibileo	Hand over
29	Moru ba Eskola EBF Wesa	Viqueque Villa/Caraubalu	Hand over
30	Uma maternidade	Viqueque Villa/Fatudere	Hand over
31	Postu Saude	Viqueque Villa/Luca	Hand over
32	La Implementa tamba Area LNG	Viqueque Villa/Maluru	La Implementa tamba Area LNG
33	Estrada Rurais (Estrada betaun)	Viqueque Villa/Uai-Mori	On Goin (92%)
34	Estrada Rurais (Estrada Sirtu)	Viqueque Villa/Uma Quic	Hand over
35	Extensaun Eskola EBF, Ratahu	Viqueque Villa/Uma Uain Craic	Hand over
36	Uma maternidade+Dapur merenda eskolar	Viqueque Villa/ Uma Uain Leten	Hand over
2024			
1	Kons. Ponte Ki'ik	Lacluta/Ahic	Hand over
2	Rehab Estrada lokal (Sirtu) + valeta	Lacluta/Dilor	Hand over
3	Kons. Estrada Lokal	Lacluta/Laline	Hand over
4	Kons. Drainazen	Lacluta/Uma Tolu	On Goin (95%)
5	Kons. Ponte Ki'ik + Rhab. Estrada Rurais	Ossu/Builale	Hand over

6	Kons. Uma Pessoaal Saude	Ossu/ Builo	Hand over
7	Kons. Uma Pessoaal Saude+Kost. Moru haleu Eskola Cai-ua	Ossu/ Liaruca	Hand over
8	Rehab. Postu Saude+Kons. Moru Haleu Postu saude	Ossu/ Loihuno	Hand over
9	Sistema Bee Mos – Bomba	Ossu/ Nahareca	On Goin (85%)
10	Sistema Bee Mos – Gravitasau	Ossu/ Ossorua	Hand over
11	Kons. Moru Haleu Eskola Olocasa	Ossu/ Ossu de Cima	Hand over
12	Kons. Estrada betaun Suku Laran	Ossu/ Uabubo	Hand over
13	Kons. Estrada betaun Suku Laran	Ossu/ Uaguaia	Hand over
14	Sistema Bee Mos – Bomba	Ossu/Uaibobo	On Goin (60%)
15	Moru Protesau Eskola EBF 28 de Novembro	Uatocarbau/Afaloicai	On Goin (65%)
16	Kons. Dapur Merenda Eskolar+Kons. Mini Merkadu	Uatocarbau/Bahatata	Hand over
17	Kons. Valeta + TPT	Uatocarbau/Irabin de Baixo	Hand over
18	Kons. Moru Protesau	Uatocarbau/Irabin de Cima	Hand over
19	Kons. Estrada Lokal (loke dalan foun)	Uatocarbau/Loi Ulo	Hand over
20	Reh. Eskola sala 2 no Estensau sala 1+Kons. Irigasaun	Uatocarbau/Uaniuma	Hand over
21	Konstrusaun Estrada Lokal (Estrada Sirtu)	Uatolari/Afaloicai	Hand over
22	Sistema Bee Mos - Gravitasau	Uatolari/Babulo	Pendente
23	Reh. Eskola Secundaria Geral (Luis Wele Esi)	Uatolari/Macadique	Hand over
24	Kons. Moru Protesau ESG (Sabica Besi Kulit)	Uatolari/Matahoi	Hand over
25	Kons. Moru Protesau Postu Saude + Reh. Estrada Lokal (Estrada Sirtu + Ponte ki'ik)	Uatolari/Uaitame	Hand over
26	Extensau Eskola EBF Vessoru	Uatolari/Vessoru	Hand over
27	Kons. Estrada Betaun	Viqueque Villa/Bahalarauain	Hand over
28	Kons. Estrada betaun	Viqueque Villa/Bibileo	Hand over
29	Kons. Estrada Betaun	Viqueque Villa/Caraubalu	Hand over
30	Kons. Estrada Betaun	Viqueque Villa/Fatudere	Hand over
31	Kons. Be'e Mos Sistema Bomba	Viqueque Villa/Luca	On Goin (75%)
32	Kons. Estrada Betaun (La Implementa Tamba Area LNG)	Viqueque Villa/Maluru	La Implementa Tamba Area LNG
33	Kons. estrada lokal (lode dalan foun)	Viqueque Villa/Uai-Mori	On Goin (70%)
34	Kons. Esrda lokal (leke daln foun)	Viqueque Villa/Uma Quic	Hand over
35	Kons. Estrada Betaun	Viqueque Villa/Uma Uain Craic	Hand over
36	Kons. Estrada Betaun	Viqueque Villa/ Uma Uain Leten	Hand over
2025			
1	Konstrusaun Estrada Betaun + Drainazen	Lacluta/Ahic	On Goin (78%)
2	Konstrusaun Sistema Bee Mos - Gravitasau	Lacluta/Dilor	On Goin (76%)
3	Konstrusaun Sistema Bee Mos - Gravitasau	Lacluta/Laline	On Goin (82%)
4	Konstrusaun Sistema Bee Mos - Bomba	Lacluta/Uma Tolu	On Goin (84%)
5	Rehabilitasaun Kapela Nossa Senhora do Carmo	Ossu/Builale	On Goin (85%)
6	Konstrusaun Estrada Betaun + Sirtu + Box Culvert	Ossu/ Builo	Hand over

7	Konstrusaun Sistema Bee Mos - Gravitasaun	Ossu/ Liaruca	Hand over
8	Rehabilitasaun Kapela St. Inacio de Loiola	Ossu/ Loihuno	On Goin (60%)
9	Konstrusaun Estrada Sirtu	Ossu/ Nahareca	Hand over
10	Konstrusaun Estrada Betaun	Ossu/ Ossorua	Hand over
11	Estenssaun Eskola EBF Lequigari	Ossu/ Ossu de Cima	Hand over
12	Rehabilitasaun Eskola EBF Hali Lulik	Ossu/ Uabubo	Hand over
13	Estenssaun Eskola EBF nú 84 Uagua	Ossu/ Uagua	Hand over
14	Konstrusaun Eskola Pre-Eskolar Abana	Ossu/Uaibobo	On Goin (80%)
15	Rehabilitasaun Estrada Lokal (Sirtu) + Drainazen	Uatocarbau/Afaloicai	On Goin (72%)
16	Konstrusaun Morru satan rai ba Hospital no Sede Suku	Uatocarbau/Bahatata	Hand over
17	Konstrusaun Drainazen	Uatocarbau/Irabin de Baixo	On Goin (90%)
18	Rehabilitasaun Estrada Lokal (Sirtu) + Ponte Kiik	Uatocarbau/Irabin de Cima	On Goin (28%)
19	Konstrusaun Eskola Pre-Eskolar	Uatocarbau/Loi Ulo	On Goin (47%)
20	Rehabilitasaun Estrada Lokal (Sirtu) + Drainazen	Uatocarbau/Uaniuma	Hand over
21	Konst. Uma maternidade	Uatolari/Afaloicai	On Goin (92%)
22	Konst. Estrada rural (estrada betaun)	Uatolari/Babulo	Hand over
23	Rehap. Estrada rurais (Sirtu)	Uatolari/Macadique	On Goin (98%)
24	Rehap.Estrada Rurais (Sirtu)	Uatolari/Matahoi	Hand over
25	Konst. Ponte Ki'ik + Rehab. Bee mos 15%	Uatolari/Uaitame	Hand over
26	konst.Estrada lokal (estrada sirtu)	Uatolari/Vessoru	Hand over
27	Konst. Estrda Rurais(Estrada betaun)	Viqueque Villa/Bahalarauain	Hand over
28	Kons. Estrada Rurais (Estrada Betaun)	Viqueque Villa/Bibileo	Hand over
29	Kons. Estrada Rurais (Estrada Betaun)	Viqueque Villa/Caraubalu	Hand over
30	Kons. Moru Protesaun Saude+Pre Escolar	Viqueque Villa/Fatudere	On Goin (95%)
31	Kons. Moru ba Klinika	Viqueque Villa/Luca	Hand over
32	Istalasaun Eletricidade (La Implementa Tamba Area LNG)	Viqueque Villa/Maluru	La Implementa Tamba Area LNG
33	Estrada Rurais (Estrada Sirtu)	Viqueque Villa/Uai-Mori	Hand over
34	Kons. Moru ba Klinika	Viqueque Villa/Uma Quic	Hand over
35	Kons. Moru ba Klinika	Viqueque Villa/Uma Uain Craic	Hand over
36	Rehap.Eskola Primaria	Viqueque Villa/ Uma Uain Leten	On Goin (99%)

Medidas Estratégika

1. Estabelese no dezenvolve infraestruturas ho eskala kiik iha áreas rurais sira, hodi fo asesu ba transportasaun, komunikasaun, iluminasaun (naroman), bé no saneamentu básiku.
2. Estabelese, dezenvolve no mellora sistema habitasaun ne'ebé saudável, dignu no asesível
3. Estabelese no dezenvolve infraestruturas Irrigasaun iha áreas rurais

4. Dezenvolve no promove rekursus humanus iha áreas rurais sira ba forsa de traballu ka serbisu nain ne'ebé iha kualidade no saúde diak
5. Dezenvolve, mellora no promove produktu lokál iha kada área rural, liu hosi setór agrikultura no setor industria hodi hasa'e nia valór ekonómiku iha merkadu
6. Dezenvolve no promove sistema ekonomia krativu iha kada área rural hodi hasa'e renda comunidade, fo estabilidade ekonómika no garante jestaun ne'ebe sustentável.

Metas Espetativa iha 2030

1. Konstrusaun ba estradas rurais husi 17 km to'o 60 km
2. Instalasaun rede eletrika
3. Instalasaun bee no saneamentu baziku hamutuk iha fatin 80
4. Konstrusaun Postu Saude 20 iha Postu Administrativu sira tuir prioridade idak-idak
5. Konstrusaun Eskolas
6. Konstrusaun moru protesau
7. Konstrusaun Uma ba ema ho situasaun espesial no vulneravel hamutuk 200 (40 kada Postu)
8. Konstrusaun irigasaun hamutuk 4 km.
9. . Planeia no realiza tipu formasaun no kapasitasaun tuir nesiedade merkadu
10. Apoiu kria agroindustriais komunitariu
11. Apoiu formasaun no kapasitasaun ba grupu komunitariu
12. Apoiu insentivu finanseiru no tékniku ba grupu komunitariu
13. Promove setor agrikultura no setor industria inovadora hodi hasa'e nia valór ekonómiku iha merkadu liu husi media online no TV
14. Identifika potencia kreativu hanesan Arte tradicional (tais, eskultura, dansa, tebe-tebe, muzika lokal), Gastronomía/kulinaria no Turizmu komunitariu
15. Apoiu formasaun no kapasitasaun ba grupu komunitariu thodi hakbit kapasidade no abilidade uir area espesifika
16. Halo Promosaun no marketing ba potencia kreativu hanesan Arte tradicional (tais, eskultura, dansa, tebe-tebe, muzika lokal), Gastronomía/kulinaria no Turizmu komunitariu.

4.3.2. Sub Pilár Dezenvolvimentu Agrikultura, Peskas , Pekuária no Florestas.

4.3.2.1. Sub Pilár Agrikultura no Ortikultura

Sinopsia no Dezafius

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál 2011-2030 (PEDN) define vizaun ida ne'ebé klaru ba dezenvolvimentu setór agrikultura nian. Agrikultura subsisténsia sei transforma gradualmente ba agrikultura ne'ebé modernizadu, efisiente liu no komersiál hodi asegura indepedente ai-han, fonsedor empregu no dezenvolvimentu ekonomiku populasaun iha área rural inklui mós grupu koperativa, setór privadu sira liu husi expansaun no utilizaun rai produtivu abandonadu, utilizaun téknika no ekipamentu modernu hodi aumenta produsaun, kulidade no sutentabilidade liu -liu produsaun ba hare, batar, ai-farina, ai-fuan, modo inklui pekuaria, peska no sira seluk.

Setór agríkola no ortikultura nia objetivu maka atu promove seguransa ai-han nasionál, hamenus kiak iha área rurál sira, fó apoiu ba tranzisaun husi agrikultura subsisténsia ba agrikultura komersiál, dezenvolve pekuária no peska, promove ambiente ne'ebé sustentável, no garante konservasaun rekursu naturál sira.

Iha kontestu espesífiku Munisípiu Viqueque nian, agrikultura iha papél esensiál hodi hasa'e ekonomia rurál. Munisípiu ida-ne'e hetan rekoñesimentu ba nia área agríkola ne'ebé luan no bokur no nia kontribuisaun ne'ebé signifikativu ba seguransa ai-han nasionál. Produsaun batar, batar, fore-mungu, fore-mungu, no modo representa la'ós de'it fonte subsisténsia ba família sira maibé mós oportunidade ida atu hamosu surplus ba merkadu lokál no nasionál. Aleinde ne'e, kultivasaun ba ai-horis permanente sira hanesan nu'u no kamí no bua, oferese potenciál signifikativu ba diversifikasaun no aumentu rendimentu família nian.

Tuir Sensu Agríkola 2019 (TLAC, 2020), hosi uma-kain 15.776 ne'ebé identifika ona iha Viqueque, maizumenus uma-kain 12.774 (80%) mak agrikultura nu'udar sira-nia atividade ekonómika primária, ne'ebé representa maizumenus indivíduu 60.632, ka 82% hosi populusaun munisípiu nian. Agrikultura predominantemente bazeia ba família no eskala ki'ik, ho 97% hosi to'os sira ne'ebé ki'ik liu hektares 4. Produsaun maka prinsipalmente subsisténsia, ne'ebé destina ba konsumu doméstiku, maski balun fa'an iha rai-laran. Maizumenus 61% hosi to'os sira kombina ai-horis anuál no ai-horis perene, 22%



Figura 22 - Atividade agrikultura no ortikultura

foka de'it ba ai-horis sazonal sira, no 3.6% iha ai-horis permanente ka floresta nian.

Atu alkansa objetivu sira seguransa no indepedente ba ai-han nian, Autoridade Munisípiu Viqueque sei kordena diak li tan ho Governu Sentral nop parseiru Dezenvolvimentu inklui setor privadu sira hodi hametin setór agríkola, hadi'a prátika kultivasaun no produtividade agríkola, no dezenvolve asaun sira liu husi utilizasaun téknika no ekipmanetu modernu hodi promove produsaun ai-horis agríkola espesífiku no sistemátiku, tuir potenciál hosi Postu Administrativu idak-idak. Ho dalan ida ne'e, hakarak mós kontribui ba dezenvolvimentu setór produtivu nasional sira.

Tabela 49 – Número Potensialidade Natar e To'os por Postu Administrativus e Município de Viqueque, 2022

Postu Administrativos	Área Potensial (Ha)		Área Funsional (Ha)		Área abandonadu	
	Natar (ha)	To'os (ha)	Natar (ha)	To'os (ha)	Natar (ha)	To'os (ha)
Lacluta	845	1,785	50.32	279.7	622.53	2,593.91
Ossu	791	985	88.36	225.34	125.47	419,4
Uato-Carbau	1,960	1,563	407.75	144.25	19	1,333.6
Uato - Lari	3,455	2,592	1,245.50	449.37	169	1,925.12

Viqueque	2,742	6,325	752.32	653.24	1,042	5,161.524
Totál	9,793	13,250	2,544.25	1,751.90	1,978	11,433.554

Tabela 50 – Area Potensia, Cultivo ho Produsaun Hare (MAPF Munisípiu Viqueque, 2025).

Postu Administrativu	Potensia Area (Ha)	Area Kultivu (Ha)	Area Koelleta (Ha)	Produtivida de (Ton/Ha)	Totál Produsaun (Ton)
Viqueque	2,742	1,850	1,850	4.1	7,585
Ossu	791	823	823	4.2	3,456.6
Lacluta	845	97	97	2.7	523.8
Uato-Lari	3,455	2,870	2,870	4.2	12,054
Uato-Carbau	1,960	1,871	1,871	3.8	7,109.8
Totál	9,793	7,511	7,511	23.2	30,729.2

Tabela 51 – Porsentu Uma-Kain iha Munisípiu ne'ebé produz aihan (Fontes: MAPPF Viqueque, 2025)

Postu Administrativus	Hare	Batar	Ai-Farina	Modo	Kafé	Nuu
	0.81	0.93	0.95	0.79	0.25	0.82
Viqueque	0.07	0.08	0.08	0.08	18.0	73.1
Lacluta	6	16	79	31	4	5.9
Uato-Carbau	9.5	8.7	9.6	8.5	2.8	7.7
Uato-Lari	0.05	0.06	0.07	0.05	11.3	0.06
Ossu	85	52	60	15	5	

Irigasaun

Bazeia ba dados aktual husi dirasaun agrikultura nebe maka existe iha Munisípiu Viqueque hatudu mósdados irigasaun iha area natar sira mak hanesan Irigasaun semi teknik ho Totál 59 (inklui sekunder), irigasaun tadisional hamutuk 264 (sekunder), no irigasaun teknik hamutuk 1. Ho nune irigasaun iha Munisípiu Viqueque ho Totál hamutuk 324 irigasaun, no estabesele ona WUA hamutuk 2 mak organizado, hanesan WUA bebui iha Postu Administrativu Uato-Lari, no WUA Baidubu iha Postu Administrativu Uatucarbau.

Produitu prinsipal ba agrikultores iha Postu Administrativu Viquequemaka hanesan; hare, batar, aifarina, modo, kafe no nu'u. Dados husi sensus populasaun no uma kain 2010 hatudu katak uma kain kuaze 70%.

Tuir dadus iha 2024 irigasaun iha area natar sira mak hanesan Irigasaun semi teknik ho Totál 26 (primariu), irigasaun tadisional hamutuk 56 (primariu), seidak iha irigasaun teknik. Ho nune irigasaun iha Munisípiu Viqueque ho Totál hamutuk 82 irigasaun, no estabelese ona WUA hamutuk 3 mak organizado, hanesan WUA bebui, Daradau iha Postu Administrativu Uato-Lari, no WUA Baidubu iha Postu Administrativu Uatucarbau.

Tabela 52 – Potensia Irigasaun no area Agrikultura Munisipiu Viqueque

Nu	Postu Administrativu	Totál area / hamparan	Luan (Ha)	Totál Irigasaun	Teknik	Tipu Irigasaun		Kondisaun Atual		
						Semi teknik	Tradisional	Diak	At kman	At todan
1	Lacluta	23	845	7	0	4	3	6	-	1
2	Uatucarbau	41	1960	14	0	8	6	5	9	-
3	Viqueque	47	2742	35	0	4	31	22	13	-
4	Uatu-Lari	26	3455	12	0	5	7	4	8	-
5	Ossu	115	823	14	0	5	9	13	1	-
	Totál	252	9.793	82	0	26	56	50	31	1

Medidas Estratéjika

1. Konstroi no mellora irigasaun hodi hasa'e produsaun hare no fo oportunidade ba aumentu rendimentu komunidadade sira iha vida agrikultores
2. Estabelese no Dezenvolve Konstrusaun Estrada Ba Natar sira iha Munisípiu Viqueque
3. Estabelese no Dezenvolve Akordo entre SM agrikultura, Saude, Edukasaun no grupu Agrikultor konaba forneseментu alimentasaun ba Programa Merenda Eskolar no Ospital Sira
4. Estabelese, dezenvolve no mellora edifisiu serbisu agrikultura Munisipál Viqueque
5. Promove produsaun alimentar ho sistema irrigado no non-irrigado hanesan hare, batar, ai farina, foremungu, forerai
6. Dezenvolve no promove produsaun Ai Fuan sira hanesan Has, Savraka (Tanjerina, Savraka boot, Jambua), Hudi, Aidila, Guavas, Kulu, Nú, Rambutan, Kaizu, Kakau no Salak
7. Estabelese, dezenvolve no promove sistema konsersasaun agrikultura (KA)

8. Dezenvolve no promove produsaun hortikultura (modo hanesan Lis mean, Lis mutin, lakeru, Mostarda, senhora, kankun, baria, brinjela, ai manas, tomate, ai dila fuan no funan, ai farina isin no tahan)
9. Dezenvolve no promove sentru mekanizasaun Iha Munisípiu Viqueque
10. Estabele no promove CEKDAM 3 ba kapturasaun béeiha Munisípiu Viqueque.
11. Dezenvolve no promove kapasidade tekniku ba agrikultores no extensionista sira liu husi rekrutamentu no kapasitasaun
12. Dezenvolve no promove subsidiu INSUMU (Input), ba agrikultores sira.
13. Estabelese, dezenvolve no promove produsaun adubu orgániku.

Metas Espetativa iha 2030

1. Mapamentu ba lokal no kondisaun irigasaun no identifika prioridade rehabilitasaun no konstrusaun no Prepara planu no submete ba PAA kada tinan fazeadamente no aprovasaun
2. Konstrusaun eskema irigasaun modernu 2 iha Munisípiu Viqueque
3. Halo rehabilitasaun ba irigasaun ezistente ne'ebe kondisaun at
4. Manutensaun rotina ba irigasaun
5. Konstrusaun Estrada 5 Ba Natar sira iha Munisípiu Viqueque Estabelesidu no Desenvolvidu
6. Estabelese akordo entre agrikultura, Saude, Edukasaun no grupu Agrikultor konaba forneselementu alimentasaun ba Programa Merenda Eskolar no Ospital Sira Estabelesidu no Desenvolvidu
7. Konstrusaun ba Edifisiu serbisu agrikultura Munisipál Viqueque
8. Identifika terenu no Mobilizasaun grupu agrikultor sira hodi hasae produsaun komodite agrikula sira hanesan hare, batar, foremungu, aifarina, forerai hodi fornese ba konsumu familia no faan iha merkadu domestiku
9. Produsaun alimentar ho sistema irrigado no non-irrigado hanesan hare, batar, ai farina, foremungu, forekeli, forerai nia kolheta aumenta 50% toneladas husi produsaun normal
10. Perpara tereno no viveiros
11. Estabelese kuperativa sira hodi faan aimoruk, adubu, ekipamentos agrikula ninian iha Munisípiu no Postu Administrativu

12. . Halo mapeamentu ba area sira ne'ebé iha poténsia atu kultiva tipus ai-fuan sira hanesan has, sabraka (tanjerina, sav- raka boot, jambua), hudi, aidila, guavas, kulu, nú, rambutan no salak;
13. Identifika rekursu bee ne'ebé existe iha fatin sira identifika ona hodi dada bee atu utiliza ba rega ai-horis sira
14. Rekruta tékniku sira ne'ebé iha abilidade diak (bele internasionál) atu fornese formasaun no suporte grupu agrikultór ne'ebé sei kuda ai-fuan sira hanesan has, sabraka (tanjerina, savraka boot, jambua), hudi, aidila, guavas, kulu, nú, rambutan no salak;
15. Fornese trainamentu ba agrikultór sira métodu kultivasaun no tratamento inklui aplikasaun adubu no aimoruk sira ne'ebé bele estimula ai-fuan sira atu bele fuan ho diak no tratamento diak ba ai-fuan sira durante períódu hahú to'o kolheta;
16. Promove no kolabora ho entidade relevante hodi faan ba merkadu lokal no nasional inklui rejional
17. Promove promosaun ba produktu ai-fuan sira ne'ebé iha poténsia bele faan iha merkadu doméstiku no merkadu regional liu husi Portal Munisipál no media
18. Sistema konservasaun agrikultura (KA)estabelese, dezenvolve no promove ona
19. Identifikasaun rai mamuk ba potensial hortikultura inklui bee hodi fornese ba atividade hortikultura
20. Organiza grupu agrikultór sira husi Suku no aldeia sira ne'ebé besik hodi utliza fatin sira identifika ona no Fornese asisténsia téknika no formasaun métodu kultivasaun ne'ebé diak hodi hasae sira nia abilidade atu opta métodu kultivasaun ne'ebé diak liu hodi hasae produsaun
21. Halo akumpañamento ne'ebé diak no rutina hodi tulun grupu agrikultór sira durante époka kultivasaun
22. Serbisu ho entidade relevante hodi identifika merkadu ba komodite sira ne'e, nune'e bele estimula iniciativa agrikultór sira atu bele prodús barak liu tan;
23. Tulun grupu agrikultór sira atu utiliza adubu organico, hanesan bibi ten, karau ten, rai bokur sira ne'ebé kahur tiha ona ho ai no ai-tahan dodok husi foho lolon sira hodi hasae oportunidade asesu merkadu regional
24. Kria koperasaun ho entidade relevante hodi promove no faan produktu hortikultura iha merkadu lokal, nasional

25. Promove promosaun ba produktu hortikultura sira ne'ebé iha poténsia bele faan iha merkadu doméstiku no merkadu regional liu husi Portal Munisipál no media
26. Sentro mekanizasaun Iha Munisípiu Viqueque dezenvolve no promove ona hamutuk 5
27. CEKDAM ba kapturasaun bée 3 iha Munisípiu Viqueque estabelese no promove ona.
28. Rekrutamentu ba funsionariu 40, extensionista, inklui fornese formasaun ba funsionariu no extensionasita 80
29. Subsídiu INSUMU (Input), ba agrikultores 228, dezenvolve no promove ona.
30. Produsaun adubu orgániku modelu 2 (been ho maran) estabesidu no desenvolvidu.

4.3.2.2. Sub Pilár Peskas no Akua Kultura

Sinopsia no Dezafius

Munisípiu Viqueque iha poténsia bo'ot ba rekursu kostais nian. Ho area kostal nebé bo'ot fo mósposibilidade ba aproveitamentu moris diak povu nian. Tamba ne'e governu liu husi sektor agrikula Municipiu halo esforsu balun hodi esplora rekursus kostais nebé iha. Investimentu governu nebé halo oras ne'e daduk orienta mósba iha area peskas.

Investimentu direta nebé inisia husi parte governu liu husi oferese treinamentu no halo mekanismu akompañamentu ba peskadores sira, fo apoiu ekipamentus peskas nian, introduz teknolojia bazikas no promove partisipasaun sektor privadu ba dezenvolvimentu sektor peskas nian. Maibé Sub sektor ida ne'e seidak iha balansu diak nudar poténsia agrikula hanesan poténsia ekonomia Munisípiu liu-liu rendimento ba família peskadores sira.

Iha identifikaun poténsia peska tasi mane parte Sul, Postu Administrativu Uato Carbau, Uato-Lari, no Postu Administrativu Viqueque, hare ba poténsia peskas nebé mak iha Totál Pescador hamutuk 235 pesoas, Totál grupu peskador ativu 40, Totál Grupo Pescador Ativo 60, aleinde ida ne iha mósakipamentos peskas nian hanesan Ro'ó Makina no Ro'ó Pose hamutuk 191 Unidade no ketintin hamutuk 9. laos deit ba poténsia tasi nian maibé iha mósopoténsia aquila maioria iha parte foho iha Postu Administrativu Ossu, Lacluta, Uato-Lari, No Uatucarbau ho Totál aquidor hamutuk 124 pesoas, no be'e moris nian hamutuk 176 no kolam ikan hmutuk 174. Ba fatin hirak ne'e mak identifika hanesan maioria populasaun balun moris depende ba seitor peska maibé kondisaun seidak hatudu moris diak nudar peskador.

Tabela 53 – Númeru sentru peskador, ekipamentu peskas no grupu peskadores iha Munisípiu Viqueque

Nu	Postu Administrativu	Cento Pescador	Roo maki na PK	Makin a Ketinting	Ro' o Pos e	Ttl Ro' o Makin a no Pose (unidade)	Totál Pescadores	Totál Grupo Pescadores	Obs
1	Uato-Lari	Didimera	-	-	-	1	5	1	Ativo
		Besain	-	-	5	5	15	1	Ativo
		Ailembata	-	1	24	35	37	7	Ativo
2	Uatucarbau	Lawadari	-	4	19	23	26	5	Ativo
		Rofao	-	2	13	17	25	4	Ativo
3	Viqueque Villa	Weksain	-	-	5	5	8	1	Ativo
		To'o Metan	-	1	11	12	15	3	Ativo
		Weksain Raitahu					13	2	
		Wetali/Weluli					45	9	
		Knanonek					11	2	
		Adarai	-	-	42	66	59	15	Ativo
		Beaco	1	1	23	37	45	23	Ativo
Totál			50	9	142	201	304	73	

Tuir tabela iha kraik hatudu katak oras ne'e dadaun Agrikultura Munisípiu halao ona pilotu ba Aquikultura iha Postu Administrativu tolu (4) hanesan Postu Administrativu Viqueque Vila Ossu, Uato-Lari no Uatucarbau nebe ho nia potencia kada suku 10 x 20, Postu Administrativu Ossu mak iha Suku Waigia, fatin larigutu, Suku loihunu fatin Loihunu fatin ida ne sai hanesan fatin ba veveirus, no Ossu de Cima fatin Ossu de Cima, Postu Administrativu Uato-Lari Suku Macadiki, fatin Edimau, Suku babulu, fatin babulu, oras ne'e dadaun funsiona hat (4) ho diak no ida (1) la funsiona hanesan iha suku Ossu de Cima, ho Totál potencia 10x 20 ho potencia Aquikultura nebe

mak hakiak deit ikan ho tipu rua deit hanesan Ikan Mas no Nila. Aliende ida ne'e, kolam ikan hirak ne'e hetan veiveirus husi sentru viveirus iha Loihunu, Suku Loihunu Postu Administrativu Ossu.

Tabela 54 – Número Potensia e Aquacultura por Postu Administrativu iha Município de Viqueque, 2022. (Fontes: Senus Uma Kain, 2022).

Postu Admiistrativos	Potensia Aquicul-tura (ha)	Be'e Matan Permanente (Fatin)	Kolam Ikan		Grupo Pesca-dores	Tipo Makina		Totál Beiros
			Ha	m2		Jhon-son	Ketint ing	
Lacluta	2	8	-	-	0	0	0	0
Ossu	13	9	2.7	27,397	0	0	0	0
Uatu-Carbau	4	2	0.8	8,222	13	0	0	17
Uatu-Lari	6	7	0.05	528	12	1	4	28
Viqueque	5	3	0.14	1,400	56	30	1	106

Relasiona ho Atividade aquakultura iha Munisípiu Viqueque continua sai parte importante iha esforsu dezenvolvimentu setór agrikultura no seguransa aliméntar lokal. Tuir levantamentu dadus iha nivel munisípiu, Viqueque iha total kolam ikan 148, ne'ebé hetan jestaun husi 37 grupu comunidade, ho 185 benefisiáriu ne'ebé envolve diretamente iha produsaun no manejanmentu kolam.

Munisípiu Viqueque mapeia área potencial total 61 hektare (Ha) ba dezenvolvimentu atividade aquakultura. Husi área ida ne'e, 18.142 Ha mak utiliza ona ba produsaun, ne'ebé hatudu progresu no interesse comunidade atu hadia livru produsaun ikan. Iha parte seluk, 42.858 Ha mak seidak utiliza, no sei konsidera oportunidade estratéjiku atu halo expanssaun programa aquakultura iha futuru. Área livre ida ne'e bele kontribui atu aumenta kapasidade produsaun, sustenta renda família sira no fó impaktu positivu ba ekonomia munisípiu.

Globalmente, número kolam ikan sira, área ne'ebé utiliza ona no benefisiáriu ne'ebé partisipante hatudu katak aquakultura iha Viqueque laiha de'it funsaun produsaun, maibé mós fó kontribuisaun ba fortalecimento seguransa aliméntar, promosaun pratika peska sustentavel no dezenvolvimentu comunidade nian no iha oportunidade bot hodi suporte ba programa merenda eskolar. Ho área



Figura 23 - Grupu comunidade hala'o atividade aquikultura

potensial ne'ebé sei livre, munisípiu iha oportunidade boot atu kontinua dezenvolve programa ida ne'e ho planeamentu estraterga no apoio ténsiku ne'ebé asesivel ba agrikultór sira.

Medidas Estratéjika

1. Dezenvolve, aseguira no promove sentru produsaun ikan bé midar iha Munisípiu Viqueque
2. Dezenvolve no promove expansaun hakiak ikan bé midar ba comunidade
3. Estabelese, dezenvolve sentru Integradu 5 ba produsaun ai-han (pellet) no fatin produsaun ikan tolun (sistim incubator)
4. Reorganiza grupo peskadores iha Postu Administrativu Viqueque Villa, Uato-Lari no uatucarbau hodi kria kooperativa dos peskadores
5. Estabelese no dezenvolve fatin faan ikan, kompletu ho facilidades no ekipamentus iha Munisípiu Viqueque
6. Dezenvolve no promove estudu viabilidade ba hakiak ikan iha tasi husi Wetali to'o Didimera
7. Fasilita peskadores marítima ho béro no ekipamentus modernu fornese formasaun no halo akumpañamentu rotinas hodi fornese suporte tékniku hanesan téknika kaer ikan, utilizasaun rede apropriadu hodi garantia sustentabilidade kolheta ikan.

Metas Espetativa iha 2030

1. Kria ona Sentru produsaun ikan bé midar 10 iha Munisípiu Viqueque no atinji 100%
2. Halo ona expansaun hakiak ikan bé midar 76 ba comunidade no atinji 100%
3. Estabelese ona Sentru Integradu 5 ba produsaun ai-han (pellet) no fatin produsaun ikan tolun (sistim incubator) atinji 100%
4. Estabelese ona Grupo peskadores iha Postu Administrativu Viqueque Villa, Uato-Lari no uatucarbau hodi kria kooperativa dos peskadores atinji ona 100%
5. Estabelese ona Fatin faan ikan 2, kompletu ho facilidades no ekipamentus iha Munisípiu Viqueque
6. Realiza ona estudu viabilidade ba hakiak ikan iha tasi husi Wetali to'o Didimera
7. Realiza projetu pilotu ida hodi konfirma nia rezultadu wainhira finaliza ona estudu viabilidade

8. Realiza no fasilita ona Pescadores marítima ho béro no ekipamentus modernu fornese formaun no halo akumpañamentu routines hodi fornese suporte tékniku hanesan téknika kaer ikan, utilizaun rede apropriadu hodi garantia sustentabilidade kolheta ikan.
9. Prepara modúlu formaun no kupera ho agensia profesionál nasionál no Internasionál hodi fornese formaun ba grupu peskadór sira
10. Fornese fundus liu-husi koperativa hodi suporte funsionamento grupu peskadór sira;
11. Halo promosaun ho métodu offline no online hodi hasae demanda ba merkadu ikan ninian
12. Halo monitorizaun ba progresu peskas hodi hatene taxa kolheta no tipu ikan ne'ebé kolehta nune'e bele halo estra- téjia diak liu hodi hasae volume kolheta ninian.
13. Estabelese sentru sistema responde ba emergjensia ninian wainhira iha situasaun pérgu ne'ebé peskadór sira infrenta wainhira sira halo navigasaun. Sentru ne'e presiza iha ró ne'ebé lais no equipamento salvaun ninian no ekipamento navigasaun objeto ninian.

4.3.2.3. Sub Pilár Pekuaria

Sinopsia no Dezafius

Hakiak animál sira mós konstitui área estratéjiku ida hosi setór agríkola, ne'ebé oferese vantajen significativu sira hodi hasa'e rendimentu família nian. Hanesan ema barak hatene, Timor-Leste nu'udar nasaun joven ida, ne'ebé ninia populasaun barak liu depende ba atividade agríkola ba sira-nia subsisténsia, inklui hakiak animál doméstiku. Iha kontestu ida-ne'e, hakiak animál sira asume valór ekonómiku no sosiál ne'ebé konsideravel, kontribui la'ós de'it ba moris família sira-nian maibé mós ba prezervasaun tradisaun kulturál sira.

Iha munisípiu Viqueque, hakiak animál nia objetivu prinsipál maka apoia família sira nia subsisténsia loroloron, asegura ai-han no rendimentu adisionál, enkuantu apoia mós prátika no rituál kulturál lokál sira, koñesidu ho naran “Fetosa-Umane” ka serimónia tradisionál sira seluk. Nune'e, hakiak animál la'ós



Figura 24 - Fatin produsaun susu ben karau iha Rai-Tahu.

de'it hametin seguransa ai-han no ekonómika comunidade rurál sira-nian maibé mós iha papél sentrá hodi mantein prátika kulturál no sosiál ne'ebé karakteriza munisípiu nia identidade.

Tabela 55 – Potensial Animal Tuir Postu Administrativus iha Município de Viqueque, 2022. (Fontes: Instituto Nacional de Estatística, I.P. – Timór-Leste Censo Agrícolas (TLAC) 2019)

Postu Administrativus	Buffalo (Karau Timor)	Cow (Karau Vaka)	Dairy Cow (Karau Vaka Su-suben)	Horse (Kuda)	Goat (Bibi Timor)	Sheep (Bibi Malae)	Dairy Sheep (Bibi Su-suben)	Pig (Fahi)	Rabbit (Coelho)	Chicken (Manu Lokal)	Broiler (Manu Rasa Naan)	Layer (Manu Rasa Tolun)	Duck (Manu Rade)
Lacluta	5,875	3,217	0	774	912	0	0	3,473	0	8,484	0	2	7
Ossu	6,104	7,790	7	2,176	3,041	263	0	7,610	2	23,820	0	0	53
Uato-Lari	6,993	9,635	0	1,091	4,800	33	0	15,428	16	22,080	0	7	41
Uato-Carbau	3,202	5,492	0	672	1,529	37	0	5,301	19	9,420	0	0	1
Viqueque	10,267	16,489	20	1,539	3,679	193	0	16,996	0	35,639	2	20	81

Munisípiu Viqueque iha potencia boot iha area pecuaria. Viqueque riku ho animal hanesan karau timur, karau baka, bibi, bibi malae, fahi, manu, kuda, no animal seluk hanesan. Alende animal hanesan riku soin agrikultura nian nomósanimal hanesan riku soin cultural, social no móseconomia. Iha família Viquequenian kada uma kain ida sempre hakiak animal ida hanesan lisan Atoni Viqueque iha vida agrikultura.

Medidas Estratéjika

1. Estabelese, dezenvolve no promove klínika animál iha kada Postu Administrativu.
2. Estabelese no dezenvolve fatin pastajen ba animál no uma habokur krau vaka iha Munisípiu Viqueque.
3. Estabelese uma matadouru, kompletu ho facilidade no ekipamentus iha nível Munisipál
4. Estabelese fatin faan naan fresku (talho) iha nível Munisípiu
5. Estabese fatin faan animal 38 iha nível Munisípiu
6. Promove apoiu fini animál ba grupu agrikultores
7. Estabelese no dezenvolve fatin hakiak animál
8. Dezenvolve introdusaun inseminasaun artifisiál ba krau vaka no timor
9. Estabelese, dezenvolve no promove bio-gas iha kada grupu agrikultor pekuária
10. Estabelese asosiasaun sosa animal iha nível Munisípiu
11. Estabelese manga (Fatin Vasinasaun no Tratamentu Animal) iha Munisípiu Viqueque.

Metas Espetativa iha 2030

1. Hari'i ona Klínika animal iha kada Postu Administrativu no atinji ona 70%
2. Hari'i ona Fatin kuda ai-han ba animál no uma habokur karau vaka iha Suku 38, no atinji ona 70%
3. Har'i ona Uma matadouru 5, kompletu ho fasilidade no ekipamentus iha nível Munisipál atinji ona 80%
4. Hari'i ona Fatin faan naan fresku (talho) lima (5) iha nível Munisípiu atinji ona 70%
5. Hari'I ona Fatin faan animal iha nível Munisípiu atinji ona 70%
6. Apoiu ona fini animál ba grupu agrikultores 250 iha Munisípiu Viqueque atinji ona 80%
7. Hari'I ona Fatin ba hakiak animál ho área 3800 ha
8. Hala'o ona Inseminasaun artifisiál ba krau vaka no timor atinji ona 70%
9. Estabelese ona Bio-gas iha kada grupu agrikultor pekuária atinji ona 70%
10. Estabelese ona Asosiasaun sosa animal 5 iha nível Munisípiu atinji ona 70%
11. Hari'i ona Manga (Fatin Vasinasaun no Tratamentu Animal) 76 iha Munisípiu Viqueque atinji ona 60%.

4.3.2.4. Sub Pílar Produsaun Florestal

Sinopsia no Dezafius

Munisípiu Viqueque ho area nebe luan konserva hanesan area floresta liu – liu iha parte foho no foho lolon sira. Area floresta existe iha Munisípiu Viqueque, Totál hamutuk area floresta mak 72.529,83 ha, ho esforsu rehabilitasaun nebe mak iha ona konsege rehabilita ona iha tinan 2011 hamutuk 20.000pes, 15.000pes iha tinan 2012 no iha tinan 2013 hamutuk 15.000pes, iha tinan 2024 aumeta area reflorestasaun 40.000 pes, bazeia dadus distribusaun ai-oan liu husi sentru viveirus iha Munisípiu Viqueque, iha mósarea floresta metin hamutuk 34.658.37 Hektares no area floresta nebe la



Figura 25 - Foho sira ne'ebe mak nakonu ho área florestal iha Munisipiu Viqueque hanesan foho Mundu Perdido, Aitana no Bibileo.

metin hamutuk 37. 871.46 Hektares, aliende ida ne'e iha mósarea pretezida hamutuk 9 mak hanesan iha Postu Administrativu Ossu, nebe ho floresta protezida hanesan Mundu Perdido, Builo, Laritame, no Postu Administrativu Lacluta Aitana, Postu Administrativu Viqueque Villa Bibileo, Postu Administrativu Uatucarbau Bina Bura Bo'ó ho lagua Maurei, Irabere Postu Administrativu Uato-Lari Matebian.



Figura 26 – Atividade reforestasaun iha área potencial ba degradasaun (1-2); no Sentru Viveirus Ai-Parapa iha Uato-Carbau (2-4). (Fontes: Diresaun Florestal Munisípiu Viqueque, 2025).

Maski munisípiu ne'e predominante ho ai-laran, maibé governu, liuhosi Subsetór Floresta, halo ona esforsu la'ós de'it atu proteje ai-horis ne'ebé iha ona maibé mós atu hasa'e kobertura floresta. Inisiativa sira inklui programa produsaun ai-oan, kriasaun grupu floresta komunitária, no atividade kuda ai-oan, ho objetivu atu asegura sustentabilidade ambientál, aumenta diversidade floresta, no hametin reziliénsia ekosistema lokál sira.

Iha munisípiu Viqueque, vejetasaun floresta kompostu husi espésie ai-horis oiain, inklui ai na'a, nitas, bubur, kakeu, Au'u, Ailis, entre sira seluk. Maski munisípiu ne'e iha área floresta ne'ebé luan, Governu, liuhosi Subsetór Floresta, halo ona esforsu kontínuu la'ós de'it atu proteje ai-horis sira ne'ebé iha ona maibé mós atu habelar no multiplika kobertura floresta. Asaun sira ne'ebé implementa inklui programa produsaun ai-oan (viverus), kriasaun grupu floresta komunitária, no atividade kuda ai-oan, ho objetivu atu promove sustentabilidade ambientál, hametin biodiversidade, no garante prezervasaun rekursu floresta munisípiu nian.

Munisípiu Viqueque iha Sentru Viveiru permanente ho kapasidade teórica atu produs ai-oan to'ó 120,000 pes kada tinan. Maibé, iha prátika, tanba limitasaun orsamentál no lojístika, produsaun anuál loloos varia entre 20,000 no 80,000. Espésie sira ne'ebé prodús inklui Ai-kameli, Ai-teka Lokál, Mahoni, Au, Vetivergrass, Kiar, Kakeu, Camplon, no espésie nativa sira seluk, ne'ebé maioria fahe ba família agrikultór sira ne'ebé iha interese atu kuda no konserva espésie sira-ne'e.

Aleinde ne'e, ai-oan sira disponibiliza ba instituisaun pública no komunitária sira ne'ebé prezisa florestasaun, hanesan Autoridade Lokál no Parseiru ONG inklui sira seluk, ho apoiu tékniku no lojístiku hosi Servisu Munisipais Agrikultura, Peskas, Pekuária, no Floresta (SMAPPF), hodi garante implementasaun loloos hosi ai-horis sira no hametin inisiativa dezenvolvimentu reflorestasaun no agrofloresta iha munisípiu.

Medidas Estratégika

1. Dezenvolve no promove recrutamento no kapasitasaun ba guarda florestal hodi hasaae sira nia abilidade no halo kontrolu ne'ebe diak ba area floresta sira iha Munisípiu Viqueque.
2. Dezenvolve no promove reflorestasaun ba fatin vulnerable sira iha Munisípiu Viqueque
3. Estabelese, Dezenvolve no Promove Konservasaun Bee Matan, Bee Mota Liu husi Reflorestasaun Ambiental
4. Dezenvolve, realiza no promove programa reflorestasaun ba fatin vulnerabél sira hodi restaura densidade florestál hodi proteze rai husi erosaun no kapta udan been durante tempu udan. Tulun mós atu halo filtraun ba polusaun no kímiku sira liliu iha area urbana sira no redús deflesaun Plataforma ozonu hodi redús manas ne'ebé mundu ohin loron infrenta.
5. Identifikasaun no dezenvolve rai abandonadu hodi utiliza ba plantasaun Kafe, kami, kakau, has, sabraka, kulu, hudi, nuu ho maximu hodi hasae produsaun ne'ebe bele kontribui ba rendimentu familiar no kresimentu ekonomia Munisípiu
6. Estabelese, dezenvolve no promove TERASERING ba rai ne'ebé risku ba dezastre iha Postu Administrativu sira
7. Dezenvolve no promove ai-oan (mudas) hosi variedade oioin liu husi viveiros komunitariu
8. Estabelese sentro viveiros ba plantas industriais no planta protesaun iha Munisípiu Viqueque
9. Dezenvolve no promove recrutamentu pessoal especialista ba plantas industriais
10. Dezenvolve no promove bua nu'udar ai-horis kulturál
11. Dezenvolve facilidades no formasaun ba tekniku Agrikula, hodi garante implementasaun programa agrikulturas iha Munisípiu .
12. Dezenvolve no Promove Mapamentu area Produsaun Industria iha Munisípiu Viqueque
13. Dezenvolve no promove rehabilitasaun kafé no manutensaun kaijú iha Postu identifikadu

14. Estabelese no Desenvolve Sentru Revista integradu ba Ai ho Animal iha Ponto Entrada no Ponto Saida entre Munisípiu Viqueque ba Munisípiu seluk.

Metas Espetativa iha 2030

1. Hala’o ona rekrutamento no kapasitasaun ba guarda florestal 79 hodi hasaae sira nia abilidade no halo kontrolu ne’ebe diak ba area floresta sira iha Munisípiu Viqueque atinji ona 90%
2. Hala’o ona reflorestasaun ba fatin vulnerable sira hamutuk 2500 ha iha Munisípiu Viqueque atinji ona 80%
3. Hala’o ona Konservasaun Bee Matan, Bee Mota Hamutuk 80 Liu husi Reflorestasaun Ambiental atinji 90%
4. Hala’o no implementa ona Programa reflorestasaun ba fatin vulnerabél sira hodi restaura densidade florestál hodi proteze rai husi erosau no kapta udan been durante tempu udan. Tulun mós atu halo filtrasaun ba polusaun no kímiku sira liliu iha area urbana sira no redús deflesaun Plataforma ozonu hodi redús manas ne’ebé mundu ohin loron infrenta atinji 100%
5. Hala’o ona identifikasaun Rai abandonadu hodi utuliza ba plantasaun Kafe, kami, kakau, has, sabraka, kulu, hudi, nuu ho maximu hodi hasae produsaun ne’ebe bele kontribui ba rendimentu familiar no kresimentu ekonomia Munisípiu atinji ona 100%
6. Halo planu implementasaun komprehensivu inklui identifikasaun fatin mamuk, métodu atu kuda planta sira ne’e, rekursus nesesáriu inklui ema no logistika, métodu kontrolu no irigasaun bee, métodu protesaun ba plantas sira ne’e;
7. Estabelese ona grupu kuperativa sira ne’ebé voluntário hakarak realiza atividade ne’e no fornese formasaun molok loke plantasaun foun;
8. Estabelese ona asosiasaun ida hodi fornese tulun ba grupu sira ne’ebé loke plantas sira ne’e no halo advokasia no promosaun;
9. Halo ona TERASERING 25 ba rai ne’ebé risku ba dezastre iha Postu administrativu sira, estabelese, desenvolve no promove ona.
10. Kria ona Ai-oan (mudas) hosi variedade oi-oin liu husi viveiru komunitariu atinji 100%

11. Estabelese ona Sentru viveiros 10 ba plantas industriais no plantas protesaun atinji ona 100%
12. Realiza ona Rekrutamentu pessoal especialista 25 ba plantas industriais, rekrutadu ona atinji ona 80%
13. Hala'o no implementa ona Bua nu'udar ai-horis kulturál, dezenvolve no promove ona.
14. Fornese ona facilidades no formasaun ba tekniku Agrikula, hodi garante implementasaun programa agrikulturas iha Munisípiu Viqueque atinji ona 100%
15. Halo Manutensaun ba Tractorres bo'ot (44; Agri & FAO), Manutensaun ba Kareta 5, Motorizadas (Gav. Lokal) 38;
16. Hala'o Mapamentu ba area Produsaun Industria iha Munisípiu Viqueque atinji ona 90%
17. Halo ona rehabilitasaun kafé no manutensaun kajjú iha Postu Administrativu 5,
18. Hari'i ona Sentru Revista integradu iha Ponto Entrada no Ponto Saida hamutuk 7 entre Munisípiu Viqueque ba Munisípiu Seluk.

4.3.3. Petroleu no Rekursus Minerais

Sinopsia no Dezafius

Oras ne'e daudaun, Timor-Leste depende maka'as ba reseitas husi minarai no gas natural, ne'ebé representa maizumenus 90% husi Totál reseitas Orsamentu Estadu nian. Reseitas hirak ne e konsistentemente kontribui ona ba kresimentu Fundu Petrolíferu, ne ebe kria atu garante katak rikeza husi rekursus naturais fó benefísiu ba jersaun atuál no jersaun aban-bainrua nian.

Maibé, hapara produsaun mina no gás iha kampu Bayu-Undan sei fó impaktu signifikativu ba reseita mina-rai. Haree ba senáriu ida-ne'e, Governu Timor-Leste kontinua esforsu atu avansa negosiasaun sira kona-ba dezenvolvimentu kampu Greater Sunrise nian, enkuantu promove mós estudu no peskiza sira kona-ba potenciál rekursu foun petróleu no gás nian iha Tasi Timor no área marítima sira ne'ebé besik.

Aleinde hidrokarbonetu sira, nasaun ne'e mós investe iha esplorasaun no dezenvolvimentu rekursu minerál sira iha rai-maran, ne'ebé bele sai fonte reseita importante ida ba Estadu iha futuru.

Nune'e, setór petróleu no rekursu minerál sira konsidera nu'udar ai-riin fundamentál ida ba dezenvolvimentu ekonómiku Timor-Leste nian, hala'o papél estratéjiku ida hodi harii Nasaun no promove progresu no moris-di'ak populusaun nian.

Munisípiu Viqueque, maski koñesidu liu tanba nia potenciál agríkola no turizmu, iha mós área sira ho potenciál signifikativu ba esplorasau rekursu mineral no idrokarbonetu sira, aliña ho estratéjia diversifikasaun ekonómika nasionál. Estudu jeolójiku sira hatudu katak territóriu munisípiu nian apresenta formasaun sira ne'ebé favoravel ba ezisténsia mineral metáliku no la'ós-metáliku, inklui osan-mean, kobre, no mineral estratéjiku sira seluk ne'ebé bele kontribui ba dezenvolvimentu ekonómiku lokál.

Kona-ba hidrokarbonetu, área tasi-ibun sira no tasi-okos ne'ebé besik ba Viqueque bele oferese potenciál ba esplorasau gás natural no petróleu, hodi komplementa esforsu dezenvolvimentu setór enerjia nasionál. Utilizasaun rekursu sira-ne'e, kombina ho jestaun responsavel no sustentável, bele hamosu fonte foun sira reseita nian, promove kriasaun empregu sira ho abilidade, no estimula investimentu iha munisípiu.

Munisípiu Viqueque iha potenciál mineral no enerjético signifikativu, ho projetu esplorasau ne'ebé la'o hela no investimentu estratéjiku sira. Iha Abril 2024, Beacon Minerals Limited simu lisensa sira hosi ANM ba prospesaun no esplorasau mineral metáliku sira iha postu administrativu sira Ossu no Viqueque nian, inklui mapeamentu jeolójiku no jeofiziku, no análize laboratóriu nian.

Iha setór enerjético, iha fulan marsu 2024, HTS Exploration asina Akordu Fahe Produsaun ho ANP ba esplorasau mina no gás iha rai-maran, ho partisipasaun hosi Timor GAP, no atividade re-entrada posu inisiál no análize dadus jeolójiku. Iha Janeiru 2025, estudu sísmiku ida lansa ona iha Bloku Pualaca, ne'ebé kobre

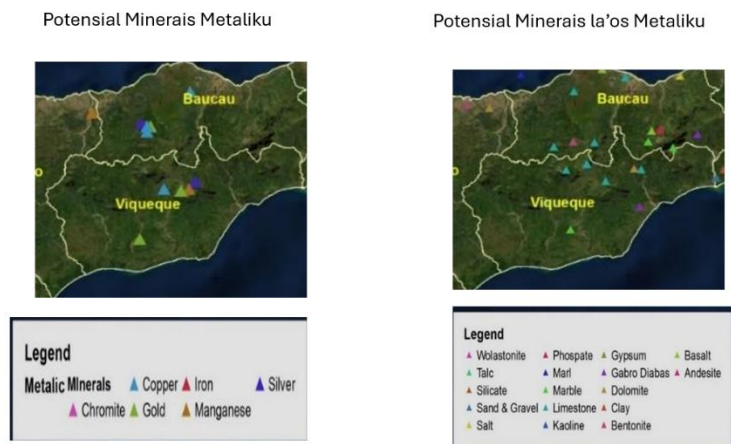


Figura 28 - Potensial rekursu mineralis metáliku no la'os metáliku iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: ANPM, 2023)

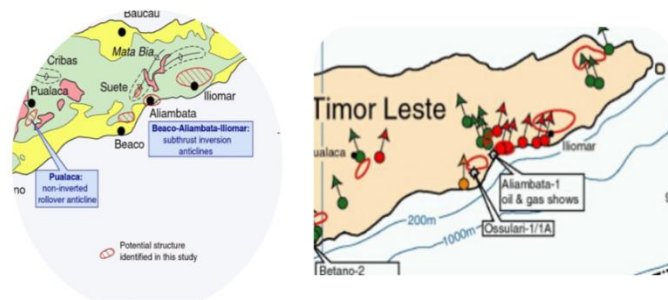


Figura 27 - Potensial Rekursu Natural hanesan Petróleu no Gás iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: The Petroleum Potential of Eats Timor, 2002)

Viqueque, Manatuto, no Manufahi, hodi avalia viabilidade esplorasau idrokarbonetu nian.

Dezenvolvimentu ba rekursu minerál no enerjétiku sira-ne'e tenke integradu ho iniciativa dezenvolvimentu lokál sira, hodi garante katak esplorasau kontribui la'ós de'it ba kreximentu ekonómiku maibé mós ba empoderamentu comunidade lokál sira, protesaun ambientál, no sustentabilidade sosiál. Ho dalan ida ne'e, Viqueque bele sai sentru komplementár iha matrix ekonómiku nasional, hodi diversifika fontes reseita no hametin munisípiu nia reziliénsia ekonómika.

Medidas Estratéjika

1. Identifika, Estudu no dezenvolve potensial Rekursu sira hanesan anin ba wind power, bee ba hidrotermal, bee manas ba jeotérmiku, lora matan ba solar pánel hodi kontribui ba rendimentu Autoridade Munisípiu Viqueque no Estadu
2. Dezenvolve no promove Estudu ba área Potensial Petróleu no Gas, hodi kontribui ba rendimentu Autoridade Munisípiu Viqueque no Estadu
3. Dezenvolve no promove Estudu ba área Potensial Rekursu Minerais Metálikus, La'os Metáliku hodi kontribui ba rendimentu Autoridade Munisípiu Viqueque no Estadu
4. Dezenvolve no promove Invetigasaun Jeolójika atu nune'e bele apoia planeamentu ne'ebé sustentável, hamenus risku ambientál, no kria oportunidade servisu no hasa'e rendimentu ekonómia comunidade iha Munisípiu Viqueque
5. Dezenvolve no promove jestaun ba rekursu umanu hodi garante implementasaun ba identifikasaun, estudu no deenvolvimentu industria enerjia no rekursus minerais
6. Estabelese no dezenvolve no mellora kondisaun edifisiu ba Diresaun Petróleu no Rekursu Minerais iha Munisípiu Viqueque hodi hala'o servisu ho eficiente no efetivu.

Metas Espetativa iha 2030

1. Halo ona kordenasaun ho nasional hodi Identifika no halo estudu detalhes ba Rekursu anin ba wind power, bee ba hidrotermal, bee manas ba jeotérmiku, lora matan ba solar pánel
2. Halo ona Koordena ho nasional hodi Identifika no halo estudu detalhes ba Rekursu Petróleu no Gás
3. Halo ona kordenasaun ho nasional hodi Identifika no halo estudu detalhes ba Rekursu Minerais Metáliku noo la'os metáliku inklui materiais konstrusaun

4. realiza ona prospeasaun, explorasaun no estudu detalhes ba Potensial Enerjia Renovavel, Petróleu no Gás, Rekursu Minerais Met'aliku no la'os metáliku hodi hatene nia viabilidade ekonómika atinji ona 80%
5. Koordena no halo parseria ho Universidiade, Institutu Jeosiensia, no parseiru internacional hodi Identifika no halo estudu detalhes ba: Potensial área risku no vulnerável ba erozaun, rai halai, inundasaun no rai nakdoko hodi integra iha planu munisipál ba mitigasuan risku
6. Identifikasaun no estudu detalhes ba potensial bee rai okos ho nia kualidade
7. Halo Mapamentu jeolójiku ba área urbana
8. To'ó 2030, realiza ona parseria ho Universidiade, Institutu Jeosiensia, no parseiru internacional iha área investigasaun jeolójika atinji 70%
9. Rekruta ona funionariu MPRM nain 2
10. Konstrui ona edifisiu proporiu ba Diresaun MPRM iha Munisípiu Viqueque.

4.3.4. Turizmu

Sinopsia no Dezafius

Tuir PEDN 2011–2030, turizmu konsidera-mak setór estratéjiku importante atu impulsiona dezenvolvimentu ekonómiku Timor-Leste nian, baseia ba furak naturál, patrimóniu kulturál, no istória riku ne'ebé povu Timor-Leste iha. Munisípiu Viqueque ocupa papél importante iha vizão ida-ne'e, tanba nia diversidade paisajen naturál, rekursu kulturál no istóriu, inklui bee-matan, bee-manas, foho, tasi-ibun, fatin rezisténsia, patrimóniu arkitetóniku tradisionál no fatin relijiozu. Potensial sira-ne'e sustenta dezenvolvimentu modalidade turizmu oioin hanesan ekoturizmu, turizmu kulturál, relijiozu, aventura no geoturizmu. Planu dezenvolvimentu munisípiu nian fó énfaze ba integrasaun turizmu ho konservasaun ambientál, prezervasaun patrimóniu kulturál, dinamizasaun ekonomia lokál, no promosaun turizmu bazeia ba comunidade. Tuir lei no politika nasional, Autoridade Munisípiu nian iha responsabilidade direta atu promove, harii no jere fatin turístiku sira, hametin imajen Viqueque nu'udar destinu turístiku sustentável, inclui administrasaun ba fatin turizmu 69 ne'ebé hetan rejistadu ona husi Autoridade Munisipál.

Munisípiu Viqueque iha potencialidade ho rekursu turizmu oioin ne'ebé reflète nia patrimóniu naturál, istóriu, kulturál, no relijiozu. Diversidade ne'e koloka munisípiu nu'udar destinu ho potenciál aas ba dezenvolvimentu tipu turizmu sustentável oioin.

Rekursu naturál sira inklui bee-matan neen, bee-manas haat (bee manas), área floresta haat (foho), lagoa rua, gruta rua, vulkaun ida, área plantasaun hare ida (ai parapa), illa ida (mota), área mineiru ida (mina rai), no tasi-ibun lima (tasi ibun) ho tasi-ibun ho rai-henek-mutin no bee-tasi ne'ebé riku ho moris tasi nian. Elementu sira-ne'e kria kondisaun favorável ba ekoturizmu, turizmu tasi-ibun, no turizmu aventura, ho atividade sira hanesan observasaun biodiversidade, la' o ain, trekking, sa'e fatuk, mergulhu, no peska desportu.

Iha âmbito kulturál no istóriu, Viqueque mósiha potensial ho fatin istóriu hamutuk 30 relasiona ho rezisténsia, tradisaun lokál, no patrimóniu arkitetóniku, ne'ebé fó sasin ba importánsia munisípiu nian iha istória Timor-Leste nian. Adisionalmente, iha fatin relijiozu 12, ne'ebé destaka diversidade kulturál no espirituál rejiaun nian, hodi hametin potenciál ba turizmu relijiozu no kulturál.

Ekoturizmu bele hetan impulsu hosi área foho sira no bee-dalan sira, ne'ebé permite atividade sira relasionadu ho konservasaun ambientál enkuantu simultaneamente promove envolvimentu hosi comunidade lokál sira iha prátika sustentável sira. Turizmu kulturál no istóriu, iha parte seluk, valoriza patrimóniu intanjível, hanesan festivál tradisionál, artezanatu, múzika, no gastronomia, oferece ba vizitante sira esperiénsia auténtiku no úniku.

Turizmu tasi-ibun no turizmu aventura komplementa oferta ida-ne'e, kria esperiénsia oiain hahú hosi tempu livre to'o buka dezafiu fiziku sira iha kontaktu diretu ho natureza.

Jeoturizmu hanesan mós potensial ida iha Munisípiu Viqueque mak forma turizmu ne'ebé fó valor ba relevo natural, paisajen, no patrimóniu jeolójiku, ao mesmo tempo promove konservasaun ambiental no dezenvolvimentu comunidade lokál.

Hamutuk, modalidade turizmu sira-ne'e kontribui ba jersaun empregu no rendimentu, dinamizmu ekonomia lokál, no apresiasaun ba patrimóniu naturál no kulturál. Nune'e, Munisípiu Viqueque konsolida-an nu'udar destinu turístiku ida ne'ebé sustentável, kapaz atu oferece esperiénsia oiain no diferenciadu, enkuantu promove prezervasaun ambientál no kulturál.

Autoridade Munisípiu liu husi Serbisu Jestaun Merkadu no Turismu iha Kompetensia atu Promove, harii no Assegura Jestaun ba Fatin Turizmu We Manas Sira, Promove imagem Munisípiu Viqueque Hanesan Destinu Turístiku. Iha Munisípiu Viqueque Turimu hamutuk 69

kompostu husi Postu Viqueque Vila iha Fatin Turizmu 21, Postu Ossu 21, Postu Lacluta 14, Postu Uato-Lari 9 no Postu Uatucarbau hamutuk 4. Detallu informasaun bele haree grafika no imagem tuir mai.

Tabela 56 – Fatin potensial turizmu iha Postu Administrativu 5 iha Munisípiu Viqueque

Nu	Postu Administrativu	Poténsial Turizmu	Tipu Poténsia Turizmu	Lokalizaun (Suku)
1	Lacluta	We-Tasi	Natureza	Ahic
2		Bee Manas Kaizularan	Natureza	Dilor
3		Kaverna Niki-uman	Natureza	Dilor
4		Wee tudak Ai-Meta Lolon	Natureza	Ahic
5		Foho maubai	Rezistencia	
6		Foho Aitana	Natureza/Ekoturizmu	Laline
7		Bée manas Rai Mean Oan	Natureza	Laline
8		Bée manas Kaiwa	Natureza	Ahic
9		Rezidência Antigu Postu Administrativu Lacluta	Históricu	Ahic
10		Monumentu MORTOS PELO INVASOR 1942-1945	Istóricu	Ahic
1	Ossu	Foho Mundo Perdido	Natureza/Ekoturizmu	Ossu de Cima
2		Kaverna Reki raka	Natureza	Osso rua
3		Bee tudak Loihunu	Natureza	Loihunu
3		Foho Laritame	Natureza/Ekoturizmu	Uabubo no Uaguaia,
4		Foho Lekibuti-Larigutu Green	Natureza	Uabubo
5		Monumentu Kantada	Históricu	Ossu de Cima
6		Gruta Sadanisi	Relijiozu	Ossu de Cima
7		Agroturizmu		

8		Jardim Herois Larigutu	Rezistencia	Builale/Ossu de Cima
9		Wai-eulau	Natureza	Ossu de Cima
10		kordaun ba Larigutu (Kontaktu Dame)	Históriu	Ossu de Cima/Builale
11		Wasadiga	Históriu	Loihunu
12		Asalaitula		
13		Labalou	Rezistencia	Ossorua
1	Uato-Lari	Minarai no Gas Aliambata	Natureza	Babulo
2		Gruta Sagrado Coração de Jesus no Kaverna Didimera	Natureza no relijiozu	Vessoru
3		Bé tudak Uai-Lilawe	Natureza	Vessoru
4		Bee tudak Lia- Otarae	Natureza	Vessoru
5		Rezidência Antigu Postu Administrativu Uato-Lari	Históriu	Afaloikai
6		Armazen arma iha Edemuno	Istóriu	Matahoi
7		Armajen Antigu Uato-Lari	Istóriu	Babulo
8		Tasi ibun Didimera	Turizmu lazer/Rekreativu/kosteiru	Vessoru
9		Tasi Ibum Ailyambata	Turizmu lazer/Rekreativu/kosteiru	Babulo
10		Tasi Ibum Watu-Ulu	Turizmu lazer/Rekreativu/kosteiru	Babulo
1	Uatucarbau	Bee tudak Uai-Bati	Natureza	Irabin de Baixo
2		Be tudak Irabere	Natureza	Irabin de Cima
3		Ai-Parapa (mangrove)	Ekoturizmu	Irabin de Baixo
4		Castelo no Rezidência Antigu Postu Administrativu Uatucarbau	Históriu	Afaloicai
5				
1	Viqueque Villa	Tasi ibun Beaco	Lazer/rekreativu	Maluru

2		Foho Bibileo	Natureza	Bibileo
3		We Lulik Manas	Natureza/Ekoturizmu	Uaimori
4		Rai Sut (Vulkaun)	Natureza/Jeoturizmu	Uma Uain kraik
5		Masakre Kararas		
6		Edifisiu Antigu Rezidénsia Administrador Viqueque	Istóriku	Caraubalo
7		Fatin Istóriku Tahubein/masakre Kraras 1983	Istóriku	Bibileo
8		Alfândega Antigu Beaço	Istóriku	Maluru
9		Igreja Ti'ilou Imaculada de Conceição Viqueque	Relijiozu/Istóriku	Caraubalo

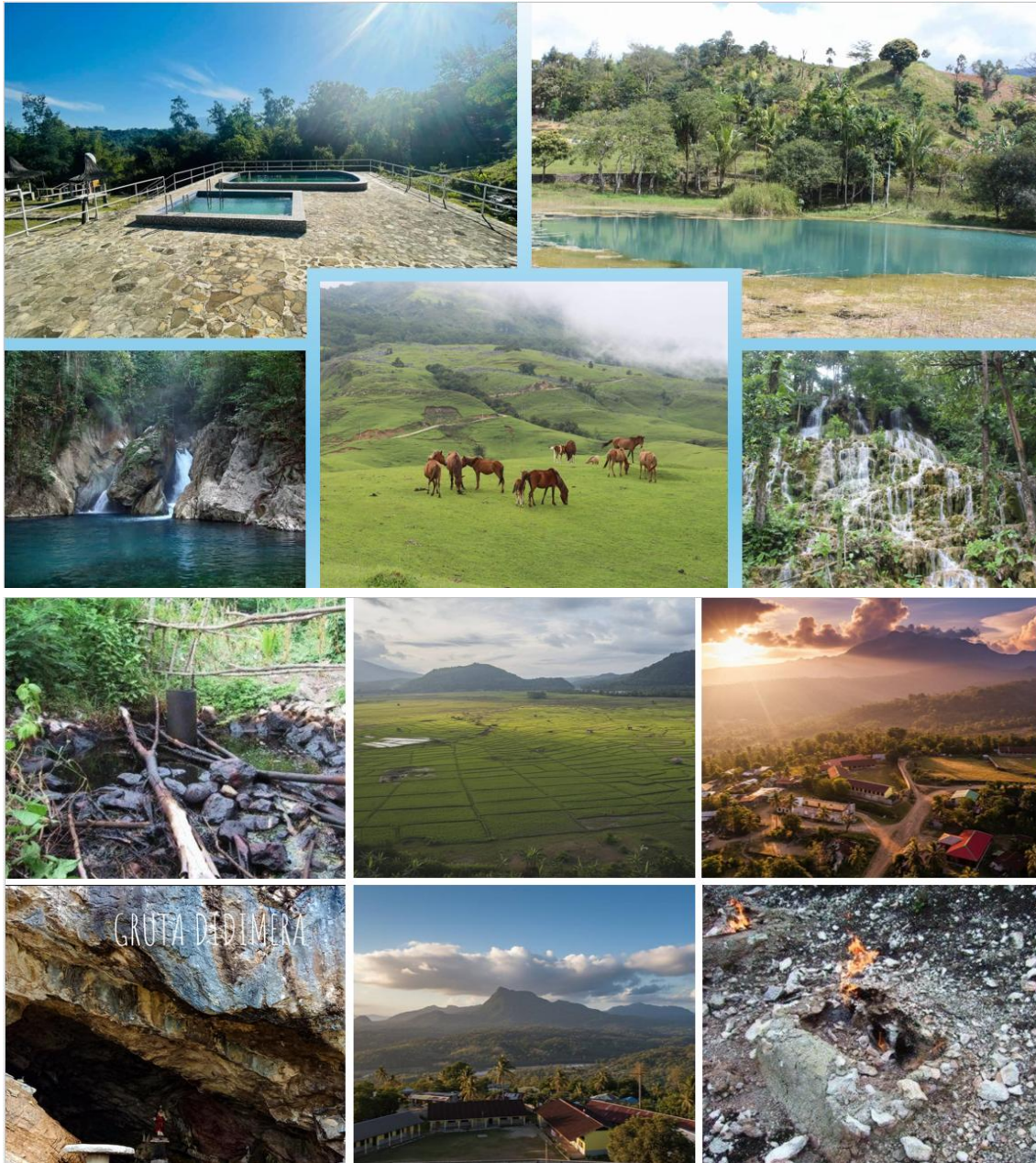


Figura 29 – Potensial Turizmu iha Postu Administrativu 5 iha Munisípiu Viqueque

Husi informasaun iha leten, fatin turizmu iha munisípiu Viqueque Presija dezenvolve atu bele atraí Visitor sira liu husi dezenvolve Dalan Nasional no Dalan Urbana, Sanemanetu publiku, Eletricidade, Linha Komunikasaun no fasilidade hirak nesessariu sira hodi kontribui ba dezenvolvimentu Infrastrutura iha munisípiu Viqueque, tanba ne'e ba futuru autoridade Munisípiu viqueque Presija tau Planu Prioridade sira hanesan tuir mai :

1. Sentru Informasaun Turistika,
2. Sentru Teatro no dansa Kultural iha Munisípiu Viqueque

3. Dezenvolve Sítu Turístiku Weluli Manas, Irabere, Wee Tasi Lacluta
4. Konstrusaun Merkadu Munisipál de Viqueque no Merkadu Postu Administrativu 5.
5. Viqueque Convention Center/ Sentru Konvensaun Munisipál Viqueque



Figura 30 - Futuru Konstrusaun Sentru Teatru no Dansa Kultura Munisípiu Viqueque



Figura 31 - Futuru Konstrusaun Sentru Konvensaun MunisípiuMunisípiu Viqueque

Rekoñesimentu katak povu mak sentru turizmu nune'e, tenke iha koñesimentu adekuaudu, abilidade no atitude. Atu hetan rekoñesementu ne'e ita nia komidade sira tenki hetan kapasitasaun adekuaudu hodi hetan abilidade no atetude nebe bele ajuda komidade sira jere fatin turizmu lokál sira hodi kontribui ba dezenvolvimentu ekonomia família iha munisípiu Viqueque no Nasaun Timor Leste.

Infrastrutura Bázika ba fatin turizmu sira iha Munisípiu Viqueque:

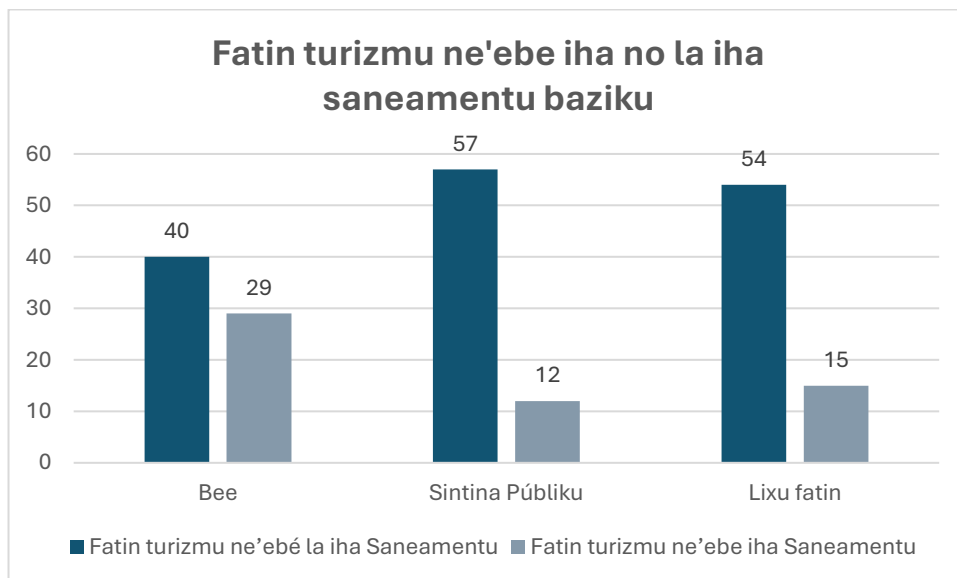
1. Estrada

Infrastrutura Báziku hanesan estrada mósesensial tebes atu fasilita movimentu Vizitor sira hala'o viajem husi hela fatin ba iha Sítu Turístiku Sira. Atu hasa'e numeru Vizitor Presiza Asesu estrada, Saneamentu Publiku, Linha Komunikaun no Fasilidades sira ne'ebé bele kontribui ba Atendimentu Vizitor sira. Kondisaun estrada asesu ba fatin turístiku sira hamutuk Sítu Turístiku

22 ho kondisaun diak, Sitiu Turístiku 35 kondisaun laduun diak, no Sitiu Turístiku 12 mak Presiza Loke dalan Foun. Informasaun Klaru bele haree Grafika tuir mai :

2. Saneamentu Publiku

Sanitariu Publiku importante tebes Atu fasilita visitante sira ho dignu tamba ne'e Sitiu turistika sira presija dezenvolve Sanitariu Publiku sira hanesan Bee mos, Sintina Publiku no lixu fatin. Tuir observasaun Sitiu turístiku iha Fatin Balun iha ona Saneamentu Publiku hanesan fatin 29 iha ona Bee Mos, Sintina Publiku iha 12, Lixu fatin 15. Informasaun ne'e hatudu katak Sitiu Turistika 40 seidak iha Bee Mos, Sitiu Turístiku 57 seidak iha Sintina Publiku no Sitiu Turístiku 54 mak seidak instala Lixu fatin. Informasaun detallu bele haree Grafika tuir mai :



Gráfiku 23 – Fatin Turizmu ne'ebe iha no la iha saneamentu báziku. (Fontes: SMGMT, 2025)

3. Liña Komunikaun

Sitiu turístiku sira atu sai furak no atrativu presija iluminasaun no instalasaun eletricidade no Linha Komunikaun iha Fatin Turizmu sira nune'e bele fasilita Visitor sira iha tempo kalan no apoio serbisu internet iha fatin turizmu sira. Husi fatin Turizmu hirak ne'e rede Timor Telkom Kobre ona iha fatin 37, Telemor kobre ona fatin 37, Telkomcel Kobre ona Fatin 37 no iha fatin 10 mak husi operador tolu ne'e seidak iha rede komunikaun. Husi informasaun ne'e define katak Timor

telekom seidak Kobre fatin turizmu 32, Telemor seidak kobre fatin 32 no Telkomcel mósseidak kobre fatin 32.

Medidas Estratéjika

1. Estabelese, dezenvolve no promove edifisiu ba sentru konvensaun Munisipál ba turísmu & kultural kompletu ho facilidade no ekipamentus.
2. Estabelese no dezenvolve Eko Turísmu, Turísmu kultural, Turísmu Religiosos no Tourísmu Históricu, Jeoturizmu no Tourísmu Komunitáriu ne'ebé iha oportunidade atu loka kampu serbisu barak ba joven sira no jera rendimentu diak hodi hasae kreximentu ekonomia ne'ebé sustentável iha Munisípiu Viqueque
3. Dezenolve no mellora estrada, eletrisidade, bee mos no saneamentu ba sítu turistiku sira Iha Munisípiu Viqueque
4. Dezenvolve no promove indústria artezenatus no produktu komplementário sira hanesan táis, produsus sira husi táis, artezenatus kultural no tradisaun sira, souvenir ne'ebé bele serve hanesan ofertas komplementário iha sítu Tourístiku sira eko-tourísmu, tourísmu kultural, tourísmu relogiosos, tourísmu históricu no tourísmu komunitária iha Munisípiu Viqueque
5. Dezenvolve no promove arte muzikas kultural no muzikas no dansa tradisionál ne'ebé bele oferese iha sítu tourístiku, eventu nasional, festival Munisipál hodi atrai turista sira mai Munisípiu Viqueque
6. Mellora no promove plataforma online hodi promove fatin turistiku sira iha Munisípiu Viqueque hodi atrai liu tan vizitante sira
7. Dezenvolve, Promove no Presersavaun Sítu Turistiku iha Munisípiu Viqueque
8. Promove akomodasaun no facilidade konventu sira hanesan seminár, formasaun, konferénsia no restaurante sira ne'ebé diak no profesionál hodi bele oferese ba seitór turizmu hanesan oferta komplementário hodi tulun sira durante sira nia desta dia iha Muinisipiu Viqueque liliu sira nia vizita ba sítu Turístiku sira.
9. Dezenvolve no kapasita jovens no comunidade lokal liu husi formasaun iha area kulinaria, hospitalidade, jestaun hotelaria, komunikasaun, tourist guide, no arte kultura dansa, tebe-tebe no kanta iha Sentru formasaun Munisipál Viqueque

10. Estabelese no desenvolve enkuadramentu legal ba turista nasional no internasionál
11. Estabelese, desenvolve no promove sentru informasaun ba turistika.
12. Estabelese no desenvolve mapeamentu turístiku iha área Munisípiu.
13. Estabelese, Desenvolve no Promove Merkadu Munisipál iha Munisípiu Viqueque
14. Desenvolve Mellora no Promove hodi asegura Funsionamentu Serbisu Jestaun Merkadu no Turizmu Munisípiu Viqueque
15. Desenvolve no Promove eventus Turizmu no Kultural iha Munisípiu Viqueque.

Metas Espetativa iha 2030

1. Konstrui ona Edifisiu ba sentru turizmu kompletu ho facilidade no ekipamentus atinji 100%
2. Halo ona estudu viabilidade ba fatin turizmu sira inklui estudu impaktu ambiental, sosial no benefisiu ekonomia ba comunidade no Munisípiu atinji 90%
3. Prepara no desenvolve planu desenvolvimento turizmu ne'ebe envolve tipu turizmu hotu, DED no BoQ
4. Estabelese parceria ho grupu komunitariu, setor privadu no parseiru internacional hodi estabelese fatin turistikus sira 80%
5. Realiza implementasaun situ turistikus iha Postu Administrativu Viqueque, Uato-Lari, Ossu, Uatucarbau no Lacluta atinji 70%
6. Halo estudu viabilidade ba konstrusaun estrada, eletrisidade, bee mos, saneamentu ba fatin turizmu sira inklui estudu impaktu ambiental, sosial no benefisiu ekonomia ba comunidade no Munisípiu atinji 80%
7. Konstrusaun ba estradas, eletrisidade, bee mos no saneamentu gradualmente atinji 70%
8. Identifika fetos, mane no grupu komunitariu ne'ebe iha abilidade no atividade iha area produsaun produktu artezenatu no suku produktu souvenir tuir idak-idak nia area
9. Estabelese grupo komunitariu 20 iha Postu Administrativu
10. Kria parceria ho entidade relevante hodi apoiu ba promosaun no faan produktu iha merkadu lokal, nasional no regional
11. Promove produktu lokal no artezenatus sira liu husi offline no plataforma online

12. Identifika grupu arte muzika kultural no muzika, leais moradores no dansa tradisional iha kada Postu Administrativu hodi anima vizitante sira ne'ebe mai vizita situu turistiku sira iha Munisípiu Viqueque
13. Fornese formasaun tekniku no jestaun hospitalidade, hotelaria, prosesamentu hahan no kulinaria lokál ba grupu sira hodi hasae abilidade oferese muzika no dansa nebe diak
14. Promove ona grupu dansa no muzika atinji 80%
15. Realiza eventu expo no festival Munisipál hodi atrai turista mai vizita Munisípiu
16. Promove ona fatin turistiku, restaurante, café, transporte, hostel, kultura, dansa tradisional sira iha plataforma Portal Munisipál atinji 90%
17. Estabelese Plataforma online hodi promove fatin turistiku 69 inklui restaurante, kafe, hostel iha Munisípiu Viqueque atinji 100%
18. Dezenvolve ona Sitiu Turistiku iha Munisípiu Viqueque hamutuk 69 atinji ona 70%
19. Promove setor privadu sira hodi investe iha hotel estrela 2-4 hamutuk 3, uma komunitariu 15, alojamentu 10 no fasilidade seluk hanesan restaurante ba VIP no ordinariu 2, kafe inklui Karaoke 3, ho presu razoavel nune'e bele atrau vizitante no turista sira atinji ona 60%
20. Suporta setor privadu sira liu husi imprestimu ga kreditu ho funan kiik nune'e iha possibilidade bele investe iha area ne'e
21. Estabelese ona Akomodasaun no fasilidade konventu sira hanesan seminár, formasaun, konferénsia no restaurante sira ne'ebé diak no profesionál hodi bele oferese ba seitór turizmu hanesan oferta komplementário hodi tulun sira durante sira nia desta dia iha Muinisipiu Viqueque liliu sira nia vizita ba sitiú Turístiku sira promovidu
22. Estabelese foun no hametin Kolaborasaun ho entidade relevante hanesan IADE, sentru formasaun Tibar, Pro Ema, SEFOPE, CTID Baucau no seluk tan hodi fo formasaun no sertifika abilidade formandus sira
23. Apoiu grupu no graduadu sira hodi inisia sira nia atividade ga negosiu no direciona sira ba merkadu traballu
24. Estabelese Sentru informasaun turistika estabelese, dezenvolve no promove ona atinji 100%

25. Halo mapeamentu no promosaun potensial área turístiku iha área Munisípiu liu husi plataforma dijital atinji ona 80%
26. Estabelese ona merkadu Munisipál 1 no Postu Administrativu hamutuk 5 iha Munisípiu Viqueque atinji 70%
27. Rekruta ona funsionariu 50 fasilita ho indusaun hodi aseguza Funsionamentu Serbisu Jestaun Merkadu no Turizmu Munisípiu Viqueque atinji 90%
28. Realiza eventu Turizmu no Kultural Dala 10 iha Munisípiu Viqueque, atinji 80%.

4.3.5. **Ekonomia Azul**

Sinopsia no Dezafius

Timor-Leste hanesan estadu kosteiru ida ho zona marítima ne'ebé luan tebes, ho tasi-ibun ne'ebé naruk no estende besik 700 km. Iha laran ne'e, Timor-Leste iha direitu ba Zona Ekonómika Eskluziva (ZEE) ne'ebé estende kuaze 75.000 km², hodi esplora no benefisia husi rekursu natural iha tasi, hanesan peska, petróleo, gás natural, no biodiversidade marinha.

Identidade Timor-Leste nian metin iha tasi, tanba tasi la'o parte importante husi istória, kultura, ekonomia no susténsia comunidade sira. Potensial ne'e bele kontribui ba dezenvolvimentu sustentável, turizmu kosteiru, no seguransa alimentár iha futuru.

Iha Polítika IX Governu konsidera katak sei reforsa koordenasaun interna hodi promove kreximentu Ekonomia Azul nasional nian, rekoñese katak envolve setór atividade ekonómika oin-oin kona-ba tasi no oseau, hasa'e sustentabilidade ba tradisionál Ekonomia Tasi, hanesan: peska; extrasau petroléu no gás offshore; transporte marítimu; instalasaun portuária, infraestrutura marítima no lojística; turizmu; ensinu, formasaun no investigasaun sientífika; enerjias renováveis iha oseau no bioteknolojia mariña; defeza ba área marítima, seguransa ba ema no sasán, vijilánsia marítima no seluk-seluk tan.

Nune'e Governu sei promove esforsu hamutuk no dinámiku husi ministérius no entidades públikas oin-oin, liuliu sira ne'ebé iha responsabilidade iha área agrikultura no peska, meu ambiente,

negósiu estranjeiru, petróleu, administrasaun estatál, defeza no seguransa, ba dezenvolvimentu ne'ebé hetan susesu no sustentavel hosi Ekonomia Azul.⁴

Iha Munisípiu Viqueque iha potensial ba Ekonomia Azul mak hanesan komidade ne'ebé hela besik tasi ibun hahu husi Luka to'o Uatucarbau barak maka depende ba tasi hodi sustenta moris no meius ba subsisténsia, hodi peska no kaer espésie tasi, hanesan atún (ikan tasi ne'ebé isin barak no furak), kurita no du'ut tasi. Riku ahru-ruin iha meti-ulun no íngremes falésias subaquáticas (rai naruk iha tasi-ibun ne'ebé susar atu liu tanba hali'is makaas loos) ne'ebé lokáliza entre tasi Timor no Australia hanesan atrasaun krexente ida ba turista sira. Tanba ne'e, protesau no prezervasaun ba ambiente tasi ne'e fundamentál hodi proteje modu moris nian no dezenvolvimentu ekonómiku iha Timor-Leste.

Ba Munisípiu Viqueque, ne'ebé iha litoral iha parte leste ga babain bolu tasi mane, potenciál ne'e importante tebes atu dezenvolve:

- Turizmu kosteiru (praia, mergulhu, peska tradicional)
- Edukasaun ambiental kona-ba konservasaun marinha
- Parceria komidade-publiku ba jestaun rekursu marinha
- Industria Petrolífera ne'ebé garante ba operasaun segura no sustentável
- Forma no kapasita joven sira atu sira bele akompaña kriaun empregu iha âmbito Ekonomia Azul
- Promove tara bandu adapta ba kontektu lokal

Medidas Estratéjika

1. Dezenvolve, promove asegura no Konserva biodiversidade liuhosi proteje espésie tasi nian no sira-nia habitat tenke inklui área tasi-ibun sira no ekosistema kompleksu, riku ho biodiversidade hanesan ahru-ruin no mangrove sira iha área kosteira Munisípiu Viqueque
2. Promove involvimentu komidade nian iha jestaun no protesau tasi no tasi-ibun liuhosi kapasitasaun, treinamentu, no kampaña sensibilizasaun.

⁴ Programa IX Governu Konstitusional, jullu 2030, pag. 165.

Metas Espetativa iha 2030

1. Halo ona Kordenasaun ho nasional hodi identifika área potensial ba biodiversidade marinha iha área kosteira no litoral
2. Realiza ona identifikaun no mapamentu ba area potensial ba biodiversidade no ekosistema
3. Sosializasaun ba comunidade iha área kosteira
4. Envolve comunidade sira iha tasi-ibun, inklui atór prinsipál sira iha atividade ekonómika sira hanesan peska, akikultura, agrikultura, turizmu, no seluk tan, iha foti desizaun kona-ba jestaun rekursu tasi nian, hodi valida sira-nia koñesimentu no prátika tradisionál (>90%).
5. Enkoraja, liuhosi apoiu konkretu, prátika Tara Bandu no prátika komunitária ne'ebé promove no halo utilizaun sustentável ba servisu ekosistema nian(>90%).

4.3.6. Komérsiu no Industria

4.3.6.1. Komérsiu

Sinopsia no Dezafius

Munisípiu Viqueque apresenta komérsiu nu'udar atividade ekonómika ida ne'ebé relevante liu, liuliu iha Viqueque Vila, ne'ebé funsiona nu'udar sentru komérsiu prinsipál. Merkadu lokál sira ne'ebé eziste iha Postu Administrativu sira kontinua atende populasaun; maibé, infraestrutura ne'ebé disponivel sei la suficiente no la adekuaudu atu suporta ho efetivu atividade komersiál sira.

Agora daudaun, iha merkadu sia iha munisípiu, maibé barak liu maka iha kondisaun prekáriu, laiha saneamentu báziku, laiha asesu ba bee-mos, no espasu sira ne'ebé organizadu. Negosiante barak maka obrigadu faan sira nia



Figura 32 - Rehabilitasaun Infrastrutura Merkadu iha Olobay, Viqueque Villa

produitu iha fatin nakloke (ar livre), baraka ki'ik no inklui iha estrada ninin, hodi hatán ba ezijénsia loron-loron nian ba produitu agríkola báziku sira no animal hakiak hanesan manu, fahi no bibi. Iha Postu Administrativu no suku sira, orariu bazár akontese dala ida ou rua kada semana hodi comunidade sira lori produitu lokál ba faan hodi hetan netik redimentu natón nune'e bele sustenta sira nia família.

Tanba ne'e, prioridade estratéjiku ida ba futuru mak konsolidasaun no rekualifikasaun merkadu munisipál sira liuhosi konstrusaun ka hadi'a infraestrutura kompletu no adekuaadu, ho área espesífiku ba produitu fresku, kondisaun saneamentu, abastesimentu bee, no espasu organizadu sira. Investimentu ne'e sei sai fundamentál hodi hametin setór komersiál, hasa'e vendedór sira-nia rendimentu, no haburas ekonomia lokál ho sustentável.

Relativamente ho Setór industriál hanesan Pilár fundamentál ida ba dezenvolvimentu ekonómiku sustentável, sai hanesan motór ida ba transformasaun matéria-prima sira ba produitu finál ka semi-final ho valór akresentadu ba merkadu doméstiku no internasionál. Indústria hala'o papél estratéjiku ida hodi diversifika ekonomia, hamenus dependénsia ba setór primáriu, no hamosu empregu sira ho abilidade, hodi kontribui ba aumentu kompetitividade nasional.

Iha kontestu munisípiu, dezenvolvimentu industriál ezije abordajen integradu ida ne'ebé konsidera fatór sira hanesan disponibilidade infraestrutura báziku (eletricidade, bee, estrada, no telekomunikasaun), asesu ba teknolojia modernu sira, kualifikasaun forsa traballu, no polítika insentivu fiskál no regulatóriu sira. Aleinde ida-ne'e, esensial atu promove industrializasaun sustentável, aliñadu ho padraun ambientál sira no prinsípiu sira ekonomia sirkulár nian, hodi garante katak prosesu sira produsaun nian minimiza impaktu negativu sira no maximiza efisiénsia.

Kriasaun sentru industriál no zona ekonómika sira bele sai estratéjia ida atu atrai investimentu privadu, estimula parseria públiku-privadu, no haburas kadeia valór lokál sira, liuliu iha área potenciál iha Munisípiu Viqueque hanesan agríkola, peska, pekuaria, floresta, turizmu no minerias hanesan fatuk ho rai henek. Integrasaun entre indústria no setór sira hanesan agrikultura no komérsiu maka krusiál atu hasa'e produsaun, hadi'a lojística, no asegura katak produitu sira to'o ba konsumidór sira ho qualidade no presu ne'ebé kompetitivu.

Iha Munisípiu Viqueque eziste dezafius estruturante sira hanesan tuir mai: falta rekurusu umanu kualifikadu iha área industria, finansiamentu limitadu, no problema rai ne'ebé estatutu seidak klaru iha Munisípiu Viqueque nune'e difilukta ba investimentu mós.

Medidas Estratéjika

1. Estabelece no desenvolve zona Prosesamentu Fatuk beritas ho raihenek mota atu fo apoiu hodi fornese material Prima ba desenvolvimentu infra-estrutura.
2. Estabelese, Desenvolve facilidade ba Funsionamentu Serbisu Comercio Industria Munisípiu Viqueque
3. Desenvolve no estabelese Sentru komersial Viqueque ne'ebe kompostu husi loja faan roupa, sana elektroniku, restaurasaun, café, mini merkadu, livraria, no cinema
4. Estabelese infra-estrutura importante hodi fasilita diversifikasaun ba Industria Prosesamentu Nuu no Industria Hudi
5. Estabelese,promove no desenvolve setor pekuaria orienta merkadu nasional nian.
6. Desenvolve,promove no asegura setor peskas ho aquakultura.
7. Estabelese no desenvolve Eko Turizmu no Turizmu Komunitariu.
8. Desenvolve no promove industria mobiliarios ho artesenatos sira.
9. Estabelese ,desenvolve Industria Produsaun Be'e Mos / konsumu.
- 10.Estabelese,no asegura parke ba zona industrial.
- 11.Estabelese, Desenvolve no promove Artezenal
- 12.Identifika, desenvolve rekursu renovál sira hanesan Gas, Minarai no Enerjia, hodi aumenta rendimentu lokal no nasional.

Metas Espetativa iha 2030

1. Halo estudu viabilidade hodi identifika nia impaktu, sosial, ambiental no rendimentu ekonomiku ba comunidade no Munisípiu
2. Desenvolve ona Zona Prosesamentu Fatuk beritas ho raihenek mota estabelesidu no kontroladu

3. Konstrui ona edifisiu ho facilidade kompletu ba Serbisu Comercio Industria Munisípiu Viqueque
4. Halo ona estudu viabilidade ho analize nia vantajen no desvantajen ba estabelesimentu Sentru Komérsial Viqueque ne'ebe kompostu husi loja faan roupa, sana elektroniku, restaurasaun, café, mini merkadu, livraria, no cinema
5. Estabelece diversifikasaun indústriá prosesamentu agrikultura, inklui hare, batar,, bua, nuu, fehuk midar, talas, kamii, nuee, atu aumenta valor adisionál liu husi halo embalajen
6. Identifika Terenu ba utilizasaun ba setor pekuaria nian;
7. Garante kuantidade ho qualidade produsaun industria peskas nian hodi sustenta nessesidades konsumu nasional
8. Identifika lokalizasaun ba eko-turizmu no turizmu Komunitariu;
9. Fo Oportunidade ba organizasaun komunitariu sira hodi partisipa iha dezenvolvimentu setor
10. Identifika lokalizasaun ba industria mobiliarios no artesenatos;
11. Dezenvolve no implementa Industria mobiliarios no artesenatos;
12. Involve no promove oportunidade ba emprezarios sira hodi investe iha industria mobiliarios no artesenatos.
13. promove no fo Oportunidade ba organizasaun komunitariu sira hodi partisipa iha dezenvolvimentu industria soru tais no garantia nia qualidade
14. Koordena ho nasional hodi Identifika rekursos renovaveis no laos renovaveis, hodi sai hanesan rekursos potensial ba munisipio nian.

4.3.7. Envolvimentu Setór Privadu

Sinopsia no Dezafius

Tuir Planu Dezenvolvimentu Nasionál (PDN) 2011-2030, Timor-Leste iha objetivu atu harii ekonomia ida ne'ebé diversifikadu no reziliente, ne'ebé hetan apoiu husi setór privadu ida ne'ebé forte no iha kapasidade atu dudu sosiedade ida ne'ebé prósperu, hodi garante rendimentu, ai-han, no uma ne'ebé adekadu ba ema hotu. Iha kontestu ida-ne'e, dados hosi Sensus 2022 nian revela katak maizumenus 48.7% hosi populusaun ho idade menus hosi tinan 20, signifika katak, iha tinan 5 to'o 10 oinmai, joven rihun ba rihun sei tama iha merkadu traballu, lori ho sira aspirasaun foun sira ba moris ida ne'ebé dignu no partisipasaun justa iha ekonomia nasional.

Nune'e, setór privadu, la haree ba ninia vokasaun ka medida, asume forsa motriz sentráal ekonomia nian, hodi hala'o papél estratéjiku ida hodi hamosu empregu, hamenus kiak, no hametin kapitál sosiál nasaun nian ba sustentabilidade futuru Timor-Leste. Nune'e, hasa'e investimentu privadu ne'e esensiál atu responde ba dezafiu demográfiku, kria oportunidade sustentavel, no garante ekonomia ida ne'ebé inkluzivu no kompetitivu ba Timor-Leste nia futuru.

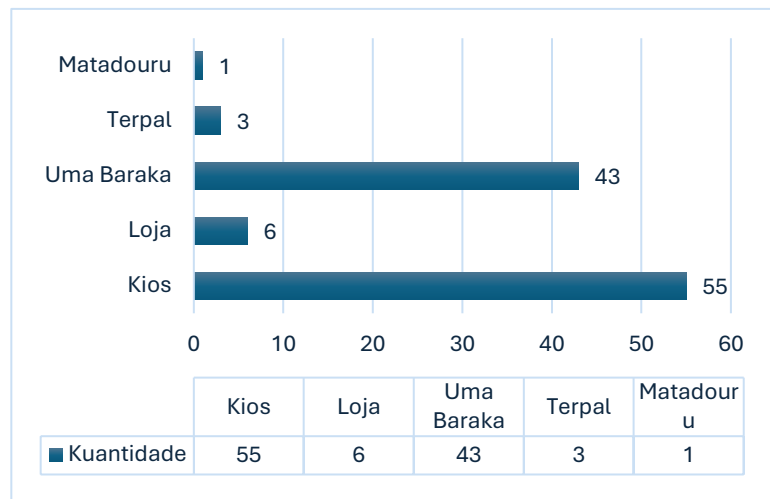
Atu fasilita envolvimentu no kreximentu setór privadu nian, esensiál atu kria ambiente favoravel ida ne'ebé permite negósiu sira atu avansa, inklui melloria iha mekanizmu ezekusaun kontratu, prosesu rejistu propriedade, garantia pose ba rai, no rezolusaun disputa efisiente, no mós medida sira atu mitiga risku negósiu nian. Aleinde ne'e, infraestrutura báziku, hanesan estrada, ponte, no sistema telekomunikasaun sira, hala'o papél krusiál ida hodi asegura kondisaun adekuaudu sira ne'ebé apoia atividade komersiál sira no permite operasaun sira ne'ebé susesu.

Setór turizmu hanesan área estratéjiku ne'ebé presiza konsidera iha dezenvolvimentu munisipál, tanba oferese oportunidade signifikativu ba negósiu komplementár sira, inklui restaurante, otél, transporte, telekomunikasaun, servisu guia turístiku, produsaun artezanatu, múzika, no dansa kulturál. Komponente sira-ne'e forma indústrria integradu ida ne'ebé sustenta kreximentu turizmu nian.

Iha tinan lima oin mai, Autoridade Munisipál Viqueque hanoin atu adota estratéjia sira hodi hametin setór privadu nu'udar parseiru estratéjiku iha dezenvolvimentu lokál hodi hasa'e kresimentu ekonomia munisipál. Asaun prinsipál sira inklui: Promove polítika parseria públiku-privadu, kria mekanizmu sira ne'ebé fasilita kolaborasaun entre governu no negósiu sira; Fasilita no apoia negósiu lokál sira liu husi formasaun no insentivu, foka ba negósiu sira ne'ebé distribui iha setór prioridade sira: agrikultura (peska, pekuária, ortikultura, auquakultura), komérsiu, indústrria (ai-han, roupa, mobiliáriu, artezanatu), ospitalidade, no turizmu. Apoiu sei dirije ba jestaun negósiu, asesu ba finansimentu adekuaudu, no assisténsia téknika liu husi formasaun ne'ebé sei apoiu husi Instituto de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial (IADE) no entidade relevante sira seluk; Promove interkámbiu no formasaun, permite empreza sira atu partisipa iha semináriu sira no troka esperiénsia sira ho indústrria avansadu sira, aprende prátika di'ak liu sira ne'ebé relevante ba kontestu lokál; Dezenvolve abilidade téknika, asegura katak emperezáriu sira iha kapasidade atu hasa'e qualidade produktu no servisu, hamenus kustu, no hasa'e kompetitividade iha merkadu.

Iha Munisípiu Viqueque, setór privadu durante ne'e hala'o knaar ne'ebé signifikativu liuhosi investimentu ne'ebé halo hosi emprenzáriu lokál oioin. Agora daudaun, emprenzáriu sira bele klasifika ba kategoria prinsipál haat: konstrusaun, transporte, komérsiu, restaurasaun no otelaria.

- Setór Konstrusaun: Inklui empreza sira ne'ebé dedika ba ezekusaun obra fiziku sira, hanesan estrada no ponte sira, konstrusaun uma nian, sistema irigasaun nian, no rede kanalizasaun nian.
- Setór Transporte: Prinsipalmente domina hosi operasaun transporte terestre, nomeadamente liuhosi mikro-autokarru sira no veíkulu sira ne'ebé koñesidu lokálmente hanesan “anguna.”
- Setór Komérsiu: Inklui negósiu sira hanesan loja no kioske sira ne'ebé fornese sasán esensíal ba populasaun sira.
- Restauração e Alojamento: Inklui restaurante no kafé sira, ne'ebé fornese servisu hahán nian, no mós estabelesimentu akomodasaun sira ne'ebé ajuda hatán ba nesesidade turizmu no mobilidade lokál ne'ebé buras daudaun.



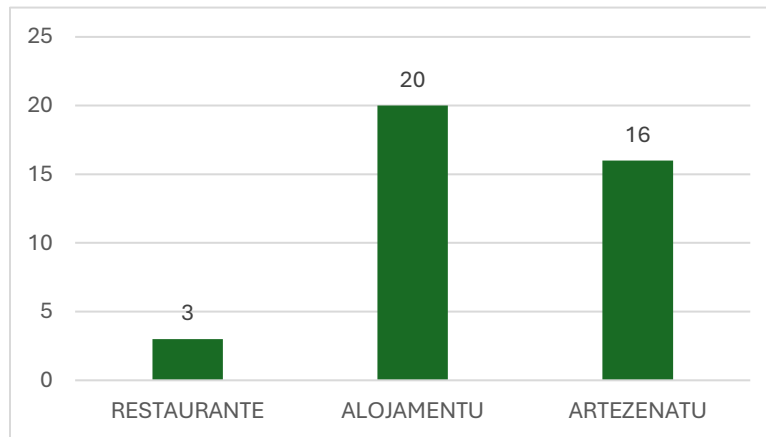
Gráfiku 24 - Númeru atividade turir tipu negosiu iha Munisipiu Viqueque.
(Fontes: SMGMT, 2025)

Atu asegura sustentabilidade no kumprimentu ba padraun regulatóriu sira, esensíal katak setór privadu no ajente komersiál sira rejista formalmente iha Servisu Rejistu no Verifikasaun Emprenzariál (SERVE, I.P.). Prosesu ida-ne'e garante katak empreza sira kumpre rekizitu legál sira, hodi permite sistema ida ne'ebé efetivu ba rejistu, verifikasaun, no kontrolu ba atividade negósiu sira.

Tipu negósiu sira ne'ebé bele rejista ho SERVE inklui: ENIN – Emprenzariu Individual, Sociedade ho Responsabilidade Limitada ho Membru Úniku (Unipessoal, Lda), Sociedade ho

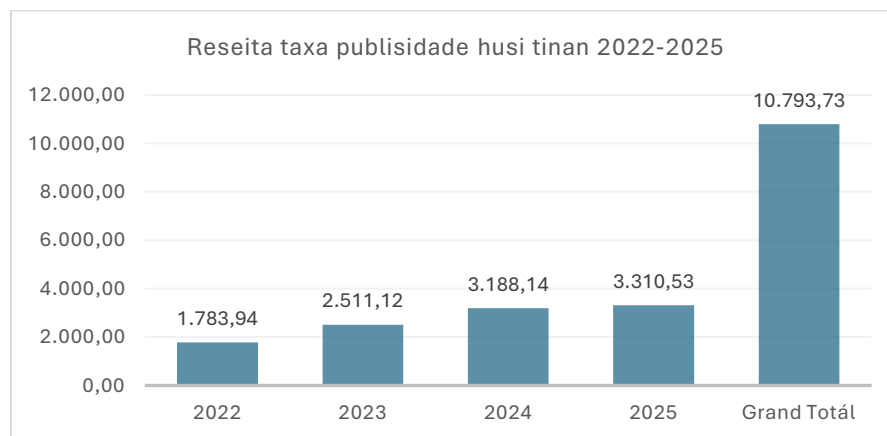
Responsabilidade Limitada (LDA), Sociedade Pública Limitada (S.A.), Representasaun Permanente (R.P.) no Empresa Pública (E.P.)

Formalizaun negósiu la'ós de'it garante kumprimentu legál maibé mós kria kondisaun ba asesu ba oportunidade finansiametu, partisipasaun iha konkursu públiku, no kredibilidade merkadu ne'ebé boot liu. Aleinde ne'e, ida-ne'e kontribui ba ambiente negósiu ida ne'ebé transparente no seguru, hametin konfiansa entre investidór sira, konsumidór sira, no autoridade reguladora sira.

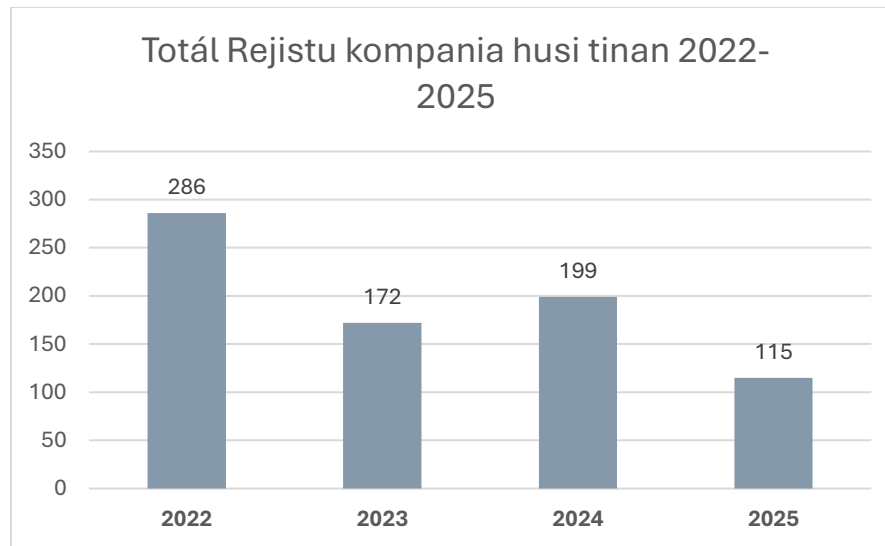


Gráfiu 25 - Númeru investimentu setór privadu iha Restaurasaun, Alojamentu no Artezenatu iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: SM GMT, 2025)

Tuir mai dadus no informasaun rejistu komersial iha Munisípiu Viqueque:



Gráfiu 26 – Reseitas taxa publicidade husi tinan 2022-2025 iha Munisípiu Viqueque. (Fontes: SMGMT, 2025)



Gráfiku 27 – Totál kompanhia ne'ebe rejistu iha SERVE, I.P. husi tinan 2022-2025. (Fontes: SMGMT, 2025)

Notas: Empresario em nome Individual (ENIN), Sociedade Unipessoal (Lda), Sociedade Por Quotas (Lda), Sociedade Anonima (SA), Empresario Publiku (EP), Representasaun Permanente (RP).

Gráfiku iha leten indika katak atividade Komersial iha Munisípiu Viqueque husi tinan 2022-2025 presiza Planu ida diak hodi garantia sustentabilidade iha tempo oin mai liu husi planu Estratéjiku ba Formasaun tekniku no Jestaun nebe integra tuir area prioridade Komersial iha Munisípiu Viqueque, no la dependente ba Projetu Governo nian.

Medidas Estratéjika

1. Dezenvolve no promove política ba sistema parseria setor públiku ho setor privadu.
2. Fasilita no apoiu empresa lokál sira iha área agrikultura, peska, ortikultura, akuakultura, otelaria, restaurasaun, artezenatu, vestuariu, turizmu liu husi formasaun espesifika iha área negosiu, jestaun jeral, jestaun finansas no tékniku hodi hakbit koinesimentu setór privadu Munisípiu Viqueque hodi hola parte iha investimentu estratéjiku, kria oportunidade servisu, aumenta produsaun no kontribuisaun taxa ba estadu.
3. Estabelese, dezenvolve no promove joven empreendedorismu hodi envolve iha atividade komersiu no negosiu hodi aumenta sira nia rendimentu ekonomia familia

4. Suporta no apoiu Empreza lokál sira hodi halo interkambiu iha Dili no ba nasaun avansadu sira no partisipa iha seminariu nasional no internasionál hodi fahe esperensia no mellora konhesimentu konaba boas práttikas tuir kontektu Munisípiu Viqueque
5. Estabelese, desenvolve, melhora kooperasaun servisu entre setor privado no unidades kooperativas iha Sukus no Aldeias
6. Promove responsabilidade no funsaun SERVE iha Munisípiu Viqueque hodi expande informasaun ba empresa sira ne'ebé operasiona iha Munisípiu Viqueque , atu nune'e sira bele kumpri rekizitus ba estabelesimentu no operasaun nudár entidade legál ida
7. Halo kontrolu ba empresa sira ne'ebé rejistu ona no operasiona iha Munisípiu Viqueque hodi kumpri regras ba rejistu,verifikasaun no renovasaun lisensas emperezariál
8. Mellora jestaun servisu SERVE, I.P. hodi maximiza atendimentu ho profesional no efisiente no redusaun tempu ba rejistu empreza ho kategoria kiik, médiu no boot.

Metas Espetativa iha 2030

1. Desenvolve ona Politika ba sistema parseria setor públiku ho setor privadu desenvolvidu no promove ona hodi kontribui ba dezenvolvimentu ekonomia Munisípiu nian
2. Empreza lokál sira iha Munisípiu Viqueque iha ona kapasidade no abilidade hodi hola parte iha investimentu estratéjiku, kria oportunidade servisu, aumenta produsaun no kontribuisaun taxa ba estadu
3. Mapamentu ba empreza lokál no Identifikasaun nesesidade formasaun
4. Prepara programa no pakote formasaun ne'ebe identifikadu ona
5. Empreza lokál sira iha Munisípiu Viqueque iha ona kapasidade no abilidade hodi hola parte iha investimentu estratéjiku, kria oportunidade servisu, aumenta produsaun no kontribuisaun taxa ba estadu
6. Joven empreendedorismu 50 hodi envolve iha atividade komersiu no negosiu hodi aumenta sira nia rendimentu ekonomia familia desenvolvidu no promovidu ona
7. Estudu interkambiu ba Empreza sira ne'ebe kualifikadu hodi halo interkambiu iha Dili no ba nasaun avansadu sira no partisipa iha seminariu nasional no internasionál hodi fahe esperensia no mellora konhesimentu konaba boas nune'e bele kontribui ba kresimentu ekonomia Munisípiu no fo satisfasaun diak ba kliente sira

8. Formasaun no kapasitasaun ba setor koopertiva, hodi aumenta koñesimentu nune'e bele aumenta redimentu no dezenvolve ekonomia lokal.
9. Realiza atividade sosialiasaun liu husi plataforma online no offline ba empreza lokal, nasional no internasiona
10. Realiza atividade monitorizasaun no supervizasaun tuir planu no kalendariu hodi identifika empreza ne'ebe sei ativu, la ativu no sira nebe kumpri lei no la kumpri lei no rejista justifikasaun sira no aplika multa wainhira la kumpri lei
11. Kriao promove no mellora plataforma online ba rejistu emperezarial, verifikasaun no emisaun sertifikadu hodi reduz tempu dezlokasaun no tempu hein hein atinji 80%.

4.3.8. Setór Kooperativa

Sinopsia no Dezafius

Tuir Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál (PEDN) 2011–2030, formasaun kooperativa nu'udar sasukat esensiál atu dudu setór privadu iha área rural no hametin inkluziun sosioekonomika komunidade sira-nian.

Kooperativa agríkola sira, liuliu, hetan rekoñesimentu nu'udar instrumentu estratéjiku sira ba:

- Estimula kreximentu setór privadu iha área rural sira, kria oportunidade negósiu no empregu ba agrikultór sira no produtór ki'ik sira.
- Promove partisipasaun ativu hosi família no komunidade sira iha sistema ekonómiku nasional, hametin ekonomia lokal no kontribui ba hamenus kiak.
- Hasa'e produtividade no kualidade produktu nian liuhosi fornese ferramenta sira, ekipamentu sira, matéria-prima sira, no asesu ba insentivu finanseiru sira, ne'ebé permite hadi'a infraestruturá no téknika produsaun nian.
- Habelar merkadu sira no hasa'e komérsiu rural liuhosi fasilita produtór lokal sira-nia asesu ba kadeia valór ne'ebé luan liu, tantu nasional no internasionál.
- Hametin kapasidade institusionál no umanu liuhosi investimentu sira iha formasaun, jestaun, no organizasaun komunitária, hodi garante sustentabilidade boot liu ba iniciativa kooperativa sira.
- Promove dezenvolvimentu ekonomia familiár, kria kondisaun ba família sira atu hasa'e sira-nia rendimentu, hametin seguransa ai-han, no hasa'e sira-nia kualidade moris.

Kona-ba ida-ne'e, Governu sentral iha kompromisu atu kontinua investe iha kriasaun, hametin, no habelar kooperativa sira, la'ós de'it nu'udar forma apoiu tékniku no ekonómiku, maibé mós nu'udar meu ida atu garante koezaun sosiál, inkluziun, no dezenvolvimentu sustentável.

Iha Viqueque, kooperativa sira hala’o papél importante hodi hametin ekonomia lokál, liuliu iha área rurál sira ne’ebé agrikultura mak fonte rendimentu prinsipál. Iha nivel munisípiu, kooperativa agrikola sira haree hanesan dalan ida atu organiza produtór ki’ik sira, hodi permite sira atu hasa’e eskala, hadi’a komersializasaun ba sira nia produktu sira, no asesu ba apoiu tékniku no finanseiru.

Iha kazu Viqueque, realidade hatudu katak:

- Maioria kooperativa sira iha ligasaun ho setór agrikultura, liuliu iha produsaun batar, batar, kafé, hortikultura, no produktu subsisténsia báziku balu.
- Iha mós iniciativa sira iha área sira hanesan peska artezanál, hakiak animál, no produsaun artezanál ho eskala ki’ik (hanesan soru tradisionál no artezanatu kulturál).

Atividade kooperativa barak sei hasoru nafatin dezafiu sira, hanesan limitasaun sira iha jestaun organizasionál, falta asesu ba merkadu sira ne’ebé luan liu, eskarsedade hosi kapitál hahú nian, no nesesidade ba apoiu boot liu iha formasaun no kapasitasaun.

Nune’e governu Munisipál buka reforsa programa ho parseiru dezenvolvimentu sira buka atu apoia Viqueque liuhosi fornese ekipamentu agrikola, hadi’a fini, treinamentu jestaun kooperativa, no apoiu lojístiku ba distribuissau produsaun.

Nune’e, kooperativa sira iha Viqueque la’ós de’it instrumentu ba hametin setór privadu rurál, maibé sai mós estratéjia ida ba inkluzaun sosiál no dezenvolvimentu komunitáriu, tulun família sira hasa’e sira-nia rendimentu, hamenus kiak, no kontribui ba seguransa ai-han munisípiu no nasional.

Medidas Estratéjika

1. Estabelese no promove enkuadramentu legál ba existénsia setór kooperativa
2. Estabelese sentru formasaun hodi fó kapasitasaun ba kooperativa no empresas kiik sira iha Munisípiu.
3. Promove interkambiu setór koperativas ho Munisípiu seluk
4. Estabelese, dezenvolve no promove Federasaun koperativa 4 iha Munisípiu Viqueque.

Metas Espetativa iha 2030

1. Enkuadramentu legál ba existénsia setor koperativa, estabebesidu ona.
2. Sentru formasaun hodi fo kapasitasaun ba koperativa no empresas kiik sira iha Munisípiu estabelecida ona.
3. Interkambiu setór koperativas ho Munisípiu seluk hodi partilla experiensia no mellora qualidade servisu promovidu.

4. Federasaun koperativa 4 iha Munisípiu Viqueque Estabelesidu, dezenvolidu, Promovidu
5. Fo assistensia tekniku konaba elaborasaun estatutu no Rejimentu Federasaun.

4.3.9. Empregu (SEFOPE)

Empregu hanesan pilár fundamentál ida hosi dezenvolvimentu sosioekonómiku, ne'ebé kontribui direktamente ba hamenus kiak, hasa'e moris-di'ak família nian, no hametin ekonomia lokál no nasionál. Iha Munisípiu Viqueque, promosaun oportunidade empregu, tantu iha setór formál no informál, iha importánsia estratéjiku, liuliu tanba parte boot hosi populasaun depende ba agrikultura, negósiu ki'ik sira, no servisu komunitáriu sira hodi garantia sira-nia moris.

Revitalizasaun merkadu traballu presiza investimentu konsistente iha edukasaun no formasaun profisionál, enkorajamentu ba empreendedorizmu, kriaun kondisaun favoravel ba setór privadu, no reforsu kapasidade institusionál sira. Simultaneamente, esensial atu garante inkluziun laborál ba joven sira, feto sira, no grupu vulneravel sira, hodi garante katak benefisiu sira hosi dezenvolvimentu sei distribui ho ekuitativu.

Iha kontestu ida-ne'e, Setór Formasaun Profisionál no Empregu (SEFOPE) hala'o papél desizivu hodi prepara forsa traballu no promove empregu ne'ebé dignu no sustentável. Liuhusi koordinasaun política formasaun, sertifikasaun abilidade, no fasilitasaun asesu ba merkadu traballu, SEFOPE kontribui ba redusaun dezempregu, hasa'e kualifikasaun traballadór, no hatán ba nesesidade emerjente ekonomia nian.

Iha Munisípiu Viqueque, hametin inisiativa sira SEFOPE nian sai fundamentál hodi atende joven sira ne'ebé buka sira-nia serbisu dahuluk, traballadór sira ne'ebé presiza formasaun filafali, no komunidadade rurál sira ne'ebé dependente ba setór informál. Implementasaun programa formasaun profisionál ne'ebé adapta ba kontestu lokál—iha área agrikultura, servisu, konstrusaun, turizmu, restaurasaun, otelaria, kulinaria no indústriu ki'ik sira—sei aumenta empregabilidade, estimula empreendedorizmu, no impulsiona dezenvolvimentu ekonómiku lokál.

Iha Munisípiu Viqueque eziste Sentru Formasaun Profisionál ne'ebé lokaliza iha Beço Suku Maluru, Postu Administrativu Viqueque Villa hahu estabelese iha tinan 2014, ho objetivu atu promove kapasidade téknika no profisionál ba foin-sa'e Timor oan sira. Sentru ida ne'e hetan apoiu

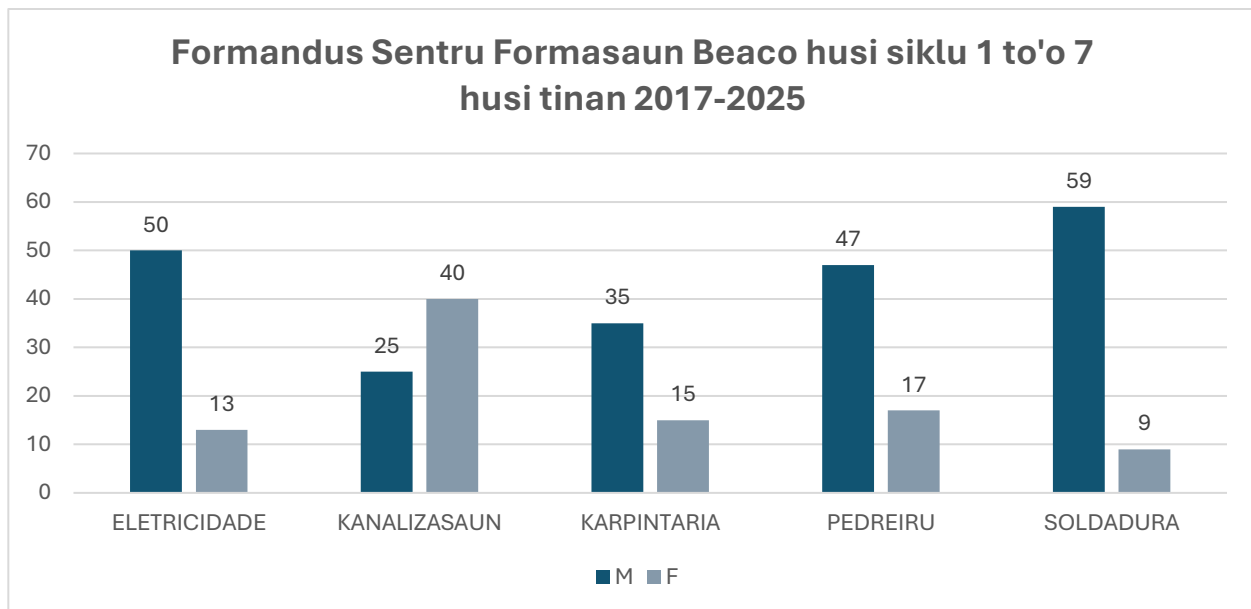
husi Sekretaria Estadu Formasaun Profisionál no Empregu (SEFOPE) hamutuk ho autoridade lokál sira, no sai parte husi estratéjia governu nian atu dezenvolve abilidade no aumenta empregabilidade foin-sa'e sira iha nivel lokál no nasional. Estabelesimentu ida ne'e mósajuda hamenus nesesidade ba estudante sira atu viaja ba Dili hodi hetan formasaun profisionál, tanba agora iha ona oferta formasaun iha nivel lokál.

Tuir dadus tinan 2024, Sentru Formasaun Profisionál Beaço iha formador hamutuk nain 14 no estudante nain 30 ne'ebé hala'o formasaun iha área referidu. Husi estabelesimentu to'o agora, sentru ne'e gradua ona liu 300 formandu iha área karpintária, kanalizasaun, soldadura, eletrisidade no pedreiru, no kontribui signifikativu ba dezenvolvimentu kapasidade lokál iha Munisípiu Viqueque.

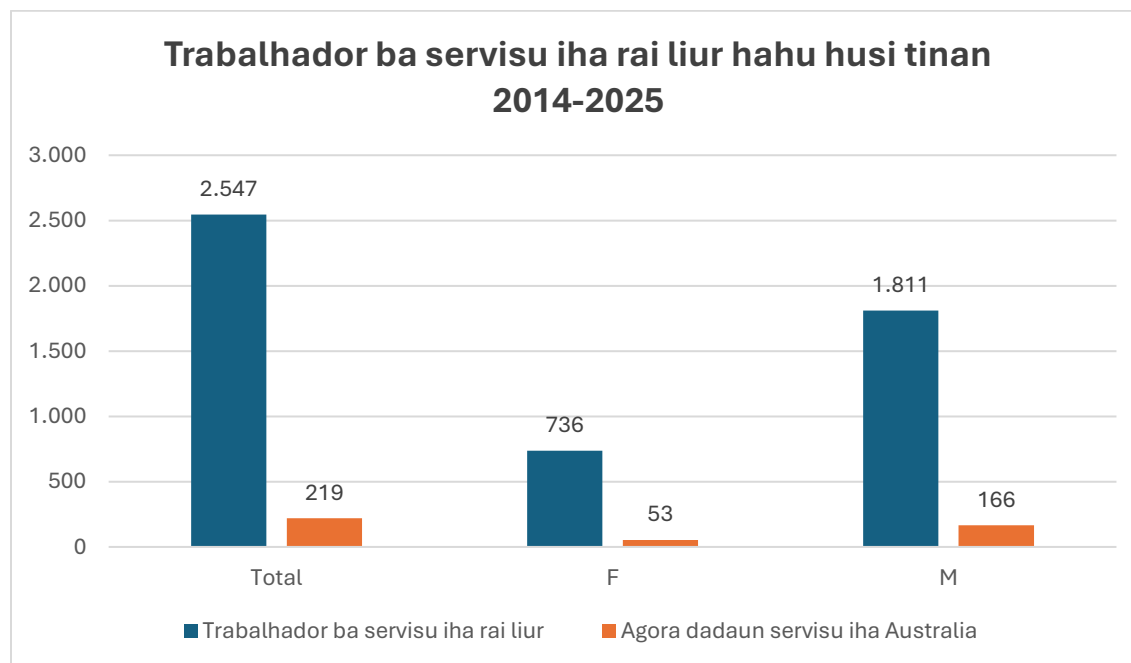
Sentru ne'e nia misaun mak kapasita foin-sa'e sira iha área teknika prioridade, hasa'e qualidade no abilidade profisionál atu responde ba demanda merkadu servisu, no kontribui atu hamenus dezempregu juvenil liu husi formasaun orientadu ba empregu. Impaktu estratéjiku husi sentru ne'e mak descentraliza oferta formasaun profisionál, fortalese kapasidade lokál, no prepara foin-sa'e sira atu kompete iha merkadu servisu lokál no nasional.

Ba oin preciza reforsa kolaborasaun entre SEFOPE, administrasaun munisípiu sira, setór privadu, no parseiru dezenvolvimentu sira hanesan krusiál atu asegura katak oferta formasaun sira relevante, inkluzivu, no aliña ho ezijénsia merkadu traballu nian. Ho dalan ida ne'e, setór Formasaun Profisionál no Empregu konsolida nu'udar instrumentu estratéjiku atu hasa'e abilidade populasaun nian, hasa'e produtividade, no hamosu oportunidade ne'ebé kontribui ba progresu sustentável no koezaun sosiál Munisípiu Viqueque nian.

Maske nune'e sentru refere kontinua hasoru dezafius sira hanesan pakote formasaun seidak refléta ba nesesidade munisipál hanesan iha área computador, lian estranjeira hanesan portugues, ingles, Korea, Japaun no China, kulinária, hospitalidade, Alfaiate, halo dosi, suku roupa, seidak iha linha internet difikulta asesu ba rekursu dijitalis no komunikasaun, sala formasaun seidak suficiente hodi atende demanda, número formadores sei limitadu, falta dorminotriu adekuaudu ba formandus no formadores.



Gráfiku 28 – Dadus formandus no graduadu husi Sentru Formasaun Beaçõ hahu husi siklu 1 to'o 7 husi 2017-2025. (Fontes: Sentru Formasaun Beaçõ, 2025)



Gráfiku 29 – Dadus trabalhador husi Munisípiu Viqueque ne'ebé mak hetan oportunidade ba servisu iha rai liur hanesan Austrália no nasaun sira seluk. (Fontes: SEFOPE Viqueque, 2025)

Medidas Estratéjika

1. Dezenvolve no Elabora, Adota pakote formasaun abilidade no profisaun ho kompeténsia equivalente ho kompeténsia sira define iha enkuadramentu kompeténsia

nasionál no regionál ASEAN ninian

2. Rekrutamento tutór professional sira iha area sira hanesan kulinaria, hospitalidade, turizmu, soldadura, eletrisidade,
3. karpintéiro, pedreiro, pastria realizado, pekuaria, peskas no formasaun tutoriál iha area respitu inklui sertifikadu I, II, III no IV realizado
4. Dezenvolve no Melora facilidade formasaun abilidade no profesionál iha sentru formasaun Beaco hodi suporte atividade formasaun abilidade no profesional ba joven sira
5. Hasae taxa partisipasaun feto no ema ho defisiensia ba pakote formasaun professional pele menos sae ba 30% kompara ho joven mane ne'ebé asesu ba sentru formasaun iha Sentru Formasaun Beaco.

Metas Espetativa iha 2030

1. Pakote formasaun aprovalu relevante ho area sira hanesan hospitalidade, turizmu (kulinária, beverage, touris guide), lingua, iha seitór konstrusaun hanesan pedreiro, karpintária, elétrica, TIC, agro industria, pekuaria, peskas no industria sira relevante atinji ona 90%
2. Tutór rekrutadu ho kualifikasaun literária adequadu no experiente hodi fornese formasaun abilidade no profesionál apropriadu iha sentru formasaun SEFOPE Munisipál Viqueque.
3. Realiza formasaun no distribui Sertifikadu tuir standard
4. Monitorizasaun no avaliaun ba formandus sira no identifika sira ne'ebe aboserve ona iha merkadu traballu inklui nesiedade melloramentu ba métodu formasaun
5. Salas Formasaun – Pelu menus iha 8 hamutuk ho, laboratóriu prátika ba kulinária, pastry, beverage, tourismoturizmu, hospitalidade, profisaun lingua, touris guide, TIC, industria agrikultura (Peskas no Pecuaría no hortikultura) konstrusaun hanesan pedreiro, karpintária, elétrica, eletróniku, kanalizasaun, mekániku), inklui instalasaun ba internet
6. Konstrusaun Dormintoriu ba Estudante 20 no Formadores hamutuk 10 ho facilidade kompletu

7. Ekipamentu no facilidade salas formasaun no laboratóriu instaladu;
8. SOP sira ne'ebé prezisa ba operacionalizasaun facilidade no ekipamentu sira iha laboratóriu;
9. Taxa partisipasaun fetu no ema ho defisiensia ba pakote formasaun professional pelo menos sae ba 30% kompara ho joven mane.

4.3.10. Meu Ambiente

4.3.10.1. Rekursus Ambientais no Konservasaun ba rai, bee, tasi no ai laran

Sinopsia no Dezafius

Konstituisaun Repúblika Demokrátika Timor-Leste (RDTL), iha Artigu 61, konsagra katak justisa sosiál depende ba protesaun ambientál no jestaun sustentável ba rekursu naturál sira, prinsípiu ne'ebé reforsa hosi Konferénsia Mundiál Konservasaun no Dezenvolvimentu Sustentável 2002 nian. Iha kontestu ida-ne'e, Governu no Autoridade Munisipál iha kompromisu atu integra edukasaun ambientál iha sistema edukasaun, hodi garante katak labarik hotu-hotu komprende relasaun esensiál entre ema nia moris no ambiente, promove konxiénsia responsável no valoriza prátika tradisionál sira ne'ebé kontribui ba prezervasaun biodiversidade. Ambiente ne'ebé saudavel mak fonte ba fresku, harmonia no forsa, hodi garante qualidade moris no ekilibriu ba jersaun agora no futuro. Prezerva ida-ne'e la'ós de'it devér legál ida, maibé kompromisu étiku ida ba continuidade moris nian.

Husi perspetiva ida-ne'e, Munisípiu Viqueque define ambiente nu'udar área estratéjiku prioridade ida mós, haree ba ninia rikeza naturál ne'ebé kompostu husi foho, tasi, bee-matan, mota, ai-laran no fauna oioin. Hanesan Munisípiu ida ne'ebe iha potencialidade ba ambiente natural precisa móshano in oinsa atu kuidadu no fo atensaun ba biodiversidade, mudansa klimátika, dezertifikasaun, espésie sira ne'ebé ameadu ba estinsaun, jestaun lixu perigozu, lixu sólidu urbanu, protesaun ambiente tasi nian, protesaun ba kamada ozóniu, kombate poluisaun industriál, no prezervasaun rai-maran sira. Objetivu maka atu hametin koñesimentu comunidade nian kona-ba sustentabilidade no implementa medida konkreta sira, inklui padraun tradisionál sira no lejislasaun espesífiku atu prevene no conserva rekursu naturál sira. Asaun sira sei kobre área urbana no rurál sira, ho atensaun espesiál ba área sira ne'ebé vulnerável ba dezastre naturál sira,

hanesan rai-halai, erozaun, inundasaun, no degradasaun floresta, ne'ebé hamenus natureza nia abilidade atu mantein ekilíbriu klimátiku. Problema sira-ne'e kontribui ba mudansa klimátika globál, ne'ebé presiza resposta sira ne'ebé urjente no efetivu.

Estratéjia ne'ebé propoin la'ós de'it atu proteje ambiente maibé mós atu promove dezenvolvimentu sustentável no resiliente, ne'ebé bele armoniza kreximentu ekonómiku, moris-di'ak sosiál, no ekilíbriu ekolojiku. Prezerva natureza signifika asegura fresku, saúde, no estabilidade, reafirma katak ida-ne'e maka baze esensiál ba futuru ida ne'ebé prósperu no seguru. Objétivu Espesífiku

4.3.1.1. Jestaun Lixu Munisipál

Lixu nu'udar konsekuensia husi dezenvolvimentu Urbanu ne'ebé presiza atensaun hodi minimiza problemas ne'ebé afeta husi lixu hirak ne'e ba ema nia saúde, no destroisaun ba Ambiente ne'e rasik. Atu asegura limpeza iha sidade halo diak no atu proteze komunidadade husi impaktu lixu nian, maka Autoridade Munisípiu Viqueque harii ona fatin destinadu ga fatin propriu iha Suku Uma Kiik hodi akomoda foer ka lixu sira husi sidade ka vila laran. Inklui liu husi SMASA estabelese mós fatin resiklajen lixu iha Postu Administrativu Villa Villa hodi halo separasaun ba lixu ho objetivu atu tranforma ba produktu seluk ne'ebe iha valor ekonómiku no bele reutiliza fali lixu. Lixu nebe produs husi komunidadade lor-loron ne'e kontribui ba poluisaun en relasaun ho Saúde. Foer sira ne'e maka hanesan : Surat tahan, modo tahan, plastiku, besi at, kalen at, botir, masa at no seluk tan, prejudika ita ema nia Saúde no mósprejudika imajen Kapital Munisípiu nian

Lixu neb'e produs husi komunidadade lor-loron iha Munisípiu Viqueque rekolha husi pesoal saneamentu

hodi ba so'e iha fatin ne'ebé destinadu tiha ona husi Autoridade Saneamentu Munisípiu. Total transporte nebe rekolha lixu iha Munisípiu Viqueque iha kareta ida (1) no pesoal hamutuk nain sanulu (10).



Figura 33 - Fatin depozisaun lixu resikladu iha Munisipiu Viqueque (Fontes: PDM Viqueque, 2025)

Medidas Estratéjika

1. Estabelese, dezenvolve no promove polítika no kultura tara bandu hodi proteje no konserva ambiente iha área Munisípiu Viqueque
2. Promove konsénsia públiku kona-ba protesaun meu ambiente iha Munisípiu Viqueque
3. Reabilita no habelar área floresta estratéjiku sira iha kapitál munisípiu no postu administrativu sira, ho objetivu atu hadi'a qualidade ar, hasa'e produsaun oksijéniu, no kontribui ba saúde pública no ekilíbriu ekolójiku.
4. Mellora jestaun no hamenus produsaun lixu sólidu, hadi'a koleasaun no tratamentu, no promove prátika sustentável sira hodi garante saúde pública, protesaun ambientál, no qualidade moris.

Metas Espetativa iha 2030

1. Polítika no kultura tara bandu hodi proteje no konserva ambinete iha área Munisípiu to'o aldeia sira estabesidu, desenvolidu no melloradu
2. Esforsu sensibilizasaun no advokasia atu hasa'e koñesimentu públiku nian hala'o iha eventu divulgasaun hamutuk 38 ne'ebé distribui iha postu administrativu lima iha Munisípiu Viqueque. Atividade sira inklui sesaun sosializasaun no divulgasaun direta ba comunidade sira, komplementa ho kampaña rádiu no distribuisaun materiál informasionál sira, hanesan panfletu sira, hodi garante alkanse no impaktu ne'ebé boot liu.
3. Identiifika área prioritaria sira hanesan fatin degradadu, fatin sira besik eskola, comunidade nia hela fatin no vulneravel ba erozaun
4. Realiza kampanhia sensibilizasaun ne'ebe envolve comunidade no estudante no autoridade lokal sira
5. Halo kampaña sensibilizasaun kona-ba konsumu ne'ebé responsavel no hamenus utilizasaun plástiku ne'ebé uza dala ida de'it.
6. Instala pontu separasaun lixu (lixu orgániku, resiklavel, la resiklavel) iha postu administrativu hotu-hotu.
7. Estabelese no hametin parseria ho setór privadu sira ba resiklajen plástiku, vidru, surat-tahan, no metál.
8. Hadi'a ka harii fatin lixu sanitáriu ne'ebé kontroladu.

4.4. PILÁR DEZENVOLVIMENTU ENKUADRAMENTU INSTITUTIONAL

Governasaun Munisipál ne'ebé efektivu no Administrasaun Públika ida efikásia, efisiensia profesional no kompetente nu'udar pilár fundamentál hodi garante prestasaun servisu públiku ne'eb'e diak liu ho qualidade ne'e fatór krusial iha implementasaun susesu Pilár dezenvolvimentu kapital social, infras-trutura no ekonómiku ne'ebé kontempla iha Planu Dezenvolvimentu Munisipál nian. Progresu ida ne'e sei konsoloida fundasaun sira ba futuru munisípiu ida ne'eb'e prósperu no inkluzivu liu. Iha Konstituisaun Repúblika Demokrátika Timor-Leste, artigu 5, 72 no 137 garante mós delegasaun kompetensia no poder ba Munisípiu sira hodi asegura atendimentu públiku no hakbesik governasaun ba comunidade. Iha kompromisu sira Governu nian nesesita

transfere kompet'ensia no
responsabilidade ga
desentraliza kompetensia sira
ba orgaun lokál no munisipál
sira tuir akordu interorganiku
atu garante atendimentu ida
ne'e lais no qualidade, ho
nune'e Autoridade Munisipál
preciza identifika no prepara
rekursu umanu ne'ebé
kualifikadu no kompetente hodi
asegura jestaun no
funsionamentu servisu públiku



Figura 34 - Membru CCM fo apresiasaun no pareser ba dokumentu PDM Viqueque 2026-2030. (Fontes: PDM Viqueque, 2025)

hodi implementa programa sira ne'ebé defini ona iha Planu Dezenvolvimentu Munisipál. Além de ne'e, preciza moderniza servisu públiku liu husi hadia lideransa, jestaun no kapasidade dezempeñu, transparénsia no responsabilizasaun, sei kontribui ba prestasaun servisu públiku ne'ebé diak ba progresu populasaun nian no aumentu konfiansa iha instituisaun estadu.

Iha âmbito Munisípiu Viqueque nian, pilár ida-ne'e ho objetivu atu konsolida kapasidade organizasionál Autoridade Munisipál nian, hametin mekanizmu jestaun administrativu, finanseiru,

no tékniku, nune'e mós garante governasaun di'ak liuhosi partisipasaun sidadaun nian, inovasaun, no hametin kapasidade umanu.

Hodi investe iha dezenvolvimentu institusionál, objetivu la'ós de'it atu hadi'a prestasaun servisu públiku sira maibé mós atu kria kondisaun sira ba estrutura munisípiu sira atu funciona ho eficiente, descentralizadu, no sustentável, tuir prinsípiu sira transparénsia nian, akuntabilidade, no partisipasaun comunidade nian.

4.4.1. Padraun Institusional Governu Lokál

Sinopsia no Dezafius

Padraun Institusional Governu Lokál mak regra no sistema ne'ebé orienta oinsá governu lokál funciona ho eficiência, responsabilidade, no transparénsia. Tuir Dekretu Lei Nú. 34/2025, 15 Outubru, alterasaun ba Dekretu Lei nú. 84/2030, 23 novembru no sexta alterasaun ba Dekretu Lei nú. 3/2016, 16 marsu kona-ba Estatuto das Autoridades Municipais e do Grupo Técnico Interministerial para a Descentralização Administrativa no Diploma Ministerial nú 85 no 86/2030, 29 dezembru kona-ba Estabelecimento dos Serviços Municipais das Autoridades Municipais e definição da respetiva organização e funcionamento no Institui em concreto as Administrações dos Postos Administrativos e aprova a denominação e as tarefas dos Serviços Locais hanesan regulamentu ne'ebé Governu Lokál



Figura 35 - Membro KKM halo deliberasaun no aprovasaun ba PDM Viqueque 2026-2030. (Fontes: PDM Viqueque, 2025)

utiliza hodi implementa responsabilidade sira ne'ebé mak delega ona husi Governu Sentral tuir padraun prestasaun servisu ne'ebé efektivu, efisiente no kualidade ho objetivu sentral mak garante padraun ass ba efikasias, efisiensias iha implementasaun programa governu no planu asaun annual munisípiu nian. No ba oin wainhira tama ona ba descentralizasaun poder lokál Governu sentral prepara ona Lei ba Poder Lokál, Lei Finansas no Lei Eleitoral. Ho ida ne'e, importante tébes haforsa kapasidade institucional administrasaun pública governu lokál nian hodi asegura implementasaun responsabilidade no kompetensia ne'ebé mak delega ona ba estrutura governu lokál, reforsa mekanizmu kordenasaun komunikasaun no kolabaorasaun entre Governu Sentral, Munisipál, Postu Administrativu no Suku sira, no precisa hasa'e kapasidade instituisaun nian liu-liu rekursu umanu, tékniku, lojistíku, administrasaun, atu bele apoiu no suporte ba implementasaun programa no atividade autoridade Munisipál nian ho diak no efesiente. Ho baze ba artigu 5 Konstituisaun RDTL, ne'ebé konsgra prinsipiu ba descentralizasaun administrativa, Ministériu Administrasaun Estatatal (MAE) kontinua halo kordenasaun ho ministériu relevante no GTIM/GTP, hodi promove diskusaun iha nível nasional hodi prepara munisípiu sira ba transizaun governasaun descentralizada ne'ebé mak materializa mós liu husi política konkreta hamsou ona rezolusaun Governu nú 6/2025, 10 febreiru kona-ba Execução da Estratégia de Descentralização Administrativa e de Instalação dos Órgãos Representativos do Poder Local 2025-2028.

Prosesu dezenvolvimentu enkuadramentu Institucional fundamentál tebes hodi garante katak munisípiu sira prepara rekursu umanu kualifikadu, aloka ho forma estratéjika signífika koloka ema tuir nia área no fatin (pessoas certas nos lugares certos) hodi asegura prestasaun servisu públiku ne'ebé profesional. Além de ne'e, precisamente adapta no aliña servisu sira ho Sistema JRP no DBFTL

inklui sistema no programa sira ne'ebé implementa ona husi Servisu Munisipál sira ho hanoin katak promove administrasaun pública



Figura 36 - Membro ASPA halo diskusaun no fo pareser durante realizasaun konsultasaun pública ba PDM Viqueque 2026-2030. (Fontes: PDM Viqueque, 2025)

moderna no orinta ba rezultadu servisu.

Iha prosesu desentralizasaun no tranzisaun ba poder lokál, Governu sentral preciza nafatin fo asisténsia t'eknika no kapasita no kria kondisaun ba governu lokál atu Munisípiu bele fo servisu ne'ebé ho qualidade.

Iha Munisípiu Viqueque agora dadaun sei iha limitasaun rekursu umanu kualifikadu no tékniku superior, alokasaun orsamentu seidauk máximu iha kategoria orsamental sira tuir prioridade munisípiu nian, auziensia sistema dijitalis integradus ne'ebé difikulta jestaun efisiente servisu públiku nian, monitorizasaun rezultadu prestasaun servisu seidauk diak, sentimentu partense sei fraku, partisipasaun populasaun iha prosesu planeamentu sei limitadu.

Medidas Estratéjika

1. Promove no mellora komunikasaun no kordenasaun Institucional liu husi reuniaun Concellho Coordenasaun Munisipál (CCM), Concelho Consultivo Munisipál (CCM) no Assembleia Postu Administrativu (ASPA) hodi koordena servisu sira hotu ba dezenvolvimentu Munisipál no aprova implementasaun instrumentus jestaun no relatoriu finanseiru sira no fornese pareser ba implementasaun PAA no rezultadu atinjidu sira
2. Mellora fursionamentu no jestaun administrativu iha servisu Munisipál, delegasaun teritorial, Postu administrativu no Suku sira atu nune'e bele asegura prestasaun servisu ne'ebe profesional, excelente, qualidade ba publiku no comunidade em jeral hodi hasae qualidade vida comunidade nian iha Munisípiu Viqueque
3. Promove no asegura jestaun Institucional Administrasaun Munisipál no Administrasaun Lokal hodi implemeta planu no programa ne'ebe defini iha PDM no PDK liu husi PAA
4. Dezenvolve, Mellora no promove utilizaun Sistema Teknolojia Informasaun no komunikasaun (TIC) no programa informátiku iha prestasaun servisu administrasaun servisu Munisipál, delegasaun teritorial no Postu administrativu hotu hodi halo adaptasaun sistema dijitalizasaun no modernizasaun servisu públiku lais liu, efisiente, transparente no akuntavel.
5. Asegura no promove utilizaun no implementasaun prosedimentus legais estabelese husi Ministeriu Finansas no Banco Central ba jestaun finanseira no patrimoniun Estadu

6. Dezenvolve, mellora no asegura sistema relatoriu diariu no mensal kona-ba jestaun finanseiru no patrimoniu estadu ninian iha Munisípiu Viqueque
7. Estabelese no dezenvolve no asegura funsionamentu ba atendimentu públiku ho maneira serviço integrado (one stop services - Balcao Unico) Iha Munisípiu Viqueque.

Metas Espetativa iha 2030

1. komunikasaun no kordenasaun Institucional liu husi reuniaun Concellho Coordenasaun Munisipál, Concelho Consultivo Munisipál no Assembleia Postu Administrativu hodi koordena servisu sira hotu ba dezenvolvimentu Munisipál no aprova implementasaun instrumentus jestaun no relatoriu finanseiru sira no fornese pareser ba implementasaun PAA no resultadu atinjidu sira promovidu no melloradu
2. Socializasa regras no prosedimentu reuniaun CCM, KKM no ASPA hodi asegura nia funsionamentu no kumprimentu
3. Socializa no asegura katak Autoridade Munisipál, Servisu Munisipál, Delegasaun teritorial, Administrasaun Postu no Suku sira kumpri mandatu ne'ebe delega ona tuir lei haruka
4. funsionamentu no jestaun administrativu iha servisu Munisipál, delegasaun teritorial, Postu administrativu no Suku sira atu nune'e bele asegura prestasaun servisu ne'ebe profesional, excelente, qualidade ba publiku no comunidade em jeral hodi hasae qualidade vida comunidade nian melloradu
5. Simplifika no dezenvolve fluxu administrativu iha booklet ne'ebe klaru no uniforme ba servisu munisipáis sira hodi asegura prestasaun servisu ne'ebe efisiente no lais
6. Prepara no dezenvolve formatu planu servisu no relatoriu
7. Submete planu servisu no relatoriu mensal no trimestral ba superior
8. Jestaun Institucional Administrasaun Munisipál no Administrasaun Lokal hodi implemeta planu no programa ne'ebe defini iha PDM no PDK liu husi PAA promovidu no aseguradu
9. Asegura katak Autoridade Munisipál no Servisu Munisipál sira inklui Delegasaun Teritorial, Postu Administrativu no Suku, kumpri no ezekuta Planu Asaun Annual bazeia ba Planu Dezenvolvimentu Munisipál no Planu Dezenvolvimentu Komunitariu, no garante katak integra mos indikador no metais anuais.

10. Halo monitorizasaun no avaliasaun ba implementasaun PDM, PDK no PMOT iha PAA hodi sukat nia progresu atinjimentu bazeia ba metas annual ne'ebe defini ona iha matrix PDM, PDK no PMOT
11. Halo avaliasaun ba dezafius ne'ebe Autoridade Munisipál hasoru hodi implementa PDM, PDK no PMOT
12. Asegura katak Autoridade Munisipál no Servisu Munisipál sira inklui Delegasaun Teritorial, Postu Administrativu no Suku, kumpri no ezekuta Planu Asaun Annual bazeia ba Planu Dezenvolvimentu Munisipál no Planu Dezenvolvimentu Komunitariu, no garante katak integra mos indikator no metais anuais.
13. Halo monitorizasaun no avaliasaun ba implementasaun PDM, PDK no PMOT iha PAA hodi sukat nia progresu atinjimentu bazeia ba metas annual ne'ebe defini ona iha matrix PDM, PDK no PMOT
14. Halo avaliasaun ba dezafius ne'ebe Autoridade Munisipál hasoru hodi implementa PDM, PDK no PMOT
15. Elabora relatoriu ba implementasaun no atinjimentu annual ba PDM no PDK
16. utilizasaun Sistema Teknolojia Informasaun no komunikasaun (TIC) no programa informátiku iha prestasaun servisu administrasaun servisu Munisipál, delegasaun teritorial no Postu administrativu hotu hodi halo adaptasaun sistema dijitalizasaun no modernizasaun servisu públiku lais liu, efisiente, transparente no akuntavel Dezenvolidu, Melloradu no promovidu
17. Prosedimentus legais ne'ebe estabelese husi Ministeriu Finansas no Banco Central konaba jestaun finanseira no patrimoniu Estadu nia utilizasaun no implementasaun asegurado no promovidu
18. sistema relatoriu diariu no mensal kona-ba jestaun finanseiru no patrimoniu estadu ninian iha Munisípiu Viqueque dezvoltidu melloradu no asegurado
19. Reforsa utilizasaun free balance no estabelese sistema dijital hodi jere no monitoriza utilizasaun patrimoniu estadu liu-liu viatura kareta no motorizada
20. Fasilita formasaun konaba utilizasaun free balance no sistema dijital ba kontrolu transporte autoridade Munisipál, Postu no Suku
21. Kria prosedimentu (SOP) konaba utilizasaun transporte hanesan motor no kareta

22. Funsionamentu ba atendimentu públiku ho maneira serviço integrado (one stop services - Balcao Unico) Iha Munisípiu Viqueque la’o ona ho efetivu hodi halo atendimentu ba comunidade sira ho efetivu.

4.4.2. Jestaun Rekursu Humanu Governu Lokál

Sinopsia no Dezafius

Jestaun rekursu umanu hanesan elementu esensiál ida hodi asegura funksionamentu di’ak no efikásia governu lokál nian. Sub-pilár ida-ne’e foka liuliu ba hametin kapasidade institusionál liuhosi dezenvolvimentu, formasaun, no jestaun apropriadu ba kapitál umanu ne’ebé disponivel. Hodi garante katak funksionáriu munisípiu sira hetan treinamentu loloos, motivadu, no kaer metin ba padraun dezempeñu ne’ebé klaru, halo tuir prosedimentu Lei Funsiaun Públika no nafatin valoriza funksionáriu ne’ebé ho dedikasaun diak atu hetan promosaun kareira iha administrasaun públika

Tanba ne’e, jestaun rekursu umanu la limita ba rekrutamentu no kolokasaun ema tuir konseitu “the right men on the right place”, maibé mós abranje formasaun kontínua, avaliasaun dezempeñu, promosaun étika profisionál, no kriaun kondisaun sira ne’ebé garante ambiente serbisu ida ne’ebé justu, inkluzivu no efisiente. Nune’e sub-Pilár ida ne’e buka atu aliña dezenvolvimentu kapitál umanu ho objetivu estratéjiku munisípiu nian, hodi promove inovasaun, transparénsia, no responsabilizasaun iha administrasaun públika lokál.

Tuir dadus 2025 husi Servisu Munisipál Administrasaun no Rekursu Umanu, Munisípiu Viqueque no Postu Administrativu sira agora dadaun iha funksionariu permanente 282 ne’ebé balun destakadu husi Edukasaun ho nível grau no eskalaun variável, Ajente Adminsitrasaun Públika 48, Kazuais 265. To’o 2030 Autoridade Munisipál preciza rekruta tan funksionáriu kualifikadu no tékniku superior sira hodi reforsa servisu diaria iha Administrasaun Munisípiu no postu sira.

Bazeia ba Dekretu-Lei No. 3/2016, ho nia alterasaun resentes, Autoridade Munisipál Viqueque konsidera esensiál atu estabelese jestaun rekursu umanu ne’ebé efisiente, efikás, no proporsionál, tuir polítika no lejislasaun Estadu no Governu nian.

Tabela 57 – Mapa Pesoal iha Autoridade Munisipal Viqueque (Fontes: SMARH, 2025).

Mapa Pesoal Autoridade Munisipal Viqueque 2025					
Deskrisaun	Funsionariu	Grau	F	M	Total
Permanente					
		A	-	1	1
		B	1	13	14
		C	4	48	52
		D	6	76	82
		E	6	74	80
		F	2	32	34
		G	-	4	4
		Latery entry	-	3	3
		Rejime Espesial	1	11	12
		Total	20	262	282
Ajente Administrasaun Publika					
		C	4	12	16
		D	-	2	2
		E	-	-	-
		F	1	29	30
		G	-	-	-
		Total	5	43	48
Kazuais					
		B	4	2	6
		C	9	21	30
		D	10	20	30
		E	22	23	45
		F	51	80	131
		G	12	36	48
		Non Grau	-	3	3
		Acessor GAB-PAM	-	1	1
		Total	108	186	294
Grand Total			133	491	624

Medidas Estratégika

1. Dezenvolve, asegura no mellora dezempenu servisu funsionariu liu husi alinhamentu ba papel no responsabilidade ho DM No. 85/2023, DM 86/2023 no DL No. 84/2023 inklui PDM no PDK hodi maximiza Dezemepenu Servisu no kontribui ba atinjimentu objetivu Autoridade Munisipál Viqueque
2. Estabelese, dezenvolve no haforsa instituisaun ho facilidades no rekursus umanus nebé suficiente no kualifikadu hodi facilita jestaun instituisaun.
3. Promove no mellora ambiente serbisu ne'ebé livre husi presaun, diskriminasaun jenéru, polítika, sosiál no rasa, violénsia sexuál ou asediú sexuál no Melora espíritu ekipa serbisu (Team Work) tuir valores Autoridade Munisipál hodi permite ema hotu bele hatudu potenciál no kapasidade sira hodi dezempeña funsaun diak liu tan.
4. Desemvolve no melhora jestaun rekursos humanos, hodi melhora atendimentu ba publiku ho professional, excelencia no efikasía liu husi promosaun ba funsionariu sira ne'ebe dezempena papel ho exelente no fornese kapasitasaun ba sira ne'ebe la dun dezempenha hodi hasae sira nia prestasaun servisu loraun-loraun.

Metas Espetativa iha 2030

1. Dezempenu servisu funsionariu liu husi alinhamentu ba papel no responsabilidade ho DM No. 85/2023, DM 86/2023 no DL No. 84/2023 inklui PDM no PDK hodi maximiza Dezemepenu Servisu no kontribui ba atinjimentu objetivu Autoridade Munisipál Viqueque dezenvolidu, melloradu aseguradu no melloradu
2. Mapamentu no levantamentu dados forsa trabalhu husi Servisu Munisipál, Delegasaun Teritorial no Postu Administrativu
3. Prepara no dezenvolve Termu Referensia (ToR) funsionariu alinha ho kompetensia husi Lei ezistente haruka
4. Halo supervizaun no monitorizasaun ba kumprimentu termu referensia sira no halo avaliaun dezempenha konaba prestasaun papel no responsabilidade liu husi submisaun planu servisu, relatoriu mensal no trimestral no enkontru.

5. Halo avaliasaun Dezempeñu hodi identifika area sira ne'ebé presiza Melora hodi hasaa prestasaun servisu funsionáriu sira
6. Adota padraun avaliasaun dezempenu bazeia ba papel no responsabilidade tuir kompetensia no pozisaun kada funsionariu
7. ambiente serbisu ne'ebé livre husi presaan, diskriminasaun jenéru, polítika, sosiál no rasa, violénsia sexuál ou asediu sexuál no Melora espíritu ekipa serbisu (Team Work) tuir valores Autoridade Munisipál hodi permite ema hotu bele hatudu potenciál no kapasidade sira hodi dezempeña funsaun diak liu tan promovidu no melloradu
8. Adota kultura no valores Autoridade Munisipál hanesan Responsabilidade, Onestidade no Integridade, Disiplina, Profisionalizmu, Servisu Ekipa no Inkluzaan
9. Funsionáriu sira ne'ebé dezempeña exelente hetan promosaun hanesan motivasaun ida hodi dudu sira bele dezempeña diak liu tan, aliende sira ne'ebé la dun dezempeña diak hetan pakote formasaun relevante ho abilidade no kompeténsia sira ne'ebé sira presiza hodi eleva sira nia prestasaun.
10. Realiza formasaun no kapasitasaun ba funsionários publiku, Funsionariu Postu Admministrativu no Suku hodi garante qualidade atendimentu ba publiku.
11. Realiza rekrutamentu ba funsionáriu permanente, kontratadu no kazuais hodi reforsa servisu administrasaun Autoridade Munisipál Viqueque bazeia ba eéritu no nesiedade kada servisu
12. Promove oportunidade programa estájui profesional no rekrutamentu ba graduadu foun universitáriu tuir idak-idak nia área hodi haforsa koñesimentu no esperiensia prátika iha administrasaun pública
13. Realiza avaliasaun desempenho no avaliasaun baseia ba kompetensias.
14. Realiza promosaun ba funsionarios publikos baseia ba Merito no senioritas.

4.4.3. Sistema no Prosedimentu Administrativus Governu Lokál

Sinopsia no Dezafius

Pilár Sistema no Prosedimentu Administrativu iha Governu Lokál mak regra, prosesu, no sistema ne'ebé orienta oinsá governu lokál halo sira-nia servisu administrativu lora-lora ho lais no

eficiente. Pilár ne'e importante tebes atu garante katak servisu públiku ne'ebé fó bá comunidade ne'e efetivu, konsistente, no tuir lei.

Iha âmbito prosesu preparasaun ba descentralizasaun no poder lokál, sub-Pilár Sistema no Prosedimentu sei fó kontribuisaun importante ba estabelesimentu mekanizmu no sistema governansa ne'ebé klaru no padronizadu, hodi fasilita implementasaun programa governu no desizaun iha nivel munisípiu, tanba sistema ne'e bele orienta forma atu halo jestaun servisu públiku ho efisiénsia, ao mesmo tempo garante transparénsia no responsabilidade ba autoridade lokál, nune'e permite lideransa autoridade munisipál, Postu administrativu atu responde ba nesesidade comunidade ho baze legál no operacional ne'ebé konsistente, iha forma ne'ebé sustenta autonomia lokál no promove partisipasaun sidadaun iha prosesu dezenvolvimentu munisipál.

Atu responde ba ida ne'e, hahu husi I Governu to'o IX Governu kontinua dezenvolve no halo atualizasaun ba kuadru lejislativu no enkuadramentu legál sira hanesan Lei, Dekretu Lei no Diploma Ministerial, Diploma Konjunta no Rezolusaun Governu ne'ebé relevante ba Descentralizasaun Administrativa no Poder Lokál (Lei Podér Lokál, Lei Eleitoral Munisipál, no Finansa Munisipál) inklui prosedimentus no matadalan sira hanesan Siklu Planeamentu Annual, Siklu Planeamentu Investimentu Munisipál (PIM), Siklu Aprovizionamentu, Siklu Programa Nasional Dezenvolvimentu Suku (PNDS), matadalan ba enkontru orgaun konsultivu, kordenasaun no Postu Administrativu hanesan Konsellu Konsultivu Munisipál (CCM), Konsellu Kordenasaun Munisipál (KKM) no Assembleia Postu Administrativu (ASPA) hodi prepara Munisípiu hakat ba descentralizasaun no poder lokál. Além de ne'e Governu Sentral mós kontinua halo esforsu halo adaptasaun sistema dijitalizasaun no modernizasaun sewrvisu públiku lais liu, eficiente, transparente no kria baze dados ne'ebé sentralizadu hanesan dezenvolve ona sistema no plataforma sira hanesan: Balkaun Úniku, Portal Munisipál, Sistema Integradu Informasaun no Jestaun Dados Suku no Aldeia (SIIGSA) ne'ebé implementa husi SM ONG&AO, Sistema MIS (Management Information System) no IDA implementa husi SM PNDS, Sistema SIP (Sistema Informasaun Projetu) implementa husi SMOPT no ba oin sei estabele mós Sistema Informasaun Bee no Saneamentu (SIBS) ne'ebé implementa husi SMASA.

Medidas Estratégika

1. Dezenvolve, Estabelese no promove utilizaun SOP(Standard Operating Procedures) no tools ba Administrasaun Governativa iha Munisípiu Viqueque
2. Dezenvolve, melhora koordenasaun entre Autoridade Munisípiu, postu administrativu no suku, hodi garante desenvolvimentu Munisipál ne'ebe aseleradu no ekilibradu.
3. Dezenvolve no mellora Instrumentus Jestaun Munisipál hodi asegura planu no programa Munisipál iha PAA bazeia ba dados no evidencia konfiavel hodi promove transparénsia, efisiénsia, no foti desizaun ne'ebé informadu.
4. Dezenvolve, promove no mellora sistema dizitalizasaun administrativu hodi redús kustus operasionál ba surat tahan, mákina fotokopia, mákina impresaun, sosa armario, no folder sira ne'ebé utiliza ho rutina iha Autoridade Munisípiu Viqueque
5. Dezenvolve no mellora sistema de relatóriu diáriu no periódiku kona ba jestaun finanseiru no patrimóniu.
6. Desemvolve no melhora jestaun finanseiros, aprovisionamentu no patrimonia estadu, hodi fo atendimentu ba publiku ho profesional, efisiente no efikasia.
7. Dezenvolve no Promove Jestaun Rekursus humanos, hodi garante qualidade atendimentu comunidades.
8. Mellora no promove servisu ajênsia fiskalizasaun no auditoria iha nível Munisípiu hodi halo fiskalizasaun no kontrolu nebe diak ba atividade Servisu Munisipál sira
9. Dezenvolve, no melhora sistema monitorizasaun no avaliaun programa no projetos iha Munisípiu.
10. Dezenvolve sistema de supervisaun no kontrolu ba exekusaun orsamentu no utilizaun patrimóniu sira.
11. Dezenvolve,estabelese, melhora no promove parseria lokal, nasional, rejional no internacional hodi kontribui ba desenvolvimentu institusional no desenvolvimentu Munisipál

Metas Espetativa iha 2030

1. SOP (Standard Operating Procedures) no tools ba Administrasaun Governativa iha Munisípiu Viqueque Estabelesidu, elaboradu no desenvolvidu
2. Dezenvolve no elabora SOP no tools ne'ebé uniforme, klaru no simples ba Jestaun Rekursu Umanu, Aprovizionamentu, Patrimoni u Lojístika, Monitorizasaun no Avaliasaun, Relatoriu, Jestaun Patrimoni Estadu, Lisensas, Komunikaun, Saude, Seguransa no Ijiene, Utilizasaun kareta no motor, avaliasaun dezempenhu inklui formatu sira ba planu atividade, relatoriu, karta konvite, ATA, Planu viajen, Lista prezensa, kontratu servisu no termu referensia, nst.
3. Desiminasau formatu, SOP no tools ba funsionariu
4. Dezenvolve, asegura no promove prosedimentus legais hosi nasional no banku sentral kona ba jestaun finanseiru no patrimóniu estadu nian.
- 5.
6. Instrumentus Jestaun Munisipál hodi asegura planu no programa Munisipál iha PAA bazeia ba dados no evidencia konfiavel hodi promove transparénsia, efisiénsia, no foti desizaun ne'ebé informadu desenvolvidu no melloradu
7. Dezenvolve no implementa ona ho efetivu tuir kalendariu konaba PIM, elabora Planu Munisipál ba Formasaun Rekursu Umanu, Planu Asaun Annual, Orsamentu Munisipál, Planu Aprovizionamentu Planu Servisu, Planu servisu mensal, Relatoriu mensal, Relatoriu trimestral, Relatoriu annual, Relatoriu mensal ba dezempenhu servisu no finanseiru
8. Rekruta tékniku atu dezenvolve sistema ou halo customizasaun ba Plataforma online komersiál ne'ebé praktikável no ekonómiku;
9. . Halo aquizisaun ba ekipamentu IT ne'ebé presiza hodi host aplikasaun komunikaun sira refere no instala servidór lokál ida iha Munisípiu hodi rai dados sira hotu;
10. Prepara planu no proposta ba dijitalizasaun atu dezena Plataforma komunikaun administrativu, finaseiru, administrativu, lojística, Rekursu umanu inklui Servisu Munisipál no Postu Administrativu sira hotu
11. Utiliza Plataforma share folder, e-mail, sistema aprovizionamentu, finansas, rekursu umanu, lojística
12. instala servidór lokál ida iha Munisípiu hodi rai dados sira hotu;

13. Prosedimentus legais hosi nasional no banku sentral kona ba jestaun finanseiru no pstrimóniu estadu nian, simplifikadu no implementa ona ho efetivu
14. Sistema de relatóriu diáriu no periódiku kona ba jestaun finanseiru no patrimóniu lojstika, preparadu no dezvoltidu ona
15. Realiza formasaun no kapasitasaun ba funsionarios iha area finansas, aprovisionamento no jestaun patrimonia estadu.
16. . Realiza manutensaun ba transportes, equipamentos no mobiliários hodi garante atendimento ba publiko
17. Estabelese/melhora linha internet no telefone, hodi facilita acesso ba free balace, relatorio finansas no komunikasaun.
18. Jestaun Rekursus humanos, hodi garante qualidade atendimento comunidades, dezvoltidu no promovidu.
19. Sistema monitorizasaun no avaliaun programa no projetos iha Munisípiu, dezvoltidu no melloradu
20. Sistema supervisaun no kontrolu ba exekusaun orsamentu no utilizaun patrimóniu sira, dezvoltidu ona.
21. Parseria lokal, nasional, rejional no internacional 50 hodi kontribui ba dezvoltimentu institucional no dezvoltimentu Munisipál dezvoltidu,estabelesidu, melloradu no promovidu
22. Levantamentu ba koperasaun anterior no ezistente no identifika nesesidade koperasaun tuir prioridade Munisípiu nian iha area Agrikultura, Pekuaria, Formasaun, Enjenharia, Bee no Saneamentu, Peska Turizmu no seluk tan).

KAPÍTULU 5

KONSIDERASAUN IKUS

Konkluzau
Matrix
Referénsia



KAPITULU V - KONSIDERASAUN IKUS

3.1. Konkluzau

Planu Dezenvolvimentu Munisípiu Viqueque 2026-2030 hanesan instrumentu estratéjiku ida ne'ebé define metas, prioridade, no asaun sira ne'ebé atu implementa hodi promove dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku no sustentável iha territóriu munisípiu. Planu ida-ne'e estabelese diagnóstiku ida kona-ba situaun atuál, konsulta komunitária sira, identifika dezafiu no potenciál lokál sira, no trasa konjuntu objetivu no medida sira ne'ebé alinha ho Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu nasional (PEDN 2011-2030), polítika governu sentral, inklui Planu Munisipál Ordenamentu Territoriu ho objetivu atu hadi'a populaun nia kualidade moris, proteje rekursu naturál sira, no hasa'e rekursu endójenu munisípiu nian. Planu estratéjiku ida-ne'e la'ós de'it orienta polítika públika lokál sira maibé mós fasilita mobilizasaun rekursu, kooperasaun inter-institusionál, no monitorizasaun ba rezultadu sira ne'ebé hetan ona, hodi kontribui ba dezenvolvimentu komunidadade lokál sira ne'ebé ekuitavel, justu no sustentável liu, nune'e hanesan mos preparativus ba desentralizasaun Poder Lokal iha futuru.

Planu dezenvolvimentu Munisipál define intervensaun prioridade sira iha área sira iha pilar haat dezenvolvimentu nian: Dezenvolvimentu Kapital Sosiál, Dezenvolvimentu Infraestrutura, Dezenvolvimentu Ekonómiku, no Dezenvolvimentu Institusionál.

Maski iha dezafiu sira hanesan limitasaun finanseira, vulnerabilidade klimátika, no limitasaun kapasidade téknika, Viqueque apresenta oportunidade signifikativu, inklui poténsia agríkola no pekuária ho espésie sira hanesan Karau Timor, Karau Vaka, Bibi Timor, Fahi, Manu, no Kuda, no mós rekursu naturál sira ba turizmu inklui petróleu no gás, no rekursu minerál sira. Atu garante rezultadu, sei presiza promove koordensaun inter-institusionál entre governu munisípiu no nasional no parseiru sira, mobiliza rekursu finanseiru liuhosi fundu públiku, parseria privada, no kooperasaun internasionál, no implementa mekanizmu monitorizasaun no avaliaun kontínua ho indikadór klaru hodi sukat progresu.

Ho implementasaun planu ne'ebé efetivu, hein katak bele hamenus kiak, hadi'a rendimentu família nian, hasa'e produsaun agríkola no pekuária ho asesu ba merkadu lokál no nasional, hametin ekonomia komunitária no promove inkluzauun sosiál, nune'e mós hadi'a infraestrutura no servisu báziku sira hodi garante kualidade moris. Planu ne'e la'ós de'it dokumentu tékniku ida, maibé

kompromisu kolektivu ida. Ninia implementasaun depende ba transformasaun iha planu asaun anual, partisipasaun ativu husi komunidadé sira, responsabilidade husi autoridade Munisipál sira, no apoiu kontinua husi governu sentráal no parseiru dezenvolvimentu sira. Hamutuk, ita bele transforma Viqueque sai ezemplu dezenvolvimentu sustentável no inkluzivu iha Timor-Leste Timor-Leste. **Hamutuk Hatetuk, Povu Moris Di'ak!**

5.2. Referénsia

Elaborasaun ba Planu Dezenvolvimentu Munisipál Viqueque 2026-2030 utiliza dados primáriu sira ne'ebe fornese husi Servisu Munisipál no mós referénsia sekundáriu sira hanesan tuir mai:

1. Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál (PEDN, 2011-2030)
2. Programa IX Governu
3. Planu Estratéjiku Munisípiu Viqueque, 2014-2019;
4. Roteiro Para a Implementação da Agenda para 2030 e dos ODS em Timor-Leste
5. Plano Municipal de Ordenamento do Território de Viqueque, 2025
6. Lei N^o 23/2023 kona-ba poder lokál, Novembro 2021
7. Diploma Ministerial N^o 84/2023 kona-ba servisu Munisipál sira, Novembro 2023
8. Matriz husi Sekretio de Estado do Dezenvolvimento Lokál, Maio, 2025
9. Nota Informativa husi Sekretáriu de Estado de Dezenvolvimento Lokál, Maio 2025
10. Constituição RDTL, 2002
11. Estatística Município de Viqueque, 2022

ANEXU SIRA

1. Matrix Dezenvolvimentu Kapital Sosiál
2. Matrix Dezenvolvimentu Infrastrutura
3. Matrix Dezenvolvimentu Ekonomia
4. Matrix Dezenvolvimentu Enkuadramentu Institusional